

平成25年度事業報告書



航空宇宙産業クラスター拠点整備事業熱処理工場棟

公益財団法人 南信州・飯田産業センター

平成25年度事業概要

平成25年度の国内経済は、安倍政権が進める経済政策、いわゆるアベノミクスによる金融緩和政策などにより円安、株高が進み、また、米国を中心とする海外経済が徐々に持ち直す中、輸出額も緩やかに増加しました。さらに、国内では公共投資が大幅に増加したほか、低金利、消費税引き上げ前の駆け込み需要などから住宅投資や個人消費が増加するなど、総じて緩やかな回復期傾向が見られましたが、一方で円安による原材料の高騰などにより厳しい状況が続いた業種もみられました。

また、長野県においては、平成24年度に策定した「ものづくり産業振興戦略プラン」(平成24～28年度)に基づき、引き続き健康・医療、環境・エネルギー、次世代交通の3つの先端産業分野の推進を支援することに加えて、「産業イノベーション推進本部」を設置し「信州産業の再生」「次世代産業の創出」「国際戦略の拡充」を柱に据えて県内産業の底上げを図るほか、食品産業など伝統産業分野への支援を充実させていく方針を決定しました。

そうした中、当センターは飯田・下伊那地域の産業振興に当たる中核的な支援機関として、これらの状況を踏まえながら、今後進められるリニア中央新幹線や三遠南信自動車道などの交通インフラ整備を見据えて、新しい時代における当センターの在り方を検証する中で、ものづくり産業戦略のキーワードを「産業人材の育成」「高付加価値化の推進」「6次産業化・農商工連携の推進」「デザイン分野の可能性の探求」に絞り活動を展開しました。

新産業クラスター事業においては、航空宇宙産業分野において地域内の一貫生産体制の構築を図るため、国・県・市の支援を得て、松尾竜水工場適地に「航空宇宙産業クラスター拠点工場」の建設を進めるとともに、中京圏との連携を強め、サプライチェーンの一翼を担うことを目的に「アジアNo.1航空宇宙産業クラスター形成特区」への参入の手続きを進めるなど、地域内での高付加価値化と他地区との競争力を高めるための取り組みを行いました。

また、健康医療産業分野では、健康長寿社会を支える新たな産業の創出を目指して産・学・官等の連携による「飯田メディカルバイオクラスター」を立ち上げ、「医療機器分科会」「食品分科会」による講演会・研修会やシンポジウム等の取り組みを行いました。

さらには、従来からの地域産業である各種地場産業についても様々な課題がある事を認識する中で課題解決に積極的に取り組みました。中でも、食品産業についてはリニア時代を見据える中でのあるべき姿を具体的に考えるためのプロジェクト会議の設置に向けた準備を進め、水引業界や菓子業界では「飯田市産業親善大使」を活用した取り組みを行いました。

また、当センターの主催により、デザイン分野の可能性と高等教育機関の設置について考えるキックオフシンポジウムを開催し、次年度から南信州広域連合や飯田市と連携して具体的な研究を進めていくことを決定しました。

公益財団法人南信州・飯田産業センターに移行して2年が経過しました。当センターは前身である飯伊地域地場産業振興センターから脈々と受け継がれてきた地域の産業支援機関の中核としての役割を踏まえつつ、今後進むリニア時代を見据えて、当センターの新たな責務を検証する中で、伝統産業のさらなる発展を目指すとともに、新たな産業の創造を進め、全国にモデルとなるよう、引き続き地域社会や地域産業発展のための事業を推進してまいります。

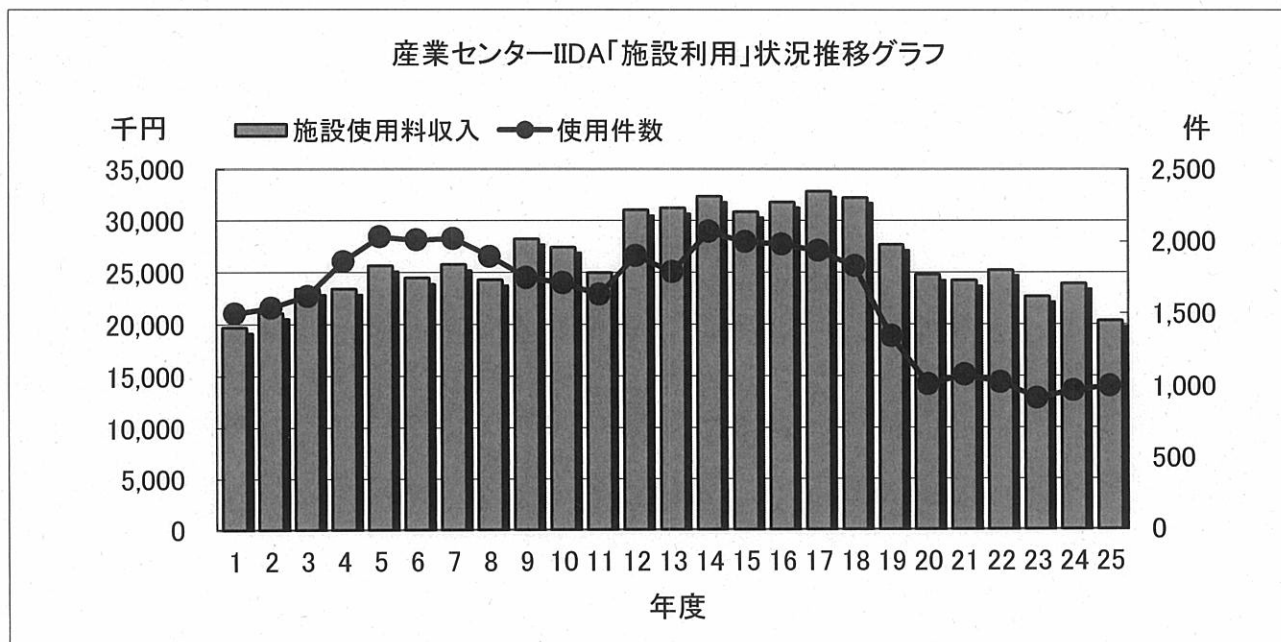
II 事業概要

1. 施設利用事業

(1) 「産業センターIIDA」貸館事業

貸館事業は、前年度と比べて使用件数は微増となりましたが、使用料収入は前年度と比べ15%ほど減収の状況です。建築後30年を経過し、什器・備品などの更新等により利便性と会議室の快適性を高めることが喫緊の課題となっています。

一方、産業技術大学等の人材養成事業、大学連携事業、産業クラスター事業等の産業振興事業目的での施設利用は増加の傾向にあります。このことは、当センターが定款の目的に沿って有効に活用されている事が窺えます。



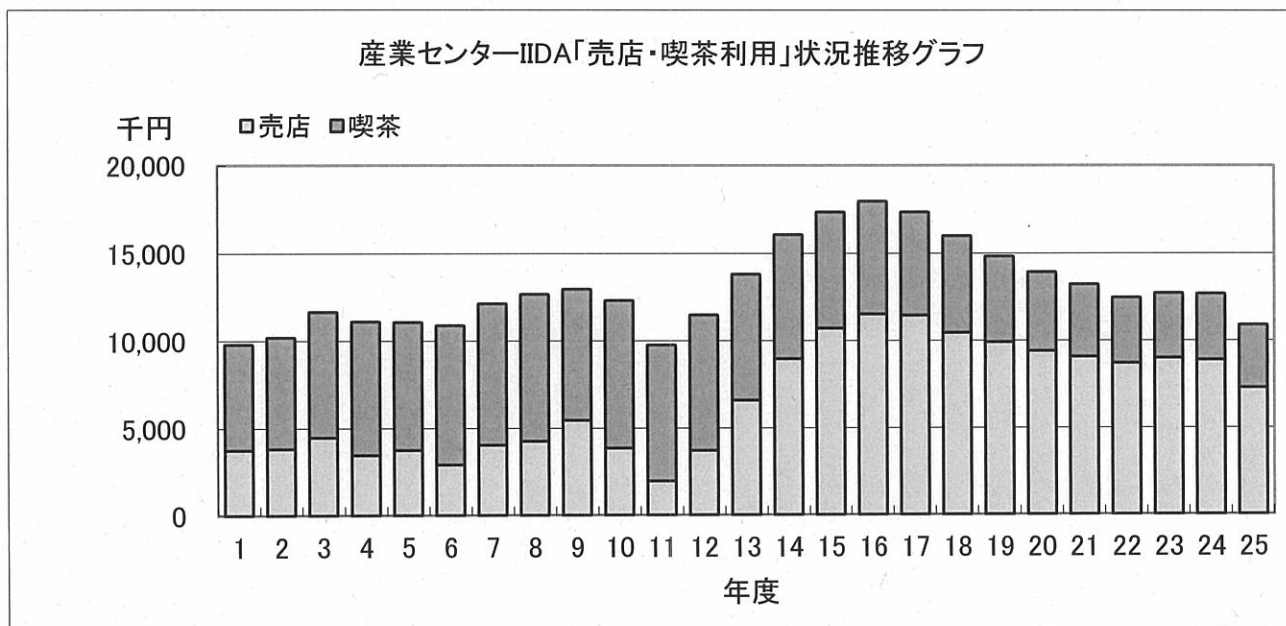
施設利用年度別利用状況の推移

年度	使用件数	入場者数	施設使用料収入(円)	年度	使用件数	入場者数	施設使用料収入(円)
元	1,501	116,420	19,697,163	14	2,068	73,990	32,317,377
2	1,541	112,282	21,082,684	15	1,998	73,092	30,852,900
3	1,623	100,535	23,417,654	16	1,982	68,225	31,805,844
4	1,862	130,967	23,428,761	17	1,934	67,407	32,838,760
5	2,032	103,329	25,663,835	18	1,829	68,632	32,234,160
6	2,011	128,214	24,441,005	19	1,345	46,683	27,686,966
7	2,022	116,997	25,746,139	20	1,017	45,355	24,760,105
8	1,898	102,995	24,299,752	21	1,081	38,948	24,205,033
9	1,751	74,269	28,266,485	22	1,029	44,079	25,236,284
10	1,713	72,886	27,458,192	23	918	45,960	22,680,332
11	1,634	71,848	24,965,758	24	973	47,511	23,918,876
12	1,901	80,859	31,052,707	25	1,004	46,739	20,298,108
13	1,788	73,223	31,216,362				

(2) 売店・喫茶・展示室事業

平成 23 年度には前年比 2% 売り上げが上昇しましたが、平成 24 年度以降売り上げの減少が続いています。平成 16 年度ピーク時の 60% 程度の売り上げとなっており、地元の手土産製品の品揃えや宣伝に工夫が求められます。当法人としても増収に向けたサポートを積極的にしていきます。

また、引き続き地域産業の情報発信機能を高めた常設展示を充実させるとともに、お客様を招き入れる魅力ある店舗づくりを模索します。



売店・喫茶年度別利用状況の推移

年度	売店	喫茶	合計(円)	年度	売店	喫茶	合計(円)
元	3,749,354	6,065,712	9,815,066	14	8,960,376	7,113,263	16,073,639
2	3,811,740	6,388,572	10,200,312	15	10,726,588	6,604,289	17,330,877
3	4,472,295	7,199,857	11,672,152	16	11,506,225	6,471,476	17,977,701
4	3,455,305	7,663,620	11,118,925	17	11,453,982	5,890,438	17,344,420
5	3,742,895	7,328,064	11,070,959	18	10,446,672	5,532,643	15,979,315
6	2,924,735	7,969,072	10,893,807	19	9,924,580	4,907,551	14,832,131
7	4,055,981	8,062,191	12,118,172	20	9,414,192	4,489,200	13,903,392
8	4,258,950	8,414,452	12,673,402	21	9,075,368	4,136,165	13,211,533
9	5,456,515	7,498,621	12,955,136	22	8,707,724	3,758,240	12,465,964
10	3,867,001	8,443,445	12,310,446	23	8,991,046	3,719,070	12,710,116
11	1,948,684	7,796,392	9,745,076	24	8,871,399	3,821,550	12,692,949
12	3,727,830	7,732,047	11,459,877	25	7,299,287	3,403,080	10,702,367
13	6,591,516	7,219,090	13,810,606				

2. 産業振興事業

(1) 研究開発支援

飯田市環境技術開発センターの入居企業やその他の企業からの開発案件について、インキュベート委員会等において評価を行ってきました。その中で、技術的なアドバイス等が必要な場合には、共同研究の形で工業技術センターが支援しました。

(2) 新製品開発支援事業（飯田市からの受託事業）

製品開発等を行う企業を募集し「ものづくり製品（試作）開発等支援補助金」を交付しました。

【支援事業】

- 車両向け緊急地震速報・広域動態GPS管理システムの提供
- 介護用ベッド補助具の開発
- マルチコプター（ラジコンヘリ）による動画映像撮影機の開発
- ナノ加工機を使用した高傾斜レンズの表面形状ナノレベル評価技術の開発

(3) 需要開拓事業

販売促進事業

地場産品等を紹介した当センターのパンフレットの作成し、地域内外へPRしながら需要の開拓を図りました。

・地場産お花見フェア

毎年の恒例事業として定着し、地元の食品や工芸品にふれあう良い機会となり地域での認知度も向上しています。

期日：4月6日（土）～7日（日） 会場：南信州・飯田産業センター

・静岡・山梨・長野を結ぼう。～ぐるり、南アルプス！静岡キャラバン

期日：7月6日（土） 会場：静岡県静岡市青葉緑地

・いいだ人形劇フェスタ 2013

期日：8月6日（木）～11日（日） 会場：飯田中央公園

・南信州半生菓子フェア

期日：9月13日（金）～14日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

・南信州売ってみまいか市（ふるさと手づくり弁当フェア）

期日：9月27日（金）～28日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

・第59回風越登山マラソン大会

期日：10月14日（月） 会場：今宮球場

・食の縁結び！南信州うまいもの商談会

期日：10月22日（火） 会場：南信州・飯田産業センター

・南信州グルメサミット

期日：11月3日（日） 会場：りんご並木

・南信州売ってみまいか市（南信州牛フェア）

期日：1月24日（金）～25日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

(4) 地域ブランド構築事業

①販路開拓支援（海外）

飯田市の海外チャレンジ事業と連携し、海外における販売チャネル開拓のため、香港における南信州果実のPR及びマーケット調査を行いました。

○香港「南信州果実のPR及びマーケット調査」の実施

期日：2月18日（火）～2月24日（月）

②ブランド化の活動支援

○菓子ブランド化

飯田のお菓子の魅力を広く紹介いただくため飯田市産業親善大使（愛称：飯田菓子大使）に委嘱された、飯田市出身の演歌歌手「小沢亜貴子」氏の周知を兼ねたポスター・パンフレット制作を支援しました。また、昨年度に引き続き桜の開花時期にあわせて「南信州桜のお菓子」パンフレットを作成しPRを行いました。

○飯田水引

小椋ケンイチ飯田市産業親善大使（愛称：飯田水引大使・市田柿大使）と飯田水引協同組合との連携による試作品開発、チャリティアート展への出展、飯田水引デモンストレーション・飯田水引結び体験教室の開講等を長野県地域発元気づくり支援金を活用して行いました。

○つぶほまれ栽培・加工研究会の設立

民間企業、大学、県、市町村、関係団体等各界各層が一体となり、南信州地域での大豆つぶほまれの栽培、加工、販売のネットワークを構築するとともに、南信州ブランドの構築を目的とした研究会を設立し、南信州ロゴマークの選定、先進地への視察を行いました。

③南信州ブランド確立への取り組み

南信州ブランド推進協議会と連携し、地域ブランド推進のための情報交換や地域イメージ統一のための方向性を探る活動等を行いました。

○南信州PR用オリジナル紙袋の販売

○「南信州・飯田」風景写真集での南信州地域のPR

④農商工連携の取り組み

○温泉とらふぐ養殖事業支援

遠山郷温泉水（塩化物泉）を活用した海産魚種（とらふぐ）養殖による新産業の創出とブランド化に向けた取り組みと支援を継続して行いました。

温泉とらふぐ試食会 於：シルクホテル 期日：7月3日（水）

遠州和（やわらぎ）の湯（陸上養殖）視察 於：遠州和（やわらぎ）の湯
期日：7月25日（木）

温泉とらふぐ養殖施設視察 於：(株)夢創造 期日：12月25日（水）

温泉とらふぐ試食会 於：かぐらの湯 期日：2月28日（金）

○南信州茶の振興

(株)南信州観光公社との連携により、南信州茶摘みとお茶づくり体験ツアーを実施し認知度向上を図りました。

南信州茶の振興策について、県外の山間地での茶栽培の現状確認等、関係者による打合せを実施しました。

⑤出張相談会 i-Biz

南信州定住自立圏の中心市の産業支援機関として相談体制の充実を図るため、富士市産業支援センター（f-Biz）と連携を図り、製造業、サービス業、小売業、農林水産業等様々な業種や、起業家を対象とした出張相談会を開催し13件の相談対応をしました。

- ・ 9月21日（土）於：南信州・飯田産業センター〔相談者 5団体〕
- ・ 12月7日（土）於：南信州・飯田産業センター〔相談者 5団体〕
- ・ 1月11日（土）於：南信州・飯田産業センター〔相談者 3団体〕



南信州ロゴマーク

⑥「デザイン分野の持つ可能性と高等教育機関の設置について考えるシンポジウム」の開催

デザイン分野の持つ幅広い可能性について確認し、デザイン系の高等教育機関設置を含めた今後の地域づくりにデザインをどのように生かしていくかについて考えるシンポジウムを開催しました。

（5）地場産業活性化事業

①各種地場産業団体、グループへの活動支援

各種地場産業団体等の活動を推進するため必要な支援を行いました。

②企業体質強化事業

○連携相談事業

クラスターマネージャー、工業技術センター長、インキュベーションマネージャー、信州大学飯伊産学官連携室コーディネーター等が連携し、総合的な人的支援体制をとりながら、企業からの相談に対応し、課題解決に向け継続的な支援を行いました。

③低炭素化を目指す企業活動支援

環境産業コーディネーターを1名配置し、飯田市工業課及び地球温暖化対策課と連携して、地域エネルギーとして有効活用が期待できる小水力発電の普及に向け小水力発電機を用いた実証実験を行いました。

（6）情報収集提供事業

主にE-mail、Faxを利用し、有益な各種情報を発信しました。

3. 人材養成事業

(1) 飯田産業技術大学

25年度も経済が停滞する中で、従業員の育成に力を注ぎ企業力のアップを図る動きがありました。また、地域企業立地促進等事業費補助金を活用した中核人材養成講座を開催し、企業負担の軽減を図ることができました。

企業から要望が多かった講座を中心に28講座を実施し、日数では92日、参加企業は174社、全受講者数は延べ830人が参加しました。特に、飯田技術専門校の協力を得て、汎用機を使用した加工技術講座を充実させることができました。また、特別講座において、信州大学による「特別の課程」1年コースをスタートしました。

会場：(公財)南信州・飯田産業センター及び長野県飯田技術専門校

○技術講座 (計37日間・延べ受講者数219人)

機械図面基礎コース/測定基礎コース/3次元CAD「SolidWorks」入門・初級・中級・上級コース/機会加工初級(手仕上げ加工)/機械加工実践コース/普通旋盤・フライス盤初級コース

○経営管理講座 (計18日間・延べ受講者数178人)

品質管理入門・初・中・上級コース/ISO9001内部監査員養成コース/ISO14001内部監査員養成コース/JISQ9100内部監査員養成コース

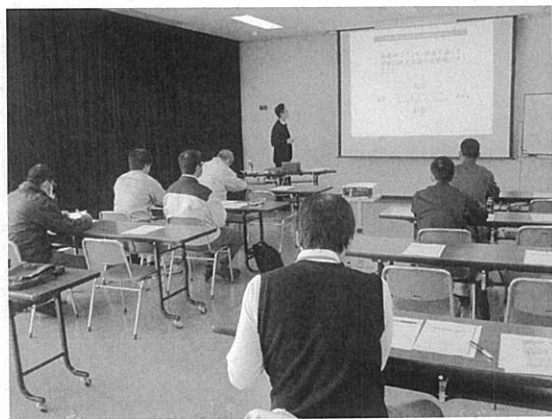
○特別講座 (計37日間・延べ受講者433人)

QC手法を活用した製造現場の改善演習/再生エネルギー連続講座/BCP実践セミナー/デザインセミナー/信州大学「特別の課程」1年コース

(2) 成長産業中核人材養成講座 (平成25年度地域企業立地促進等事業費補助金)

三遠南信地域で取り組んでいる航空宇宙産業クラスタープロジェクトにおいて知識構築が必要な航空宇宙生産技術中核人材育成研修および非破壊検査技術研修、また様々な分野に利用されつつあるCFRP(複合材)の技術者を養成するための研修会を実施しました。

- ①航空宇宙生産技術中核人材育成研修(12日間) ②非破壊検査技術研修(1日間)
③CFRP(複合材)積層実習研修(2日間) (計15日間・延べ受講者92人)



飯田産業技術大学：デザインセミナー



成長産業中核人材：CFRP積層実習研修

(3) 第14回EMCシンポジウムIIDA2013

EMCシンポジウムIIDA2013では、「社会インフラにおけるEMC問題」について業界等で指導的な立場の方々の講演、また、講師の方々及び技術者間との情報交流会を行いました。シンポジウムの企画・運営は、地元企業が参加するEMC委員会が行いました。

テーマ：「社会インフラにおけるEMC問題」

期 日：平成25年10月24日（木）～25日（金）

会 場：シルクホテル 2階 錦の間

参加者数：110人

講演内容：

基調講演：「電動車とEV充電器に関するEMC」

日産自動車株式会社 塚原 仁 氏

講演1：「自動車搭載用電子機器のEMC問題」

富士通テン株式会社 平林勝次 氏

講演2：「鉄道車両周辺の低周波磁界について」

公益財団法人鉄道総合技術研究所 長谷川均 氏

講演3：「民間航空機搭載機器のEMC試験の概要と試験事例」

多摩川精機株式会社 北原和仁 氏

講演4：「電気接点のEMC」

放送大学秋田学習センター 井上 浩 氏

講演5：「ワイヤレス電力伝送の安全性シミュレーション」

パナソニック株式会社 太田智浩 氏

講演6：「LED照明の現状とその課題」

日本照明工業会 平伴喜光 氏

講演7：「30MHz以下の放射妨害波測定」

北川工業株式会社 大橋良紀 氏



第14回EMCシンポジウム2013

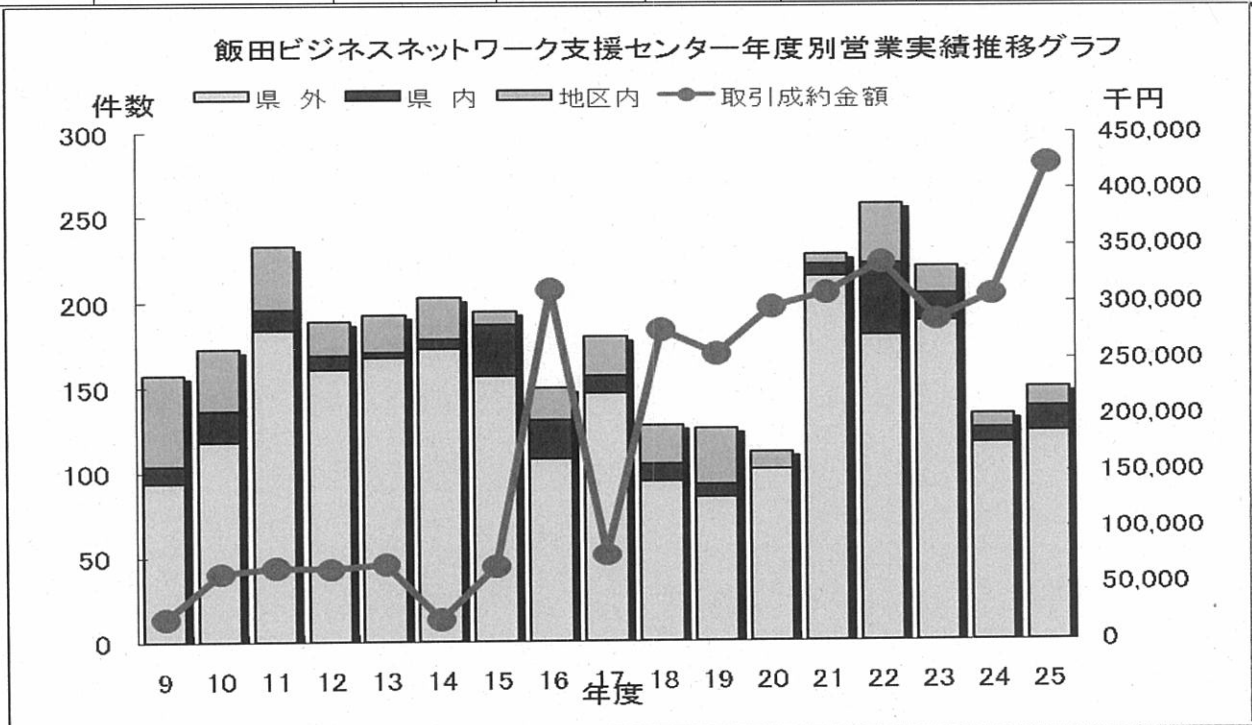
4. 飯田ビジネスネットワーク支援センター

(1) 共同受発注事業

機械要素技術展など9展示会にネスク・イダ名で出展したほか、会員企業の出展する展示会や商談会にサポートでオーガナイザーも同行、この地域の技術力等をアピールし、顧客の確保に努めました。昨年と比較して、引合件数、取引成約、成約金額ともに増加しました。引合件数の増加に比べ、成約金額が伸び率が大きいのは、部品加工から製品組立までの一連の受注ができたこと、また、関東経済産業局からの情報により大手企業との取引が実現したことが考えられます。

飯田ビジネスネットワーク支援センター年度別営業実績の推移

年度	取引成約金額(千円)	引合件数	県外	県内	地区内	取引成約	成約率
10	60,255	173	118	19	36	33	19.1%
11	65,844	233	184	12	37	20	8.6%
12	64,136	192	161	8	20	22	11.5%
13	68,208	193	168	3	22	25	13.0%
14	19,628	203	173	6	24	45	22.2%
15	66,684	195	157	30	8	40	20.5%
16	310,764	151	108	23	19	18	11.9%
17	76,558	181	147	10	23	28	15.5%
18	275,642	114	95	10	23	30	26.3%
19	254,294	126	85	8	33	16	12.7%
20	295,453	112	102	0	10	38	33.9%
21	308,326	222	215	7	6	36	16.2%
22	334,768	223	181	42	35	52	23.3%
23	284,735	205	189	16	16	45	22.0%
24	306,641	126	117	9	8	47	37.3%
25	442,773	139	124	15	11	54	38.8%



(2) 飯田下伊那企業連携製品開発事業

会員企業ネットワークを強化することで、「飯田下伊那独自の製品」を生み出していくための取り組みを行いました。

【主な開発案件】

P J 名称		連携先 等
液体種菌接種機	新規	J A、種菌メーカー、きのこ農家
コンテナ自動供給機	新規	食品メーカー
小水力発電機	継続	科学技術振興機構、大学、ゼネコン
野沢菜漬菜葉折畳機	継続	食品メーカー
衝撃式美顔器・アクチュエーター	継続	整骨院
ストレッチャー	継続	整骨院
インドアプレーン	改良	工業高校
ハンドベル	継続	
エコバイク	継続	

依頼主への納品を終え、一般への市販に向かう段階から、試作を終え、評価を行いながら今後の市販に向けた改良を行う段階など、それぞれの進捗状況は異なりますが、異業種との連携により、ニーズをシーズに変えて製品開発に取り組む流れは、新年度にもつながっています。

5. 工業技術センター・EMCセンター

(1) 工業技術センター

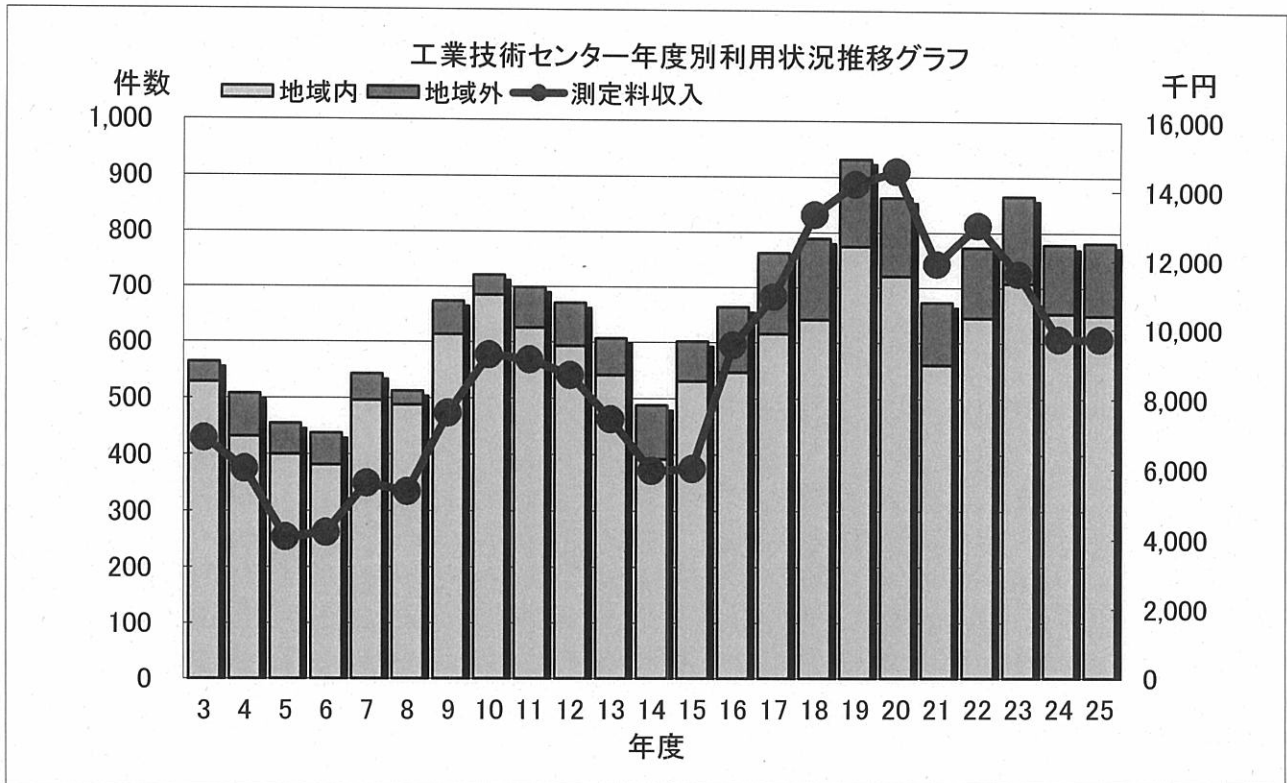
25年度は、前年度に対し地域外の利用件数が増え、測定料収入は微増しました。

収入には結び付かないものの、中核支援機関としての役割である新製品開発のための分析や技術相談には積極的に応じることができました。業務として不具合原因調査や事故解析、微量金属、有機物、樹脂などの定性、定量分析、金属・樹脂等の破断解析、さらには臭気やガス成分等と多岐にわたる分析・解析を行っています。

最近の傾向として不具合原因調査や事故解析等々の短期間に緊急を要する案件が多く、内容的には、微量金属・有機物・樹脂などの定性・定量分析、金属・樹脂等の破断解析、さらには臭気やガス成分等の分析依頼があり、機械金属分野だけでなく、混入異物や変色等といった食品分野でも利用されています。これらは走査型電子顕微鏡& X線元素分析装置、FT-IR (フーリエ変換赤外分光光度計)、GC/MS (ガスクロマトグラフ質量分析計) 等で分析し、原因究明及び対策を考える上で参考になる評価を行うことに重点を置いています。

特に、利用頻度の高い分析・解析分野においては、分析・解析精度の向上を図り、更に、利用企業の利便性を高めています。また、公的機関の役割である測定機器や電気計測器の校正業務においては、校正証明書や試験成績書の発行を行いました。

今後は、企業へセンターの業務内容の積極的な周知を行い、新たな利用企業の獲得に務めます。



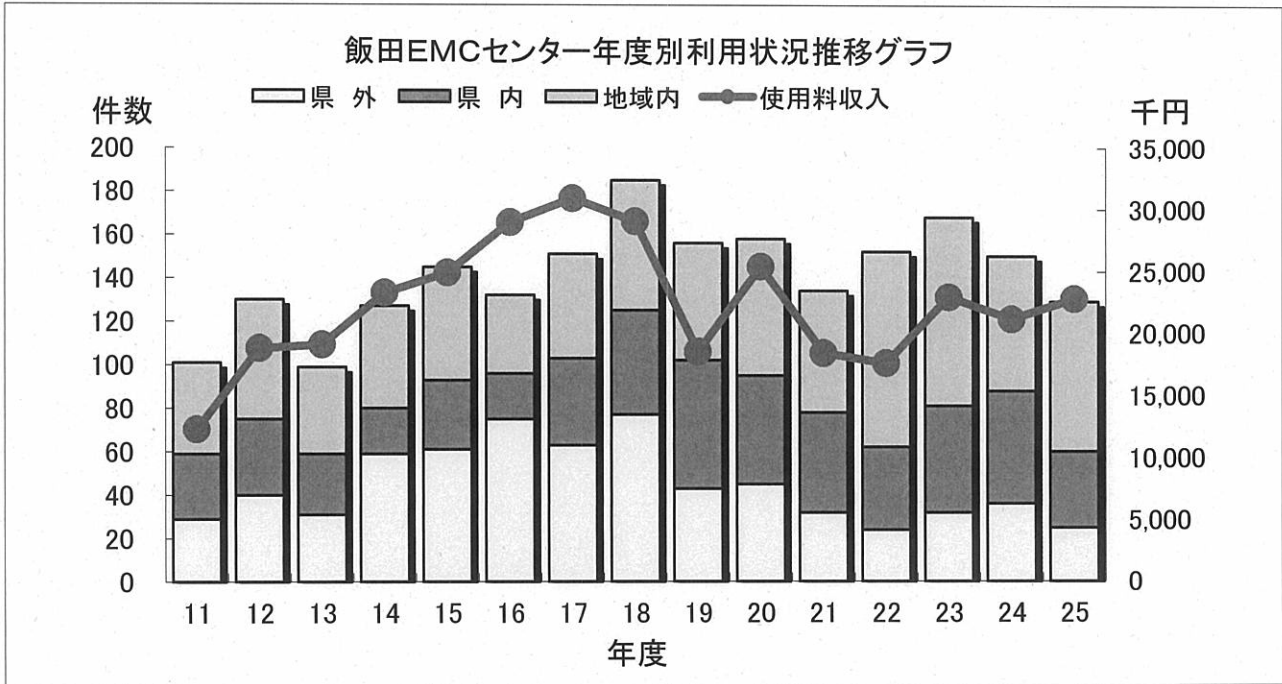
工業技術センター年度別利用状況の推移

年度	地域内	地域外	測定料収入(円)	年度	地域内	地域外	測定料収入(円)
3	529	35	6,872,047	15	531	71	6,004,105
4	432	76	5,999,244	16	547	117	9,530,230
5	400	55	4,058,817	17	616	147	10,926,385
6	382	56	4,194,572	18	642	147	13,310,805
7	496	47	5,593,445	19	775	157	14,192,410
8	488	25	5,354,318	20	721	142	14,562,665
9	614	60	7,581,930	21	561	112	11,889,370
10	685	36	9,239,201	22	645	128	13,013,615
11	626	73	9,101,935	23	708	156	11,607,660
12	593	78	8,664,980	24	653	123	9,707,550
13	542	65	7,408,560	25	650	132	9,709,030
14	392	96	5,944,465				

(2) EMCセンター

25年度は、前年度と比較すると、全体の利用件数は減少しましたが、測定使用料は増加しました。また、飯田下伊那の利用件数は増えましたが、県内、県外の利用件数は減少しました。試験評価としては、自動車関連の製品は一時的に減少していますが、新製品開発や旧製品の再評価の必要性から防衛機器や民間航空機RTCA-D0の試験が増えました。23年度に国の補助金等により新規導入や更新した試験機器が最新規格に対応したことにより、迅速且つ高精度な測定が行えるようになりました。

EMCセンターも開設以来15年を経過し、試験機器の故障が増えて来ていることから、試験機器の更新や新しい規格への対応、他地域にない特殊な試験が可能な新たなセンターの方向性について検討を始めました。今後は、特に、使用頻度の高い試験分野へ機能を特化させ、試験機器の更新、新規導入を考えていきます。



飯田EMCセンター年度別利用状況の推移

年度	飯伊	県内	県外	合計	使用料収入 (円)
11	42	30	29	101	12,296,894
12	55	35	40	130	18,835,613
13	40	28	31	99	19,115,219
14	47	21	59	127	23,281,082
15	52	32	61	145	24,908,820
16	36	21	75	132	28,984,704
17	48	40	63	151	30,911,757
18	60	48	77	185	29,049,161
19	54	59	43	156	18,544,548
20	63	50	45	158	25,388,460
21	56	46	32	134	18,430,305
22	90	38	24	152	17,618,425
23	87	49	32	168	22,936,222
24	62	52	36	150	21,157,010
25	69	35	25	129	22,795,505

6. 新産業クラスター事業

支援体制を強化するために、地域連携マネージャーやコーディネーターを配置して、新産業クラスター形成をめざして、分野ごとの事業を推進しました。

(1) 航空宇宙プロジェクト活動支援

①プロジェクト活動推進 全体会議 (6回/年)

②ワーキングチーム活動 (37回/年)

WT 1 (共同受注チーム) WT 2 (品質保証チーム)

WT 3 (ソフト研究チーム) WT 4 (難加工研究チーム)

③中核人材の育成支援 (15回/年)

④共同受注開拓とQA体制の構築

⑤国内外展示会出展等による営業活動

・フランス 【パリ・エアショー2013】 6/17～ 6/20

・シンガポール【海外ものづくり調査技術ミッション(テクノ財団)】 2/10～ 2/15

・東京国際航空宇宙産業展 10/ 2～10/ 4

・テックビズBtoB (名古屋) 10/ 9～10/10

⑥「アジアNo.1 航空宇宙産業クラスター形成特区」参画手続き支援

⑦航空宇宙産業クラスター拠点整備事業

《第1期工事「熱処理工場棟」》

■工事期間 平成25年9月17日～平成26年3月28日

■施工業者 吉川建設株式会社

■工事監理 一級建築士事務所 白子建築設計事務所

■建築概要 構造 鉄骨造 (屋根:カラー鉄板折板葺き、外壁:ALC)

規模 地上2階 高さ14.17m

建築面積 1,041.52㎡、延床面積 1,568.71㎡ (1F 995.89㎡ ・ 2F 572.82㎡)

■フロア構成 1階 事務室・熱処理工場・金属試験室・電子ビーム溶接・試験室・トイレ

2階 事務室・会議室・X線透過検査・浸透探傷検査・磁粉探傷検査室・倉庫

《第2期工事「表面処理工場棟」 ※現在建設中》

※経済産業省 「地域企業立地促進等共用施設整備費補助金 (H24・H25)」

長野県 「航空宇宙産業育成強化支援事業補助金 (H25・H26)」

飯田市 「航空宇宙産業クラスター拠点整備事業負担金 (H25)」

(2) メディカルバイオクラスターの立ち上げと運営支援

①医療機器系・食品分科会 (17回/年)

②シンポジウムの開催 (2回/年)

③国内外展示会出展等によるPR

・ドイツ 【COMPAMED2013(テクノ財団)】 11/20～11/22

・本郷の医療機器メーカーとのマッチング交流・展示会 2/17～ 2/18

(3) 環境産業クラスターの活動支援

①専門家の派遣、大学・研究機関・支援機関との連携

- ②「自然エネルギー」セミナーの開催（4回）
- ③マイクロ水力発電の実証実験と開発支援

(4) 製品（技術）開発等に関する活動支援

- ①専門家の派遣とアドバイス支援
- ②地域や行政課題等の情報を収集し、支援センターと連携し、企業へ提供
- ③各種補助金等の説明会及び相談会の開催

7. 三遠南信連携事業（平成25年度地域企業立地促進等事業費補助金）

平成14年から国のネットワーク補助金を活用し、地域内のクラスター活動を重点的に展開してきましたが、国と地方の役割分担が言われる中、県境を跨いだクラスター活動を重点的に支援するような形に変わり、新たに三遠南信広域基本計画を策定し、5つの産業の集積を目指して、以下の広域的な連携事業に取り組んでいます。

以前は、セミナーを主体とした事業を展開してきましたが、近年では直接ビジネスに繋がるようなマッチング商談会を主とした事業を行ってきています。現在、他地域との広域連携が活発化してきており、実際の取引に至るケースもあり、徐々に実績として表れてきています。

この補助金事業は、9年間にわたり継続して交付いただきましたが、国の制度変更により平成26年度から廃止となり、今後、自立化が求められています。

- (1) 三遠南信地域ネットワーク強化プロジェクト（各クラスタープロジェクト共通）
- (2) 次世代輸送用機器産業クラスタープロジェクト
 - ・新技術新工法展示商談会in刈谷 商談会事業
- (3) 光・電子産業クラスタープロジェクト
- (4) 健康医療産業クラスタープロジェクト
 - ①健康医療産業クラスタープロジェクト広報事業
 - ・三遠南信クラスター「部材供給・技術連携企業100社総力カタログ」の配布
 - ②展示会事業
 - ・第4回 関西医療機器開発・製造展「MEDIX」への出展
- (5) 新農業クラスタープロジェクト
 - 展示会出展事業
 - ・食農産業クラスターフェア（豊橋）
- (6) 航空宇宙産業クラスタープロジェクト
 - 具体的な案件に対応するため、クラスターマネージャー、コーディネーターを配置
 - ①三遠南信地域間企業交流事業
 - ・仙台クラスターとの交流
 - ・SOLAE（浜松クラスター）との交流、マッチング

②展示会事業

・東京国際航空宇宙展への出展

③航空宇宙産業クラスタープロジェクト広報事業（随時）

④人材育成事業（4講座）

（7）産業支援情報システムの構築

広域連携の推進、地域企業への情報提供等を目的に平成 22 年度に立ち上げた「三遠南信クラスターweb」の効果的な運用を行う。

8. 南信州産業活性化事業

企業立地法(平成 19 年 6 月 11 日施行)に基づき、産業集積の形成または産業集積の活性化に関する新たな基本計画「南信州地域産業活性化基本計画」(平成 25 年度～平成 29 年度)が平成 25 年 4 月 1 日に国の同意を得てスタートする年となりました。新たな計画に基づき、関係市町村による立地に関する会議・研修を行いました。

※南信州地域産業活性化基本計画（平成 25 年度～平成 29 年度）のポイント

南信州域 14 市町村ならびに県、産業支援関連機関等が一体となって、本地域において“強み”を発揮する産業である①「高度ものづくり産業」、②「地域風土密着産業」③「頭脳活用産業」の 3 つの産業を基軸とした既存企業の高度化ならびに新增設等の新たな企業立地や設備投資等を積極的に促し、本地域の産業活性化を図る。この実現のために関係各機関が受け皿整備、人材育成、事業環境整備を行う。

平成 25 年度南信州産業活性化協議会総会

日時	平成 25 年 6 月 13 日
場所	長野県飯田合同庁舎
参加者	飯田下伊那の市町村長、(財)飯伊地域地場産業振興センター理事長、飯田商工会議所会頭、県商工会連合会下伊那支部広域協議会会長、(財)県テクノ財団伊那テクノバレー地域センター会長
内容	平成 24 年度事業報告及び会計報告 平成 25 年度事業計画案及び予算案 南信州地域産業活性化基本計画について（報告）

第 1 回幹事会

日時	平成 25 年 8 月 26 日
場所	(公財)南信州・飯田産業センター 2 F 会議室
参加者	市町村の担当者、下伊那地方事務所
内容	南信州地域産業活性化基本計画について 今年度の取り組みについて 情報交換

第2回幹事会・研修会

日時	平成25年12月24日
場所	(公財)南信州・飯田産業センター2F 資料室
参加者	市町村の担当者、下伊那地方事務所
内容	<p>幹事会 「アジア No. 1 航空宇宙産業クラスター形成特区」について 情報交換</p> <p>研修会 地域の活性化とクラスター活動 講師：(公財)南信州・飯田産業センター地域連携マネージャー 松島信雄氏 中小企業の人材確保・育成支援策 講師：関東経済産業局 地域経済部 産業人材政策課長 徳武身信氏</p>

第3回幹事会・研修会

日時	平成26年2月25日、26日
場所	(公財)南信州・飯田産業センター2F 資料室
参加者	市町村の担当者、下伊那地方事務所
内容	<p>幹事会(25日) 情報交換</p> <p>研修会(25日) 「企業立地・誘致の現状と課題」 講師：長野県東京事務所 産業立地推進役 益田耕一 氏</p> <p>市町村の産業用地視察(26日) 視察地：飯田市、豊丘村、高森町、松川町</p>

第4回幹事会・研修会

日時	平成26年3月20日
場所	(公財)南信州・飯田産業センター2F 資料室
参加者	市町村の担当者、下伊那地方事務所
内容	<p>幹事会 今年度の取り組みについて 情報交換</p> <p>研修会 「21世紀地域づくりへの視点」 講師：増田達夫 氏 エス・オー・シー(株) 取締役 名古屋商科大学大学院 客員教授</p>

平成25年度決算報告書

公益財団法人 南信州・飯田産業センター

貸借対照表
平成26年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 資産の部			
1. 流動資産			
預金	48,726,473	43,804,053	4,922,420
未収金	145,269,123	29,924,624	115,344,499
仮払金	64,575	163,170	△ 98,595
流動資産合計	194,060,171	73,891,847	120,168,324
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
建物・建物附属設備(基)	187,156,657	199,270,720	△ 12,114,063
構築物(基)	3,639,490	3,981,649	△ 342,159
定期預金(基)	56,203,953	86,202,649	△ 29,998,696
投資有価証券(基)	50,056,189	70,488,602	△ 20,432,413
基本財産合計	297,056,289	359,943,620	△ 62,887,331
(2) 特定資産			
建設改良引当資産(特)	19,800,000	13,200,000	6,600,000
測定機器購入引当資産(特)	3,400,000	3,400,000	0
建物・建物附属設備(特)	326,429,950	0	326,429,950
機械装置(特)	44,561,405	48,983,003	△ 4,421,598
什器備品(特)	5,942,835	18,545,664	△ 12,602,829
特定資産合計	400,134,190	84,128,667	316,005,523
(3) その他固定資産			
建物・建物附属設備	16,910,459	18,134,426	△ 1,223,967
構築物	2,827,363	3,269,386	△ 442,023
車両運搬具	18,228	73,215	△ 54,987
什器備品	6,016,681	11,389,592	△ 5,372,911
ソフトウェア	275,625	354,375	△ 78,750
建設仮勘定	90,706,500	0	90,706,500
長期前払費用	519,167	0	519,167
出資金	5,000	0	5,000
電話加入権	193,424	193,424	0
保証金	33,760	33,760	0
その他固定資産合計	117,506,207	33,448,178	84,058,029
固定資産合計	814,696,686	477,520,465	337,176,221
資産合計	1,008,756,857	551,412,312	457,344,545
II 負債の部			
1. 流動負債			
未払金	4,570,365	657,894	3,912,471
預り金	184,934	190,877	△ 5,943
短期借入金	318,517,000	0	318,517,000
仮受金	0	1,000	△ 1,000
流動負債合計	323,272,299	849,771	322,422,528
2. 固定負債			
固定負債合計	0	0	0
負債合計	323,272,299	849,771	322,422,528
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産			
国庫補助金(対象残存)	219,652,696	100,564,256	119,088,440
地方公共団体出捐金	13,000,000	13,000,000	0
民間出捐金	5,198,856	5,229,360	△ 30,504
地方公共団体補助金(対象)	94,336,387	67,305,114	27,031,273
受取寄付金	1,000,000	1,000,000	0
指定正味財産合計	333,187,939	187,098,730	146,089,209
(うち基本財産への充当額)	113,620,699	119,570,063	△ 5,949,364
(うち特定資産への充当額)	219,567,240	67,528,667	152,038,573
2. 一般正味財産			
(うち基本財産への充当額)	352,296,619	363,463,811	△ 11,167,192
(うち特定資産への充当額)	183,435,590	240,373,557	△ 56,937,967
(うち特定資産への充当額)	180,566,950	16,600,000	163,966,950
正味財産合計	685,484,558	550,562,541	134,922,017
負債及び正味財産合計	1,008,756,857	551,412,312	457,344,545

貸借対照表(内訳表)

公財) 南信州・飯田産業センター
平成26年3月31日現在

勘定科目名	公益事業						
	各事業共通	施設利用事業	産業振興事業	人材養成事業	支援センター運営事業	産業クラスター推進事業	南信州産業活性化事業
普通預金	0	0	0	0	0	0	0
定期預金	0	0	0	0	0	0	0
未収金	0	5,946,270	442,000	3,513,301	170,000	0	0
仮払金	64,575	0	0	0	0	0	0
流動資産合計	64,575	5,946,270	442,000	3,513,301	170,000	0	0
定期預金(基)	0	0	0	0	0	0	0
建物・建物付属設備(基)	0	0	0	0	0	0	0
構築物(基)	0	0	0	0	0	0	0
投資有価証券(基)	0	0	0	0	0	0	0
基本財産計	0	0	0	0	0	0	0
建設改良引当資産(特)	0	0	0	0	0	0	0
測定機器購入引当資産(特)	0	0	0	0	0	0	0
建物・建物付属設備(特)	0	0	0	0	0	0	0
機械装置(特)	0	0	0	0	44,561,405	0	0
什器備品(特)	0	0	0	0	5,942,835	0	0
特定資産計	0	0	0	0	50,504,240	0	0
建物・建物付属設備	0	0	0	0	0	7,242,405	0
構築物	0	0	0	0	0	0	0
車両運搬具	0	0	0	0	0	0	0
什器備品	0	0	0	0	0	0	0
ソフトウェア	0	0	275,625	0	0	5,229,769	0
建設仮勘定	0	0	0	0	0	0	0
長期前払費用	0	0	0	0	0	0	0
出資金	0	0	0	0	0	0	0
電話加入権	0	0	0	0	0	0	0
保証金	0	0	0	0	0	0	0
その他固定資産合計	0	0	275,625	0	0	12,472,174	0
固定資産合計	0	0	275,625	0	62,976,414	0	0
資産の部合計	64,575	5,946,270	717,625	3,513,301	170,000	62,976,414	0
未払金	0	0	73,500	0	0	127,770	0
預り金	0	0	0	14,294	670	33,775	3,063
短期借入金	0	0	0	0	0	0	0
流動負債合計	0	0	73,500	14,294	670	161,545	3,063
負債の部合計	0	0	73,500	14,294	670	161,545	3,063
国庫補助金(対象残存)							
地方公共団体出捐金							
民間出捐金							
地方公共団体補助金(対象残存)							
民間助成金(対象残高)							
受取寄付金							
指定正味財産							
うち基本財産への充当額							
うち特定資産への充当額							
一般正味財産							
うち基本財産への充当額							
うち特定資産への充当額							
正味財産の部合計							
負債及び正味財産合計							

貸借対照表(内訳表)

公財) 南信州・飯田産業センター

勘定科目名	新クラスター事業		三遠南信連携推進事業		公益事業合計	収益事業		法人管理費	法人全体
	0	0	0	0		施設利用事業	0		
普通預金	0	0	0	0	0	0	0	42,278,909	42,278,909
定期預金	0	0	0	0	0	0	0	6,447,564	6,447,564
未収金	130,063,000	3,964,000	0	0	144,098,571	0	1,170,552	0	145,269,123
仮払金	0	0	0	0	64,575	0	0	0	64,575
流動資産合計	130,063,000	3,964,000	0	0	144,163,146	0	1,170,552	0	194,060,171
定期預金(基)	0	0	0	0	0	0	0	56,203,953	56,203,953
建物・建物付属設備(基)	0	0	0	0	0	0	0	187,156,657	187,156,657
構築物(基)	0	0	0	0	0	0	0	3,639,490	3,639,490
投資有価証券(基)	0	0	0	0	0	0	0	50,056,189	50,056,189
基本財産計	0	0	0	0	0	0	0	297,056,289	297,056,289
建設仮引当資産(特)	0	0	0	0	0	0	0	19,800,000	19,800,000
測定機器購入引当資産(特)	0	0	0	0	0	0	0	3,400,000	3,400,000
建物・建物付属設備(特)	326,429,950	0	0	0	326,429,950	0	0	0	326,429,950
構築物(特)	0	0	0	0	44,561,405	0	0	0	44,561,405
什器備品(特)	0	0	0	0	5,942,835	0	0	0	5,942,835
特定資産計	326,429,950	0	0	0	376,934,190	0	0	23,200,000	400,134,190
建物・建物付属設備	0	0	0	0	7,242,405	0	5,604,906	4,063,148	16,910,459
構築物	0	0	0	0	0	0	0	2,827,363	2,827,363
車両運搬具	0	0	0	0	0	0	0	18,228	18,228
什器備品	0	0	0	0	5,229,769	0	0	786,912	6,016,681
ソフトウェア	0	0	0	0	275,625	0	0	0	275,625
建設仮勘定	90,706,500	0	0	0	90,706,500	0	0	0	90,706,500
長期前払費用	519,167	0	0	0	519,167	0	0	0	519,167
出資金	0	0	0	0	0	0	0	5,000	5,000
電話加入権	0	0	0	0	0	0	0	193,424	193,424
保証金	0	0	0	0	0	0	0	33,760	33,760
その他固定資産合計	91,225,667	0	0	0	103,973,466	0	5,604,906	7,927,835	117,506,207
固定資産合計	417,655,617	0	0	0	480,907,656	0	5,604,906	328,184,124	814,696,686
資産の部合計	547,718,617	3,964,000	0	0	625,070,802	0	6,775,458	376,910,597	1,008,756,857
未払金	4,132,016	0	0	0	4,333,286	0	0	237,079	4,570,365
預り金	2,470	77,596	0	0	131,868	0	0	53,066	184,934
短期借入金	318,517,000	0	0	0	318,517,000	0	0	0	318,517,000
流動負債合計	322,651,486	77,596	0	0	322,982,154	0	0	290,145	323,272,299
負債の部合計	322,651,486	77,596	0	0	322,982,154	0	0	290,145	323,272,299
国庫補助金(対象残存)								219,652,696	219,652,696
地方公共団体出捐金								13,000,000	13,000,000
民間出捐金								5,000,000	5,000,000
地方公共団体補助金(対象残存)								94,336,387	94,336,387
民間助成金(対象残高)								198,856	198,856
受取寄付金								1,000,000	1,000,000
指定正味財産								333,187,939	333,187,939
うち基本財産への充当額								113,620,699	113,620,699
うち特定資産への充当額								219,567,240	219,567,240
一般正味財産								352,296,619	352,296,619
うち基本財産への充当額								183,435,590	183,435,590
うち特定資産への充当額								180,566,950	180,566,950
正味財産の部合計								685,484,558	685,484,558
負債及び正味財産合計								1,008,756,857	1,008,756,857

収支計算書

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位：円)

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
①基本財産運用収入			
基本財産利息収入	500,000	568,180	△ 68,180
②事業収入			
事業収入	50,973,000	52,772,673	△ 1,799,673
販売事業収入	900,000	765,106	134,894
受講料収入	4,700,000	3,276,500	1,423,500
事業収入計	56,573,000	56,814,279	△ 241,279
③補助金等収入			
国補助金収入	138,698,000	137,500,301	1,197,699
県補助金収入	9,500,000	9,442,000	58,000
補助金等収入計	148,198,000	146,942,301	1,255,699
④負担金収入			
負担金収入	98,389,000	95,881,726	2,507,274
受取民間負担金	3,542,000	4,190,790	△ 648,790
負担金収入計	101,931,000	100,072,516	1,858,484
⑤雑収入			
受取利息収入	5,000	27,352	△ 22,352
雑収入	500,000	453,849	46,151
雑収入計	505,000	481,201	23,799
事業活動収入計	307,707,000	304,878,477	2,770,523
2. 事業活動支出			
①各事業共通支出 (公益事業)			
給料手当支出	16,516,000	20,171,581	△ 3,655,581
福利厚生費支出	2,560,000	3,350,927	△ 790,927
旅費交通費支出	100,000	154,000	△ 54,000
通信運搬費支出	575,000	595,922	△ 20,922
消耗品費支出	80,000	185,447	△ 105,447
修繕費支出	100,000	57,230	42,770
印刷製本費支出	906,000	1,883,760	△ 977,760
燃料費支出	149,000	387,839	△ 238,839
賃借料支出	3,815,000	4,101,884	△ 286,884
保険料支出	310,000	273,046	36,954
租税公課支出	70,000	53,700	16,300
負担金支出	200,000	134,262	65,738
委託費支出	0	218,793	△ 218,793
手数料	0	59,925	△ 59,925
会議費支出	0	55,100	△ 55,100
交際費支出	100,000	107,850	△ 7,850
雑支出	100,000	198,810	△ 98,810
②施設利用事業支出 (公益事業)			
給料手当支出	1,600,000	1,600,000	0
福利厚生費支出	125,000	125,000	0
通信運搬費支出	50,000	0	50,000
消耗品費支出	15,000	338,508	△ 323,508
修繕費支出	1,750,000	430,535	1,319,465
印刷製本費支出	335,000	150,489	184,511
燃料費支出	1,530,000	2,249,391	△ 719,391
光熱水料費支出	3,000,000	4,781,725	△ 1,781,725
賃借料支出	18,000	24,551	△ 6,551
租税公課支出	1,750,000	64,100	1,685,900
委託費支出	2,245,000	3,092,320	△ 847,320
雑支出	15,000	37,832	△ 22,832
③産業振興事業支出 (公益事業)			
給料手当支出	2,292,000	2,592,804	△ 300,804
福利厚生費支出	310,000	374,773	△ 64,773

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
旅費交通費支出	750,000	492,243	257,757
通信運搬費支出	0	48,304	△ 48,304
消耗品費支出	29,000	898,897	△ 869,897
印刷製本費支出	275,000	770,335	△ 495,335
燃料費支出	0	38,735	△ 38,735
賃借料支出	300,000	66,770	233,230
諸謝金支出	1,200,000	810,000	390,000
租税公課支出	0	17,000	△ 17,000
負担金支出	0	135,475	△ 135,475
委託費支出	746,000	811,315	△ 65,315
手数料支出	0	276,500	△ 276,500
会議費支出	0	0	0
交際費支出	100,000	27,070	72,930
支払助成金	4,200,000	3,194,000	1,006,000
雑支出	0	40,799	△ 40,799
④人材養成事業支出 (公益事業)			
旅費交通費支出	1,032,000	1,175,719	△ 143,719
通信運搬費支出	300,000	288,520	11,480
消耗品費支出	1,735,000	1,987,529	△ 252,529
印刷製本費支出	600,000	214,830	385,170
賃借料支出	276,000	776,880	△ 500,880
諸謝金支出	8,660,000	4,770,300	3,889,700
交際費支出	0	4,300	△ 4,300
雑支出	500,000	124,082	375,918
⑤支援センター運営事業支出 (公益事業)			
給料手当支出	3,000,000	2,810,310	189,690
福利厚生費支出	400,000	397,437	2,563
旅費交通費支出	695,000	643,790	51,210
通信運搬費支出	210,000	138,736	71,264
消耗品費支出	300,000	96,400	203,600
修繕費支出	50,000	12,021	37,979
印刷製本費支出	1,322,000	1,513,800	△ 191,800
燃料費支出	200,000	162,832	37,168
賃借料支出	200,000	849,990	△ 649,990
保険料支出	121,000	84,290	36,710
諸謝金支出	200,000	0	200,000
租税公課支出	106,000	34,500	71,500
手数料支出	0	42,840	△ 42,840
会議費支出	25,000	0	25,000
交際費支出	25,000	0	25,000
⑥工業技術センター運営事業支出 (公益事業)			
給料手当支出	7,110,000	11,021,219	△ 3,911,219
福利厚生費支出	1,160,000	1,672,262	△ 512,262
旅費交通費支出	700,000	425,530	274,470
通信運搬費支出	400,000	294,601	105,399
消耗品費支出	1,800,000	1,689,841	110,159
修繕費支出	6,737,000	3,155,250	3,581,750
印刷製本費支出	300,000	118,121	181,879
燃料費支出	0	8,874	△ 8,874
賃借料支出	567,000	208,640	358,360
諸謝金支出	5,240,000	3,017,500	2,222,500
租税公課支出	0	1,970,400	△ 1,970,400
負担金支出	824,000	174,000	650,000
委託費支出	5,590,000	2,825,718	2,764,282
手数料支出	3,500,000	4,258,640	△ 758,640
会議費支出	100,000	0	100,000
雑支出	300,000	0	300,000
⑦新クラスター事業支出 (公益事業)			
給料手当支出	5,398,000	3,025,200	2,372,800
福利厚生費支出	0	291,958	△ 291,958
旅費交通費支出	61,000	595,110	△ 534,110
通信運搬費支出	0	80	△ 80
消耗品費支出	0	411,338	△ 411,338

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
印刷製本費支出	0	2,100	△ 2,100
燃料費支出	0	21,109	△ 21,109
光熱水料費支出	0	184,016	△ 184,016
賃借料支出	2,435,000	2,477,215	△ 42,215
租税公課支出	0	101,050	△ 101,050
負担金支出	0	106,000	△ 106,000
委託費支出	300,000	0	300,000
交際費支出	0	6,450	△ 6,450
支払利息支出	1,531,000	1,505,659	25,341
雑支出	0	9,730	△ 9,730
⑧三遠南信連携推進事業支出 (公益事業)			
旅費交通費支出	132,000	1,123,636	△ 991,636
通信運搬費支出	0	1,040	△ 1,040
消耗品費支出	0	122,375	△ 122,375
印刷製本費支出	0	12,495	△ 12,495
燃料費支出	90,000	127,402	△ 37,402
賃借料支出	1,300,000	170,736	1,129,264
諸謝金支出	3,800,000	4,200,000	△ 400,000
負担金支出	0	49,650	△ 49,650
交際費支出	0	12,406	△ 12,406
雑支出	0	9,080	△ 9,080
⑨南信州活性化事業支出 (公益事業)			
旅費交通費支出	0	39,300	△ 39,300
通信運搬費支出	20,000	1,040	18,960
消耗品費支出	30,000	3,885	26,115
賃借料支出	12,000	21,500	△ 9,500
諸謝金支出	0	30,000	△ 30,000
会議費支出	10,000	4,930	5,070
⑩施設利用・販売事業支出 (収益事業)			
給料手当支出	1,600,000	1,600,000	0
福利厚生費支出	125,000	125,000	0
通信運搬費支出	50,000	0	50,000
消耗品費支出	100,000	185,823	△ 85,823
修繕費支出	1,750,000	236,341	1,513,659
印刷製本費支出	335,000	82,611	252,389
燃料費支出	1,750,000	1,234,796	515,204
光熱水料費支出	3,750,000	2,624,912	1,125,088
賃借料支出	18,000	13,477	4,523
租税公課支出	1,750,000	39,800	1,710,200
委託費支出	3,250,000	1,697,519	1,552,481
雑支出	15,000	20,768	△ 5,768
⑪法人管理支出			
給料手当支出	3,604,000	3,604,000	0
福利厚生費支出	396,000	396,000	0
消耗品費支出	50,000	6,900	43,100
印刷製本費支出	50,000	0	50,000
旅費交通費支出	0	132,750	△ 132,750
通信運搬費支出	0	7,360	△ 7,360
燃料費支出	10,000	0	10,000
賃借料支出	50,000	0	50,000
租税公課支出	0	1,407,900	△ 1,407,900
負担金支出	0	248,000	△ 248,000
委託費支出	1,270,000	1,134,031	135,969
会議費支出	70,000	98,810	△ 28,810
雑支出	0	1,890	△ 1,890
事業活動支出計	137,613,000	132,014,427	5,598,573
⑫基本財産評価損			
投資有価証券評価損	16,000	432,413	△ 416,413
基本財産評価損計	16,000	432,413	△ 416,413
事業活動収支差額	170,078,000	172,864,050	△ 2,786,050
Ⅱ 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
基本財産取崩収入	50,000,000	69,998,696	△ 19,998,696

科 目	予 算 額	決 算 額	差 異
投資活動収入計	50,000,000	69,998,696	△ 19,998,696
投資活動支出			
2. 投資活動支出			
①基本財産取得支出			
定期預金預入支出	0	20,000,000	△ 20,000,000
②特定資産取得支出			
建設改良引当資産支出	0	6,600,000	△ 6,600,000
③固定資産取得支出			
建物取得支出	284,973,000	850,500	284,122,500
建物取得支出(特定)	50,000,000	326,429,950	△ 276,429,950
建設仮勘定取得支出	0	90,706,500	△ 90,706,500
長期前払費用取得支出	0	525,000	△ 525,000
出資金支出	0	5,000	△ 5,000
投資活動支出計	334,973,000	445,116,950	△ 110,143,950
投資活動収支差額	△ 284,973,000	△ 375,118,254	90,145,254
Ⅲ 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
短期借入金収入	368,517,000	368,517,000	0
財務活動収入計	368,517,000	368,517,000	0
2. 財務活動支出			
短期借入金返済支出	189,063,000	50,000,000	139,063,000
財務活動支出計	189,063,000	50,000,000	139,063,000
財務活動収支差額	179,454,000	318,517,000	△ 139,063,000
当期収支差額	64,559,000	116,262,796	△ 51,703,796
前期繰越収支差額	73,042,076	73,042,076	0
次期繰越収支差額	137,601,076	189,304,872	△ 51,703,796

収支計算書に対する注記

1. 資金の範囲

資金の範囲には、普通預金、定期預金、未収入金、仮払金、未払金、預り金及び仮受金を含めている。なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳は、次のとおりである。

(単位：円)

科目	前期末残高	当期末残高
普通預金	37,356,489	42,278,909
定期預金	6,447,564	6,447,564
未収金	29,924,624	145,269,123
仮払金	163,170	64,575
合計	73,891,847	194,060,171
未払金	657,894	4,570,365
預り金	190,877	184,934
仮受金	1,000	0
合計	849,771	4,755,299
次期繰越収支差額	73,042,076	189,304,872

正味財産増減計算書概要

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I 一般正味資産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 基本財産運用益	568,180	683,070	△ 114,890
② 事業収益	56,814,279	59,706,054	△ 2,891,775
③ 受取補助金等	30,853,092	41,345,982	△ 10,492,890
④ 受取負担金	70,072,516	79,030,393	△ 8,957,877
⑤ 雑収益	481,201	191,219	289,982
経常収益計	158,789,268	180,956,718	△ 22,167,450
(2) 経常費用			
① 各種共通事業(公益事業)	32,128,152	31,976,926	151,226
② 施設利用事業費(公益事業)	20,181,626	22,916,053	△ 2,734,427
③ 産業振興事業費(公益事業)	10,851,262	13,930,632	△ 3,079,370
④ 人材養成事業費(公益事業)	9,342,160	12,483,088	△ 3,140,928
⑤ 支援センター運営事業費(公益事業)	6,786,946	6,556,607	230,339
⑥ 工業技術センター運営事業費(公益事業)	54,565,198	64,671,032	△ 10,105,834
⑦ 新クラスター事業費(公益事業)	8,742,848	12,033,587	△ 3,290,739
⑧ 三遠南信連携推進事業費(公益事業)	5,828,820	6,862,731	△ 1,033,911
⑨ 南信州産業活性化事業費(公益事業)	100,655	3,564,000	△ 3,463,345
⑩ 施設利用事業費(収益事業)	13,067,160	13,993,460	△ 926,300
⑪ 管理費(法人会計)	7,929,220	7,078,475	850,745
経常費用計	169,524,047	196,066,591	△ 26,542,544
当期経常増減額	△ 10,734,779	△ 15,109,873	4,375,094
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
① 有価証券評価損	432,413	367,178	65,235
② 固定資産除却損	0	136,217	△ 136,217
経常外費用計	432,413	503,395	△ 70,982
当期経常外増減計	△ 432,413	△ 503,395	70,982
当期一般正味財産増減額	△ 11,167,192	△ 15,613,268	4,446,076
一般正味財産期首残高	363,463,811	379,077,079	△ 15,613,268
一般正味財産期末残高	352,296,619	363,463,811	△ 11,167,192
II 指定正味財産増減の部			
① 受取補助金等	169,063,000	1,240,000	167,823,000
② 一般正味財産への振替額			
一般正味財産への振替額	△ 22,973,791	△ 24,396,481	1,422,690
当期指定正味財産増減額	146,089,209	△ 23,156,481	169,245,690
指定正味財産期首残高	187,098,730	210,255,211	△ 23,156,481
指定正味財産期末残高	333,187,939	187,098,730	146,089,209
III 正味財産期末残高	685,484,558	550,562,541	134,922,017

正味財産増減計算書

平成25年4月1日から平成26年3月31日まで

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益			
基本財産受取利息	568,180	683,070	△ 114,890
特定資産運用益			0
特定資産受取利息		0	0
事業収益			0
施設利用事業収入	52,772,673	54,783,436	△ 2,010,763
販売事業収入	765,106	902,258	△ 137,152
受講料収入	3,276,500	4,020,360	△ 743,860
事業収益計	56,814,279	59,706,054	△ 2,891,775
受取補助金等			0
受取国庫補助金	7,437,301	15,719,501	△ 8,282,200
受取地方公共団体補助金	442,000	1,230,000	△ 788,000
受取補助金等振替額	22,973,791	24,396,481	△ 1,422,690
受取補助金等計	30,853,092	41,345,982	△ 10,492,890
受取負担金			0
受取地方公共団体負担金	65,881,726	75,167,393	△ 9,285,667
受取民間負担金	4,190,790	3,863,000	327,790
受取負担金計	70,072,516	79,030,393	△ 8,957,877
雑収益			0
受取利息	27,352	13,787	13,565
雑収益	453,849	177,432	276,417
雑収益計	481,201	191,219	289,982
経常収益計	158,789,268	180,956,718	△ 22,167,450
(2) 経常費用			
①各種共通事業(公益)			
給料手当	20,171,581	19,731,291	440,290
福利厚生費	3,350,927	3,324,792	26,135
旅費交通費	154,000	2,200	151,800
通信運搬費	595,922	636,536	△ 40,614
車輛運搬具減価償却費	54,987	54,987	0
什器備品減価償却費	83,089	135,840	△ 52,751
消耗品費	185,447	40,855	144,592
修繕費	57,230	223,942	△ 166,712
印刷製本費	1,883,760	1,497,625	386,135
燃料費	387,839	337,605	50,234
賃借料	4,101,884	4,091,114	10,770
保険料	273,046	281,856	△ 8,810
租税公課	53,700	895,440	△ 841,740
支払負担金	134,262	45,170	89,092
委託費	218,793	407,960	△ 189,167
手数料	59,925	14,040	45,885
会議費	55,100	0	55,100
交際費	107,850	33,000	74,850
雑費	198,810	222,673	△ 23,863
②施設利用事業費(公益)			
給料手当	1,600,000	1,078,000	522,000
福利厚生費	125,000	123,000	2,000
通信運搬費	0	51,976	△ 51,976
建物・建物付属設備償却費	6,581,347	7,467,307	△ 885,960
構築物償却費	444,415	492,181	△ 47,766
什器備品減価償却費	261,413	355,093	△ 93,680
消耗品費	338,508	272,596	65,912
修繕費	430,535	1,389,835	△ 959,300
印刷製本費	150,489	64,775	85,714
燃料費	2,249,391	2,479,799	△ 230,408
光熱水料費	4,781,725	4,695,977	85,748
賃借料	24,551	21,609	2,942
租税公課	64,100	50,162	13,938

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
支払負担金	0	4,535	△ 4,535
委託費	3,092,320	4,329,753	△ 1,237,433
手数料	0	12,064	△ 12,064
雑費	37,832	27,391	10,441
③産業振興事業費（公益）			
給料手当	2,592,804	2,479,020	113,784
福利厚生費	374,773	612,938	△ 238,165
旅費交通費	492,243	1,317,578	△ 825,335
通信運搬費	48,304	35,380	12,924
什器備品減価償却費	177,492	90,160	87,332
ソフトウェア減価償却費	78,750	39,375	39,375
消耗品費	898,897	677,527	221,370
印刷製本費	770,335	169,200	601,135
燃料費	38,735	75,711	△ 36,976
賃借料	66,770	480,370	△ 413,600
諸謝金	810,000	1,455,325	△ 645,325
租税公課	17,000	5,339	11,661
支払負担金	135,475	246,000	△ 110,525
支払助成金	3,194,000	3,950,000	△ 756,000
委託費	811,315	1,609,802	△ 798,487
手数料	276,500	459,656	△ 183,156
会議費	0	18,480	△ 18,480
交際費	27,070	36,124	△ 9,054
雑費	40,799	172,647	△ 131,848
④人材養成事業費（公益）			
旅費交通費	1,175,719	1,186,504	△ 10,785
通信運搬費	288,520	278,570	9,950
消耗品費	1,987,529	1,283,697	703,832
印刷製本費	214,830	429,597	△ 214,767
賃借料	776,880	157,430	619,450
諸謝金	4,770,300	8,528,466	△ 3,758,166
手数料	0	149,600	△ 149,600
交際費	4,300	22,000	△ 17,700
雑費	124,082	447,224	△ 323,142
⑤支援センター運営事業費（公益）			
給料手当	2,810,310	2,828,320	△ 18,010
福利厚生費	397,437	384,582	12,855
旅費交通費	643,790	725,690	△ 81,900
通信運搬費	138,736	199,589	△ 60,853
消耗品費	96,400	0	96,400
修繕費	12,021	61,813	△ 49,792
印刷製本費	1,513,800	1,255,800	258,000
燃料費	162,832	65,448	97,384
賃借料	849,990	718,855	131,135
保険料	84,290	107,010	△ 22,720
租税公課	34,500	79,900	△ 45,400
支払負担金	0	60,000	△ 60,000
委託費	0	68,250	△ 68,250
手数料	42,840	0	42,840
交際費	0	1,050	△ 1,050
雑費	0	300	△ 300
⑥工業技術センター運営事業費（公益）			
給料手当	11,021,219	7,879,729	3,141,490
福利厚生費	1,672,262	1,027,816	644,446
旅費交通費	425,530	374,470	51,060
通信運搬費	294,601	331,805	△ 37,204
建物・建物付属設備償却費	2,002,041	2,169,513	△ 167,472
構築物償却費	9,557	9,911	△ 354
機械装置減価償却費	4,421,598	4,968,208	△ 546,610
什器備品減価償却費	17,291,406	29,008,097	△ 11,716,691
消耗什器備品費	0	269,000	△ 269,000
消耗品費	1,689,841	1,388,451	301,390
修繕費	3,155,250	3,551,142	△ 395,892
印刷製本費	118,121	148,546	△ 30,425
燃料費	8,874	25,344	△ 16,470
賃借料	208,640	205,000	3,640
諸謝金	3,017,500	2,972,500	45,000
租税公課	1,970,400	2,017,144	△ 46,744

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
支払負担金	174,000	298,300	△ 124,300
委託費	2,825,718	5,335,638	△ 2,509,920
手数料	4,258,640	2,686,428	1,572,212
交際費	0	3,990	△ 3,990
⑦新クラスター事業費（公益）			
給料手当	3,025,200	5,298,876	△ 2,273,676
福利厚生費	291,958	668,542	△ 376,584
旅費交通費	595,110	2,917,362	△ 2,322,252
通信運搬費	80	676,619	△ 676,539
長期前払費用償却	5,833	0	5,833
消耗品費	411,338	768	410,570
印刷製本費	2,100	269,850	△ 267,750
燃料費	21,109	18,303	2,806
光熱水料費	184,016	0	184,016
賃借料	2,477,215	1,175,375	1,301,840
諸謝金	101,050	840,000	△ 738,950
租税公課	106,000	1,200	104,800
支払負担金	0	111,027	△ 111,027
手数料	0	15,200	△ 15,200
交際費	6,450	18,815	△ 12,365
支払利息	1,505,659		
雑費	9,730	21,650	△ 11,920
⑧三遠南信連携推進事業費（公益）			
旅費交通費	1,123,636	1,442,870	△ 319,234
通信運搬費	1,040	57,172	△ 56,132
消耗品費	122,375	331,740	△ 209,365
修繕費	0	70,980	△ 70,980
印刷製本費	12,495	5,250	7,245
燃料費	127,402	123,795	3,607
賃借料	170,736	584,274	△ 413,538
諸謝金	4,200,000	4,140,000	60,000
支払負担金	49,650	79,550	△ 29,900
手数料	0	2,100	△ 2,100
交際費	12,406	20,290	△ 7,884
雑費	9,080	4,710	4,370
⑨南信州活性化事業費（公益）			
給料手当	0	237,600	△ 237,600
旅費交通費	39,300	0	39,300
通信運搬費	1,040	3,040	△ 2,000
消耗品費	3,885	0	3,885
印刷製本費	0	13,860	△ 13,860
賃借料	21,500	9,500	12,000
諸謝金	30,000	0	30,000
委託費	0	3,300,000	△ 3,300,000
手数料	4,930	0	4,930
⑩施設利用・販売事業支出（収益）			
給料手当	1,600,000	1,122,000	478,000
福利厚生費	125,000	127,000	△ 2,000
通信運搬費	0	32,277	△ 32,277
建物・建物付属設備償却費	4,767,787	4,977,005	△ 209,218
構築物償却費	275,986	305,648	△ 29,662
什器備品減価償却費	162,340	220,516	△ 58,176
消耗品費	185,823	169,283	16,540
修繕費	236,341	863,099	△ 626,758
印刷製本費	82,611	40,225	42,386
燃料費	1,234,796	1,539,975	△ 305,179
水道光熱費	2,624,912	2,916,239	△ 291,327
賃借料	13,477	13,419	58
租税公課	39,800	31,148	8,652
支払負担金	0	2,815	△ 2,815
委託費	1,697,519	1,608,311	89,208
手数料	0	7,491	△ 7,491
雑費	20,768	17,009	3,759
⑪管理費（法人会計）			
給料手当	3,604,000	3,604,000	0
福利厚生費	396,000	396,000	0
会議費	98,810	47,600	51,210
旅費交通費	132,750	346,070	△ 213,320

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
通信運搬費	7,360	36,700	△ 29,340
建物・建物付属設備償却費	837,355	911,096	△ 73,741
構築物償却費	54,224	60,052	△ 5,828
消耗品費	6,900	5,700	1,200
諸謝金	0	10,000	△ 10,000
燃料費	0	8,520	△ 8,520
賃借料	0	26,400	△ 26,400
租税公課	1,407,900	11,467	1,396,433
支払負担金	248,000	366,000	△ 118,000
委託費	1,134,031	1,170,540	△ 36,509
手数料	0	75,600	△ 75,600
雑費	1,890	2,730	△ 840
経常費用計	169,524,047	196,066,591	△ 28,048,203
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 10,734,779	△ 15,109,873	4,375,094
基本財産評価損益等	△ 432,413	△ 367,178	△ 65,235
評価損益等計	△ 432,413	△ 367,178	△ 65,235
当期経常増減額	△ 11,167,192	△ 15,477,051	4,309,859
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外費用			
固定資産売却損			
車輛運搬具除却損	0	133,500	△ 133,500
什器備品除却損	0	2,717	△ 2,717
固定資産売却損計	0	136,217	△ 136,217
経常外費用計	0	△ 136,217	136,217
当期経常外増減額	0	△ 136,217	136,217
税引前当期一般正味財産増減額	△ 11,167,192	△ 15,613,268	4,446,076
当期一般正味財産増減額	△ 11,167,192	△ 15,613,268	4,446,076
一般正味財産期首残高	363,463,811	379,077,079	
一般正味財産期末残高	352,296,619	363,463,811	△ 11,167,192
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等			
受取国庫補助金	130,063,000	0	130,063,000
受取地方補助金	39,000,000	1,000,000	38,000,000
受取民間補助金	0	240,000	△ 240,000
一般正味財産への振替額			0
一般正味財産への振替額	22,973,791	24,396,481	△ 1,422,690
当期指定正味財産増減額	146,089,209	△ 23,156,481	169,245,690
指定正味財産期首残高	187,098,730	210,255,211	△ 23,156,481
指定正味財産期末残高	333,187,939	187,098,730	146,089,209
III 正味財産期末残高	685,484,558	550,562,541	134,922,017

正味財産増減計算書(内訳表)

公財) 南信州・飯田産業センター 平成25年4月1日～平成26年3月31日

勘定科目名	公益事業							三遠南信連携推進事業
	各事業共通	施設利用事業	産業振興事業	人材養成事業	支援センター運営事業	工業技術センター運営事業	新クラスター事業	
基本財産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産運用益計	0	0	0	0	0	0	0	0
施設利用事業収入	0	9,417,412	0	0	0	0	0	0
販売事業収入	0	0	0	0	0	0	0	0
受講料収入	0	0	0	3,276,500	0	0	0	0
事業収益合計	0	9,417,412	0	3,276,500	0	0	0	0
受取国庫補助金	0	0	0	3,473,301	0	0	0	0
受取国庫補助金振替額	0	905,054	0	0	0	0	0	0
受取国庫補助金振替額	0	905,054	123,512	0	0	0	0	0
受取民間補助金振替額	0	0	30,504	0	0	0	0	0
受取民間補助金振替額	0	0	442,000	0	0	0	0	0
受取地方公共団体助成金	0	0	596,016	0	0	0	0	0
受取補助金等計	0	1,810,108	6,578,000	2,700,000	0	0	0	0
受取地方公共団体負担金	42,941,000	0	0	0	3,427,000	0	0	0
受取民間負担金	10,000	0	0	0	4,069,790	0	0	0
受取負担金計	42,951,000	0	6,578,000	2,700,000	7,496,790	0	0	0
受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	420,169	7,500	10,000	11,180	0	0	0	0
雑収益計	420,169	7,500	10,000	11,180	0	0	0	0
経常収益計	43,371,169	11,235,020	7,184,016	9,460,981	7,496,790	50,772,272	3,773,726	5,354,000
給付手当	20,171,581	1,600,000	2,592,804	0	2,810,310	11,021,219	3,025,200	0
福利厚生費	3,350,927	1,225,000	374,773	0	397,437	1,672,262	291,958	0
人件費計	23,522,508	1,725,000	2,967,577	0	3,207,747	12,693,481	3,317,158	0
旅費交通費	154,000	0	492,243	1,175,719	643,790	425,530	595,110	1,123,636
通信運搬費	595,922	0	48,304	288,520	138,736	294,601	80	1,040
建物・建物付属物減価償却費	0	6,581,347	0	0	0	2,002,041	0	0
構築物減価償却費	0	444,415	0	0	0	9,557	0	0
機械装置減価償却費	0	0	0	0	0	4,421,598	0	0
車輦運搬具減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0
什器備品減価償却費	54,987	261,413	177,492	0	0	0	0	0
ソフトウェア減価償却費	83,089	0	78,750	0	0	0	0	0
長期前払費用償却	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	185,447	338,508	898,897	1,987,529	96,400	1,689,841	5,833	122,375
修繕費	57,230	430,535	12,021	0	12,021	3,155,250	411,338	0
印刷製本費	1,883,760	150,489	770,335	214,830	1,513,800	118,121	2,100	12,495
燃料費	387,839	2,249,391	38,735	0	162,832	8,874	21,109	127,402
光熱水料費	0	4,781,725	0	0	0	0	184,016	0
賃借料	4,101,884	24,551	66,770	776,880	849,990	208,640	2,477,215	170,736
保険料	273,046	0	0	4,770,300	84,290	0	0	0
諸謝金	0	0	810,000	0	0	3,017,500	0	4,200,000
租税公課	53,700	64,100	17,000	0	34,500	1,970,400	101,050	0
支払負担金	134,262	0	135,475	0	0	174,000	106,000	49,650
支払助成金	0	0	3,194,000	0	0	0	0	0
委託費	218,793	3,092,320	811,315	0	0	2,825,718	0	0
手数料	59,925	0	276,500	0	42,840	4,258,640	0	0
会議費	55,100	0	0	0	0	0	0	0
交際費	107,850	0	27,070	4,300	0	0	0	0
支払利息	0	0	0	0	0	0	6,450	12,406
雑費	198,810	37,832	40,799	124,082	0	9,730	1,505,659	9,080
その他事業費計	8,605,644	18,456,626	7,883,685	9,342,160	3,579,199	41,871,717	5,425,690	5,828,820
事業費合計	32,128,152	20,181,626	10,851,262	9,342,160	6,786,946	54,565,198	8,742,848	5,828,820
給付手当								
福利厚生費								
人件費計								
会議費								
旅費交通費								
通信運搬費								
建物・建物付属物減価償却費								
構築物減価償却費								
消耗品費								
燃料費								
光熱水料費								
賃借料								
保険料								
諸謝金								
租税公課								
支払負担金								
支払助成金								
委託費								
手数料								
会議費								
交際費								
支払利息								
雑費								

正味財産増減計算書(内訳表)

公財) 南信州・飯田産業センター 平成25年4月1日～平成26年3月31日

勘定科目名	公益事業						
	各事業共通	施設利用事業	産業振興事業	人材養成事業	支援センター運営事業	工業技術センター運営事業	新クラスター事業
諸謝金							
租税公課							
支払負担金							
委託費							
手数料							
雑費							
その他管理費計							
管理費合計	32,128,152	20,181,626	10,851,262	9,342,160	54,565,198	8,742,848	5,828,820
評価損益等調整前当期経常	11,243,017	△ 8,946,606	△ 3,667,246	118,821	△ 3,792,926	△ 4,969,122	△ 474,820
基本財産評価損	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価損計	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価損	0	0	0	0	0	0	0
基本財産評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	11,243,017	△ 8,946,606	△ 3,667,246	118,821	△ 3,792,926	△ 4,969,122	△ 474,820
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0
車両運搬具売却損	0	0	0	0	0	0	0
什器備品売却損	0	0	0	0	0	0	0
固定資産売却損計	0	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0
当期引当増減額	11,243,017	△ 8,946,606	△ 3,667,246	118,821	△ 3,792,926	△ 4,969,122	△ 474,820
当期一般正味財産増減額	11,243,017	△ 8,946,606	△ 3,667,246	118,821	△ 3,792,926	△ 4,969,122	△ 474,820
一般正味財産期首残高	363,463,811						
一般正味財産期末残高	374,706,828	△ 8,946,606	△ 3,667,246	118,821	△ 3,792,926	△ 4,969,122	△ 474,820
受取国庫補助金(指)	0	0	0	0	0	130,063,000	0
受取地方補助金(指)	0	0	0	0	0	39,000,000	0
受取補助金等計	0	0	0	0	0	169,063,000	0
国庫補助金振替額(指)	0	905,054	0	0	0	8,643,041	0
地方助成金振替額(指)	0	905,054	123,512	0	0	9,513,696	0
民間助成金振替額(指)	0	0	30,504	0	0	0	0
一般正味財産への振替額計	0	1,810,108	154,016	0	0	18,156,737	0
当期指定正味財産増減額	0	△ 1,810,108	△ 154,016	0	0	△ 18,156,737	0
国庫補助金(対象残存)	100,564,256	0	0	0	0	0	0
地方公共団体出捐金	13,000,000	0	0	0	0	0	0
民間出捐金	5,000,000	0	0	0	0	0	0
地方公共団体補助金(対象残存)	67,305,114	0	0	0	0	0	0
民間補助金(残存対象)	229,360	0	0	0	0	0	0
受取寄付金	1,000,000	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高合計	187,098,730	0	0	0	0	0	0
国庫補助金(対象残存)	100,564,256	△ 905,054	0	0	0	△ 8,643,041	0
地方公共団体出捐金	13,000,000	0	0	0	0	0	0
民間出捐金	5,000,000	0	0	0	0	0	0
地方公共団体補助金(対象残存)	67,305,114	△ 905,054	△ 123,512	0	0	△ 9,513,696	0
民間補助金(残存対象)	229,360	0	△ 30,504	0	0	0	0
受取寄付金	1,000,000	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高合計	187,098,730	△ 1,810,108	△ 154,016	0	0	△ 18,156,737	0
正味財産期末残高	561,805,558	△ 10,756,714	△ 3,821,262	118,821	△ 21,949,663	169,063,000	△ 474,820

正味財産増減計算書(内訳表)

公財) 南信州・飯田産業センター

勘定科目名	南信州産業活性化事業	公益事業合計	収益事業		法人管理費	法人合計
			収益事業	施設賃貸料		
基本財産受取利息	0	0	0	0	568,180	568,180
基本財産運用益計	0	0	0	0	568,180	568,180
施設利用事業収入	0	41,921,947	10,850,726	0	0	52,772,673
販売事業収入	0	0	765,106	0	0	765,106
受譲料収入	0	3,276,500	0	0	0	3,276,500
事業収益合計	0	45,198,447	11,615,832	0	0	56,814,279
受取国庫補助金	0	7,437,301	0	0	0	7,437,301
受取国庫補助金振替額	0	9,548,095	1,263,259	163,206	0	10,974,560
受取地方補助金振替額	0	10,542,262	1,263,259	163,206	0	11,968,727
受取民間補助金振替額	0	30,504	0	0	0	30,504
受取地方公共団体助成金	0	442,000	0	0	0	442,000
受取補助金等計	0	28,000,162	2,526,518	326,412	0	30,853,092
受取地方公共団体負担金	72,000	60,881,726	0	0	5,000,000	65,881,726
受取民間負担金	0	4,190,790	0	0	0	4,190,790
受取負担金計	72,000	65,072,516	0	0	5,000,000	70,072,516
受取利息	0	0	0	0	27,352	27,352
雑収益	0	448,849	0	0	5,000	453,849
雑収益計	0	448,849	0	0	32,352	481,201
経常収益計	72,000	138,719,974	14,142,350	5,926,944	0	158,789,268
給料手当	0	41,221,114	1,600,000	0	0	42,821,114
福利厚生費	0	6,212,357	125,000	0	0	6,337,357
人件費計	0	47,433,471	1,725,000	0	0	49,158,471
旅費交通費	39,300	4,649,328	0	0	0	4,649,328
通信運搬費	1,040	1,368,243	0	0	0	1,368,243
建物・建物付属設備償却費	0	8,583,388	4,767,787	0	0	13,351,175
構築物償却費	0	453,972	275,986	0	0	729,958
機械装置償却費	0	4,421,598	0	0	0	4,421,598
車両運搬具償却費	0	54,987	0	0	0	54,987
什器備品償却費	0	17,813,400	162,340	0	0	17,975,740
ソフトウェア償却費	0	78,750	0	0	0	78,750
長期前払費用償却	0	5,833	0	0	0	5,833
消耗品費	3,885	5,734,220	185,823	0	0	5,920,043
修繕費	0	3,655,036	236,341	0	0	3,891,377
印刷製本費	0	4,665,930	82,611	0	0	4,748,541
燃料費	0	2,996,182	1,234,796	0	0	4,230,978
光熱水料費	0	4,965,741	2,624,912	0	0	7,590,653
賃借料	21,500	8,698,166	13,477	0	0	8,711,643
保険料	30,000	357,336	0	0	0	357,336
諸謝金	0	12,827,800	0	0	0	12,827,800
租税負担金	0	2,240,750	39,800	0	0	2,280,550
支払負担金	0	599,387	0	0	0	599,387
支払助成金	0	3,194,000	0	0	0	3,194,000
委託費	0	6,948,146	1,697,519	0	0	8,645,665
手数料	0	4,637,905	0	0	0	4,637,905
会議費	4,930	60,030	0	0	0	60,030
交際費	0	158,076	0	0	0	158,076
支払利息	0	1,505,659	0	0	0	1,505,659
雑費	0	420,333	20,768	0	0	441,101
その他事業費計	100,655	101,094,196	11,342,160	0	0	112,436,356
事業費合計	100,655	148,527,667	13,067,160	0	0	161,594,827
給料手当			396,000	3,604,000	0	3,604,000
福利厚生費			4,000,000	0	0	4,000,000
人件費計			98,810	132,750	0	132,750
会議費			7,360	837,355	0	837,355
旅費交通費			54,224	6,900	0	54,224
通信運搬費			0	0	0	0
建物・建物付属設備償却費			0	0	0	0
構築物償却費			0	0	0	0
機械装置償却費			0	0	0	0
車両運搬具償却費			0	0	0	0
什器備品償却費			0	0	0	0
ソフトウェア償却費			0	0	0	0
長期前払費用償却			0	0	0	0
消耗品費			0	0	0	0
修繕費			0	0	0	0
印刷製本費			0	0	0	0
燃料費			0	0	0	0
光熱水料費			0	0	0	0
賃借料			0	0	0	0
保険料			0	0	0	0
諸謝金			0	0	0	0
租税負担金			0	0	0	0
支払負担金			0	0	0	0
支払助成金			0	0	0	0
委託費			0	0	0	0
手数料			0	0	0	0
会議費			0	0	0	0
交際費			0	0	0	0
支払利息			0	0	0	0
雑費			0	0	0	0

正味財産増減計算書(内訳表)

公財) 南信州・飯田産業センター

勘定科目名	南信州産業活性化事業	公益事業合計	収益事業		法人管理費	法人合計
			施設賃貸料			
諸謝金					0	0
租税公課					1,407,900	1,407,900
支払負担金					248,000	248,000
委託費					1,134,031	1,134,031
手数料					0	0
雑費					1,890	1,890
その他管理費計					3,929,220	3,929,220
管理費合計					7,929,220	7,929,220
経常費用計		148,527,667				
評価損益等調整当期経常	100,655	△ 13,067,160				
評価損益等調整当期経常	△ 28,655	△ 9,807,693				
基本財産評価損	0	0			432,413	432,413
基本財産評価損計	0	0			△ 432,413	△ 432,413
基本財産評価損等計	0	0			△ 432,413	△ 432,413
評価損益等計	0	0			△ 432,413	△ 432,413
当期経常増減額	△ 28,655	△ 9,807,693	1,075,190		△ 2,434,689	△ 11,167,192
経常外収益計	0	0	0		0	0
車両運搬具除却損	0	0	0		0	0
什器備品除却損	0	0	0		0	0
固定資産売却損計	0	0	0		0	0
経常外費用計	0	0	0		0	0
当期経常外増減額	0	0	0		0	0
当期経常増減額	△ 28,655	△ 9,807,693	1,075,190		△ 2,434,689	△ 11,167,192
税引当期一般正味財産増	△ 28,655	△ 9,807,693	1,075,190		△ 2,434,689	△ 11,167,192
当期一般正味財産増減額	△ 28,655	△ 9,807,693	1,075,190		△ 2,434,689	△ 11,167,192
一般正味財産期末残高	△ 28,655	363,463,811	1,075,190		352,296,619	363,463,811
受取国庫補助金(指)	0	130,063,000	0		0	130,063,000
受取地方補助金(指)	0	39,000,000	0		0	39,000,000
受取補助金等計	0	169,063,000	0		0	169,063,000
国庫補助金振替額(指)	0	9,548,095	1,263,259		163,206	10,974,560
地方助成金振替額(指)	0	10,542,262	1,263,259		163,206	11,968,727
民間助成金振替額(指)	0	30,504	0		0	30,504
一般正味財産への振替額計	0	20,120,861	2,526,518		326,412	22,973,791
当期指定正味財産増減額	0	△ 20,120,861	△ 2,526,518		△ 326,412	△ 22,973,791
国庫補助金(対象残存)	0	100,564,256	0		0	100,564,256
地方公共団体出捐金	0	13,000,000	0		0	13,000,000
民間出捐金	0	5,000,000	0		0	5,000,000
地方公共団体補助金(対象残存)	0	67,305,114	0		0	67,305,114
民間補助金(残存対象)	0	229,360	0		0	229,360
受取寄付金	0	1,000,000	0		0	1,000,000
指定正味財産音義高合計	0	187,098,730	0		0	187,098,730
国庫補助金(対象残存)	0	221,079,161	△ 1,263,259		△ 163,206	219,652,696
地方公共団体出捐金	0	13,000,000	0		0	13,000,000
民間出捐金	0	5,000,000	0		0	5,000,000
地方公共団体補助金(対象残存)	0	95,762,852	△ 1,263,259		△ 163,206	94,336,387
民間補助金(残存対象)	0	198,856	0		0	198,856
受取寄付金	0	1,000,000	0		0	1,000,000
指定正味財産期末残高合計	0	336,040,869	△ 2,526,518		△ 326,412	333,187,939
正味財産期末残高	△ 28,655	689,696,987	△ 1,451,328		△ 2,761,101	685,484,558

財 産 目 録

平成26年3月31日 現在

（単位：円）

貸借対照表科目		金額
(流動資産)		
	普通預金	飯田信用金庫、八十二銀行 42,278,909
	定期預金	飯田信用金庫 6,447,564
	未収金	国庫補助金、負担金、施設利用料他 145,269,123
	仮払金	警備業務費用前払分 64,575
流動資産合計		194,060,171
(固定資産)		
基本財産		
	定期預金（基）	飯田信用金庫、八十二銀行 56,203,953
	投資有価証券（基）	名古屋市債他 50,056,189
	建物・建物付属設備（基）	総延床面積 2,823.58㎡（補助金分） 187,156,657
	構築物（基）	構内工事他（補助金分） 3,639,490
特定資産		
	建設改良引当資産（特）	定期預金（飯田信用金庫、八十二銀行） 19,800,000
	測定機器購入引当資産（特）	定期預金（八十二銀行） 3,400,000
	建物・建物付属設備（特）	熱処理工場棟（補助金分他） 326,429,950
	機械装置	電波暗室他（補助金分） 44,561,405
	什器備品	X線元素分析装置他（補助金分） 5,942,835
その他固定資産		
	建物・建物付属設備	昇降機設置工事他 16,910,459
	構築物	駐車場擁壁工事他 2,827,363
	車両運搬具	ステップワゴン他 18,228
	什器備品	ロビーチェア、移動書架他 6,016,681
	建設仮勘定	表面処理棟建設工事手付金他 90,706,500
	ソフトウエア	AeroSpaceIIDA英語版DVD製作 275,625
	長期前払費用	飯田市水道局水道施設加入金 519,167
	出資金	飯田信用金庫出資金 5,000
	電話加入権	52-1613他 193,424
	保証金	車両リサイクル料他 33,760
固定資産合計		814,696,686
資産合計		1,008,756,857
(流動負債)		
	未払金	熱処理工場棟工事監理業務他 4,570,365
	預り金	源泉所得税 184,934
	短期借入金	飯田信用金庫、八十二銀行 318,517,000
流動負債合計		323,272,299
固定負債合計		0
負債合計		323,272,299
正味財産		685,484,558

財務諸表に対する注記

1. 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法
償却原価法によっている。

(2) 固定資産の減価償却の方法
建物

平成19年3月31日以前に取得したものについては旧定額法、平成20年4月1日以後に取得したものについては、定額法によっている。

その他

平成19年3月31日以前に取得したものについては旧定率法、平成20年4月1日以後に取得したものについては、定率法によっている。

(3) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲
現金・普通預金・定期預金・未収金・仮払金・未払金・預り金

(4) 消費税等の会計処理
消費税の会計処理は、税込方式によっている。

2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位：円)

科 目	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産				
建物・建物付属設備(基)	199,270,720		12,114,063	187,156,657
構築物(基)	3,981,649		342,159	3,639,490
定期預金(基)	86,202,649	20,000,000	49,998,696	56,203,953
投資有価証券(基)	70,488,602		20,432,413	50,056,189
小 計	359,943,620	20,000,000	82,887,331	297,056,289
特定資産				
測定機器購入引当資産(特)	13,200,000	6,600,000		19,800,000
建設改良引当資産(特)	3,400,000			3,400,000
建物・建物付属設備(特)	0	326,429,950	0	326,429,950
機械装置(特)	48,983,003		4,421,598	44,561,405
什器備品(特)	18,545,664		12,602,829	5,942,835
小 計	84,128,667	333,029,950	17,024,427	400,134,190
合 計	444,072,287	353,029,950	99,911,758	697,190,479

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	当期末残高	(うち指定正味財産からの充当額)	(うち一般正味財産からの充当額)	(うち負債に対応する額)
基本財産				
建物・建物付属設備(基)	187,156,657	89,030,531	98,126,126	—
構築物(基)	3,639,490	1,592,994	2,046,496	—
定期預金(基)	56,203,953	18,000,000	38,203,953	—
投資有価証券(基)	50,056,189	0	50,056,189	—
小計	297,056,289	108,623,525	188,432,764	—
特定資産				
測定機器購入引当資産(特)	0	0	0	—
建設改良引当資産(特)	19,800,000	0	19,800,000	—
建物・建物付属設備(特)	326,429,950	160,063,000	166,366,950	—
機械装置(特)	44,561,405	44,561,405	0	—
什器備品(特)	5,942,835	5,942,835	0	—
小計	396,734,190	210,567,240	186,166,950	0
合計	693,790,479	319,190,765	374,599,714	0

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

(単位:円)

科目	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
基本財産			
建物・建物付属設備(基)	528,725,789	341,569,132	187,156,657
構築物(基)	25,068,697	21,429,207	3,639,490
小計	553,794,486	362,998,339	190,796,147
特定資産			
建物・建物付属設備(特)	326,429,950	0	326,429,950
機械装置(特)	229,015,500	184,454,095	44,561,405
什器備品(特)	197,011,891	191,069,056	5,942,835
小計	752,457,341	375,523,151	376,934,190
その他固定資産			
建物・建物付属設備	81,989,306	65,078,847	16,910,459
構築物	23,764,775	20,937,412	2,827,363
車両運搬具	2,811,230	2,793,002	18,228
什器備品	133,146,817	127,130,136	6,016,681
ソフトウェア	10,872,750	10,597,125	275,625
建設仮勘定	90,706,500	0	90,706,500
電話加入権	193,424	0	193,424
保証金	33,760	0	33,760
出資金	5,000	0	5,000
長期前払費用	525,000	5,833	519,167
小計	344,048,562	226,542,355	117,506,207
合計	1,650,300,389	965,063,845	685,236,544

5. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

科目	帳簿価額	額面金額
名古屋市債 第12回	30,047,122	30,000,000
東京利付国債5年第106回	20,009,067	20,000,000
合計	50,056,189	50,000,000

6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	貸借対照表上の記載区分
(補助金)						
地域企業立地促進等事業補助金	国	0	7,437,301	7,437,301	0	
地域発元気作り支援金	長野県	0	442,000	442,000	0	
(負担金)						
市町村負担金	市町村	0	48,013,000	48,013,000	0	
地域ブランド化事業負担金	飯田市	0	3,300,000	3,300,000	0	
飯田産業技術大学開催事業負担金	飯田市	0	2,700,000	2,700,000	0	
三遠南信連携推進事業負担金	飯田市	0	1,390,000	1,390,000	0	
ものづくり製品開発支援事業負担金	飯田市	0	3,278,000	3,278,000	0	
成長産業育成事業負担金	飯田市	0	3,773,726	3,773,726	0	
支援センター事業負担金	業界	0	4,069,790	4,069,790	0	
支援センター事業負担金	市町村	0	3,427,000	3,427,000	0	
工業技術センター事業負担金	業界	0	111,000	111,000	0	
地場産マネジメント倶楽部事務費負担金	業界	0	10,000	10,000	0	
小計		0	77,951,817	77,951,817	0	
(指定正味財産残存補助金等)						
地場産業振興対策事業補助金	国	38,443,006		2,331,519	36,111,487	指定正味財産
地場産業振興対策事業補助金	長野県	38,443,006		2,331,519	36,111,487	指定正味財産
技術形成センター施設整備事業補助金	長野県	19,738,047		1,297,412	18,440,635	指定正味財産
技術形成センター施設整備事業補助金	長野県	1		0	1	指定正味財産
ものづくり試作開発支援センター整備事業	国	48,983,003		4,421,598	44,561,405	指定正味財産
大学連携遠隔講義システム整備事業補助金	飯田市	981,228		202,132	779,096	指定正味財産
地域づくり総合支援事業補助金	飯田市	300,002		99,999	200,003	指定正味財産
地域発元気作り支援金	長野県	2		0	2	指定正味財産
地域企業立地促進等 共用施設整備費補助金	国	8,170,039		4,221,443	3,948,596	指定正味財産
工業技術関係機器整備負担金	飯田市	7,914,160		7,914,153	7	指定正味財産
ものづくり製品開発事業負担金	飯田市	928,668		123,512	805,156	指定正味財産
ものづくり製品開発事業負担金	工業会	229,360		30,504	198,856	指定正味財産
地域企業立地促進等共用施設整備補助金	国		130,063,000		130,063,000	指定正味財産
航空宇宙産業育成強化補助金	長野県		9,000,000		9,000,000	指定正味財産
航空宇宙産業クラスター拠点整備事業補助金	飯田市		30,000,000		30,000,000	指定正味財産
小計		164,130,522	169,063,000	22,973,791	310,219,731	
合計		164,130,522	247,014,817	100,925,608	310,219,731	

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

内容	金額
経常収益への振替額	
減価償却費計上による振替額	22,973,791
小計	22,973,791
合計	22,973,791

平成25年度収支決算書(フロアー・損益) 事業別明細

収支	損益	事業別									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	
収入	増益	各事業共通	施設利用事業	産業振興事業	人材養成事業	支援センター運営事業	工業技術センター事業	新産業クラスター事業	三遠南信連携推進事業	南信州活性化事業	
基本財産運用収入	568,180										
施設利用事業収入	52,772,673		20,268,138				32,504,535				
販売事業収入	765,106		765,106								
受講料収入	3,276,500				3,276,500						
国庫補助金	137,500,301				3,473,301			130,063,000			
地方公共団体補助金	39,442,000			442,000				39,000,000			
飯田市事業負担金	0										
市町村負担金；センター運営費	14,513,726			6,578,000	2,700,000			3,773,726			
市町村負担金；特定事業	28,292,000	23,865,000				3,427,000					
飯田市人件費負担金	23,076,000	19,076,000									
広域運動助成金	0										
業界負担金	4,190,790	10,000			4,069,790						
寄付金収入	0										
基本財産取崩収入	69,998,696										
短期借入金収入	368,517,000							368,517,000			
受取利息	27,352										
雑収入	453,849	420,169	7,500	10,000	11,180						
引当資産戻入	0										
前期繰越収支差額	73,042,076										
①収入(フロアー)計	816,436,249	43,371,169	21,040,744	7,030,000	9,460,981	7,496,790	32,615,535	541,353,726	5,354,000	72,000	
②収入(損益)計	304,878,477	43,371,169	21,040,744	7,030,000	9,460,981	7,496,790	32,615,535	172,836,726	5,354,000	72,000	

支出	減損	事業別									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	
支出	減損	各事業共通	施設利用事業	産業振興事業	人材養成事業	支援センター運営事業	工業技術センター事業	新産業クラスター事業	三遠南信連携推進事業	南信州活性化事業	
人件費	53,158,471	23,522,508	3,450,000	2,967,577	1,175,719	3,207,747	12,693,481	3,317,158			
旅費交通費	4,782,078	154,000	0	492,243	1,175,719	643,790	425,530	595,110	1,123,636	39,300	
通信運搬費	1,375,603	595,922	0	48,304	288,520	138,736	294,601	80	1,040	1,040	
消耗品費	5,926,943	185,447	524,331	898,897	1,987,529	96,400	1,689,841	411,338	122,375	3,885	
修繕費	3,891,377	57,230	666,876			12,021	3,155,250				
印刷製本費	4,748,541	1,883,760	233,100	770,335	214,830	1,513,800	118,121	2,100	12,495		
燃料費	4,230,978	387,839	3,484,187	38,735		162,832	8,874	21,109	127,402		
光熱水費	7,590,653	0	7,406,637					184,016	170,736	21,500	
賃借料	8,711,643	4,101,884	38,028	66,770	776,880	849,990	208,640	2,477,215	4,200,000	30,000	
保険料	421,436	273,046	64,100			84,290		106,000			
謝金	12,928,850	53,700	39,800	810,000	4,770,300	34,500	3,017,500	101,050	4,200,000		
租税公課	3,629,300	1,407,900	0	17,000			1,970,400	174,000			
負債担金	741,387	134,262	0	135,475					49,650		
助成金	3,194,000	0	0	3,194,000							
委託費	9,822,536	218,793	4,789,839	811,315		42,840	2,825,718	6,450		4,930	
会議費	165,290	55,100	0								
手数料	4,595,065	59,925	0	276,500			4,258,640		12,406		
交際費	151,626	107,850	0	27,070	4,300						
支払利息	0	198,810	58,600	8	124,082			1,505,659	9,080		
雑費	402,200	1,890	0					9,730			
資産・機器除却費	0	0	0								
資産・機器取得費	418,511,950	0	850,500								
基本財産繰入支出	20,000,000	20,000,000	0					417,661,450			
特定資産引当立等支出	6,600,000	6,600,000	0								
有価証券取得支出	5,000	5,000	0					50,000,000			
短期借入金返済支出	50,000,000	0	0								
有価証券売却原価法評価減	432,413	432,413	0								
減価償却費	37,509,620	891,579	12,493,288	256,242			23,724,602	5,833			
③支出(フロアー)計	627,090,586	27,042,641	38,590,076	10,554,229	9,342,160	6,786,946	30,840,596	476,398,465	5,828,820	100,655	
④支出(損益)計	169,915,669	8,361,633	32,128,152	10,810,471	9,342,160	6,786,946	54,565,198	8,742,848	5,828,820	100,655	
当期収支(フロアー)差額①-③	189,345,663	48,558,587	4,781,093	△3,524,229	118,821	709,844	1,774,939	64,955,261	△474,820	△28,655	
当期収支(損益)差額②-④	134,962,808	△2,761,101	11,243,017	△3,780,471	118,821	709,844	△21,949,663	164,093,878	△474,820	△28,655	

建設改良・測定機器引当資産積立経過

(単位:円)

年度	建設改良引当資産		測定機器購入引当資産		備考
	積立	取崩	積立	取崩	
H 5	1,500,000		1,500,000		5,600,000
H 6		3,000,000	1,000,000		6,600,000
H 7	592,708	5,000,000	135,738		6,735,738
H 8	2,636,507		2,530,343	5,000,000	4,266,081
H 9	3,000,000	30,229,215	3,000,005		7,266,086
H 10	2,000,000		2,000,000		9,266,086
H 11	4,000,002		5,625,002		14,891,088
H 12	8,000,000		8,000,000		22,891,088
H 13	12,720,197		9,021,404		31,912,492
H 14	10,012,137		10,538,535	20,378,884	22,072,143
H 15	7,230,000	25,200,000	8,000,000	5,256,000	24,816,143
H 16	10,000,000		10,000,000		34,816,143
H 17	18,800,000		14,000,000		48,816,143
H 18	18,800,000		14,000,000		62,816,143
H 19	0		0		62,816,143
H 20	13,000,000	503,187	13,000,000	17,000,000	58,816,143
H 21	6,600,000	409,858	3,424,872	13,532,000	48,709,015
H 22	6,600,000	60,336,673	3,400,000		52,109,015
H 23		29,212,618		48,709,015	3,400,000
H 24	6,600,000				3,400,000
H25	6,600,000				3,400,000

合計額 23,200,000

基本財産及び引当資産の債券・定期預金明細一覧表

NO	名称・定期口座番号	満期日	定期額	債券(額面額)	備考
1	0070416		18,000,000		基本財産
2	0081075		6,600,000		建設改良引当資産
3	0088132		6,600,000		建設改良引当資産
4	3000039958		48,203,953		基本財産38,203,953 建設改良6,600,000 測定機器3,400,000
	計		79,403,953		

債	券	購入価格	額面価格	年 利息	帳簿価格
名古屋市債	24.1.30 購入	30,353,408	30,000,000	220,000	30,047,482
東京利付国債	24.11.14購入	20,012,736	20,000,000	20,000	20,009,067
計		50,366,144	50,000,000	240,000	50,056,549

定期預金・債券 合計	129,770,097	129,403,953	129,460,502
調整のための預金:流動資産区分			△ 309,595
調整後合計額			129,770,097

:償却原価法による評価減少分

科 目	引当時価格	帳簿価格 (償却原価法)	簿価調整額	対象債券等
基本財産	106,570,097	106,260,502	△ 309,595	1.4.5.6
建設改良引当資産	19,800,000	19,800,000		2.3.4
測定機器購入引当資産	3,400,000	3,400,000		4
計	129,770,097	129,460,502	△ 309,595	

債券保有状況

債券	購入日	満期日	期間 年	26.3.末現在 経過月/総 月	額面利率%	実利回り%	年受取利息	額面価格	購入額	25.3末簿価	26.3末簿価 (償却原価法)
兵庫県 HI15第19回	23. 8.29	26. 3. 19	3	34/34	1.400%	0.000%	280,000	20,000,000	20,653,841	20,288,460	0
名古屋市債 第12回	24. 1.30	26. 7.30	3	26/31	0.740%	0.262%	220,000	30,000,000	30,353,408	30,188,845	30,047,482
東京利付国債5年 第106回	24.11.14	29.9.20	5	16/59	0.200%	0.187%	40,000	20,000,000	20,012,736	20,011,657	20,009,067
(合 計)							540,000	70,000,000	71,019,985	70,488,962	50,056,549

平成26年度

事業計画

公益財団法人 南信州・飯田産業センター

平成26年度事業計画

平成25年度の国内経済は、安倍政権が進める経済政策、いわゆるアベノミクスや日銀による金融緩和策などにより円安、株高が進み、また、米国を中心とする海外経済が徐々に持ち直す中、輸出額も緩やかに増加しました。さらに、国内では公共投資が大幅に増加したほか、低金利、消費税引き上げ前の駆け込み需要などから住宅投資や個人消費が増加するなど、総じて緩やかな回復期傾向が見られましたが、一部業種では、円安による原材料の高騰などにより厳しい状況が続きました。

本年度、国内では4月の消費税率引き上げ前の駆け込み需要により、3月までは個人消費などの増加が続くと見込まれますが、4月以降は駆け込み需要の反動による景気の減速が懸念されるため、昨年12月に政府が発表した5.5兆円規模の経済対策などが、景気の下支えになる事への期待が高まっています。

また、長野県においては、ものづくり産業振興戦略プラン（平成24～28年度）に基づき、引き続き健康・医療、環境・エネルギー、次世代交通の3つの先端産業分野の推進を支援することに加えて、「産業イノベーション推進本部」を設置し「信州産業の再生」「次世代産業の創出」「国際戦略の拡充」を柱に据えて県内産業の底上げを図るほか、食品産業など伝統産業分野への支援を充実させていく方針を打ち出しています。

そうした中、飯田・下伊那地域の産業振興に当たる当法人としては、これらの状況を踏まえながら、今後進められるリニア中央新幹線や三遠南信自動車道などの交通インフラ整備を見据えて、新しい時代における当法人の在り方をしっかりと検証する中で、ものづくり産業戦略のキーワードを「産業人材の育成」「高付加価値化の推進」「6次産業化・農商工連携の推進」「デザイン分野の可能性の探求」に絞り活動を展開してまいります。

具体的には、①ステージに応じて働きながら学べる産業人材の育成、②事業の絞り込みと経営資源の集中投入の促進、③地域内協力によるマーケティング、営業、開発の推進、④企業連携によるプロジェクト活動への支援、⑤サプライチェーンの構築による一貫受注・一貫生産・一貫サービスへの支援、⑥企業提携・合併・合併による機能補完、効率化、スケールメリットの追求、⑦地域間連携の推進による産業クラスター形成への支援等に積極的に取り組んでいきます。

特に、新産業クラスター事業においては、松尾竜水工場適地に建設中の「航空宇宙産業クラスター拠点工場」の建設を引き続き進め、地域内の一貫性生産体制の構築を図ると共に、中京圏との連携を強めるため「アジアNo.1航空宇宙産業クラスター形成特区」への参入を進め、地域内での高付加価値化と他地区との競争力を高めるための支援を行っていきます。また、健康長寿社会を支える新たな産業の創出を目指す「飯田メディカルバイオクラスター」については、新たな分科会の設置を視野に入れながら、「医療機器分科会」「食品分科会」の活動を支援します。さらに、従来からの地域産業である各種地場産業についても様々な課題がある事を認識しながら、産業支援機関としての支援体制を充実させ、課題解決に当法人として積極的に取り組んでまいります。中でも、食品産業についてはリニア時代を見据える中でのあるべき姿を具体的に考えるためのプロジェクト会議を設置してまいります。また、デザイン分野の可能性についても、南信州広域連合や飯田市と連携して研究を進めてまいります。

当法人は、公益財団法人南信州・飯田産業センターに移行してから3年目を迎えます。前身である飯伊地域地場産業振興センターから脈々と受け継がれてきた地域の産業支援機関の中核としての役割を踏まえつつ、リニア時代を迎えるにあたっての当法人の新たな責務を検証する中で、引き続き地域社会や地域産業発展のための事業を行ってまいります。

1. 施設利用事業

(1) 貸館事業

施設の老朽化に伴い建物及び冷暖房、給排水、電気設備等の不具合が発生するようになりましたが、計画的な修繕・改修計画を作成するとともに、突発的な故障等に関しては、速やかな修理・改善を行い、サービスの向上を図り、収益の増加に努めます。

椅子、テーブル等のものの中には損耗の激しいものがありますので、順次更新していきます。

また、近年は景気の低迷等により使用件数が減少傾向にあるため、当財団の目的に沿った利用を促進しつつ、さらに弾力的な利用の拡大を図ります。

本年4月1日から消費税率が引上げとなります。使用料等については消費税を適正に転嫁することとします。【新規】

(2) 売店・喫茶・展示室関連事業

地域産業の情報発信機能を高めた常設展示とお客様を招き入れる魅力ある店舗づくりのため、平成22年に売店・喫茶・展示室の全面改修を行い、リニューアルオープンをしました。売店・喫茶については、専門家によるコンサルを受けるなど売り上げ向上に向けた取り組みを行っています。

今後は、利用状況の減少に歯止めをかける取り組みを行い、収益の増加に務めます。

また、常設展示場の展示品の陳腐化を防ぐため、関係業界団体の協力を得ながら定期的に更新を行います。

2. 産業振興事業

(1) 研究開発支援事業

インキュベーションマネージャーを配置して、企業の研究開発を支援します。

飯田市環境技術開発センターの入居企業やその他の企業からの開発案件について、インキュベーター委員会等において評価を行っていくとともに、技術的なアドバイス等が必要な場合には、共同研究の形で工業技術センター・飯田EMCセンターが支援します。

(2) 新製品開発支援事業

「ものづくり製品（試作）開発等支援補助金」を交付した、新技術・新製品開発等を行った企業に対してフォローアップを行い、事業効果を継続調査します。

(3) 需要開拓事業

(公財)長野県中小企業振興センター内に設置されている「マーケティング支援センター」並びに県工業技術総合センターの「地域資源製品開発センター」等と連携し、企業のマーケティング力強化を支援します。

- ・ 関東経済産業局管内地場産業振興センター記念事業等への参加
- ・ 優良物産展等への参加
- ・ 地域内需要の拡大推進

(4) 地域ブランド構築事業（南信州広域連合、飯田商工会議所、飯田市連携事業）

地域の多様性と特性（資源）を再認識し、企業・団体等と連携・協働して特色ある地域生産物のブランド化を図る中で、企業自らが付加価値を高めていく活動を支援します。

①販路開拓支援

- ・海外への販路開拓支援（アジア圏）（飯田市からの受託事業）
- ・国内での販路開拓支援

②地域ブランド確立への取り組み

南信州ブランド推進協議会と連携して、南信州ブランドをはじめとする地域ブランド推進のための情報交換や地域イメージ統一のための方向性を探り、地域ブランド確立に向けた取り組みを行います。

③飯田市産業親善大使との連携

小椋ケンイチ飯田水引・市田柿大使、小沢亜貴子飯田菓子大使と、団体・企業等との連携・協働による地域資源の活性化を図る取り組みを支援します。【新規】

④農商工等連携・6次産業化の推進

異業種（異分野）連携による相互の経営資源を活用した新商品や新サービス等を創出するための取り組みや、農林漁業者が加工・販売にも主体的に関わることによる農林水産業の新たな付加価値を創出する取り組みを支援します。

(5) 産業活性化事業

①各種地場産業団体、グループへの活動支援

各種地場産業団体の活動を推進するため必要な支援を行います。

②企業体質強化事業

○5S導入実践事業（飯田商工会議所、商工連下伊那支部連携事業）

○連携相談事業

地域連携マネージャー、インキュベーションマネージャー、工業技術センター長、オーガナイザー、コーディネーター等が連携し総合的な人的支援体制により、国、県、金融機関・商工会議所等認定機関と連携し情報発信するとともに、企業等に対して有益な「相談・指導」を実施します。

③産業集積化や成長分野への展開を目指す企業活動支援

産業集積化や成長分野への展開に関する補助金等の情報発信、説明会や相談会を開催するとともに、地域産業の活性化を図る取組みを支援します。

(6) 情報収集提供事業

企業にとって有益な各種情報収集及び情報発信を行っていきます。

3. 人材養成事業

技術革新と経済競争の激しい今日では、就職した後も常に学び、研鑽を積んで行く必要があります。他地域に負けない向上心と学ぶ風土を作ることが必要です。人材養成事業については、重点事業と位置づけ取り組みます。

(1) 飯田産業技術大学（飯田市連携事業）

新入社員や若手社員を対象にした講座や業務遂行に必要な基本的な研修および専門的で実践的技術力と使命感を養う講座等、新しい時代に対応できる先見性、創造性、経営感覚を持ち、自ら考え行動できる人材を育成するための講座を実施します。

講座内容は、技術講座、経営講座、特別講座の3本柱とし、今年度、新たに経営講座の中で、マーケティング、イノベーション等の連続講座を開催します。【新規】

また、引き続き環境をテーマとして取り上げ、企業後継者の育成と合わせ、飯田下伊那地域全体で環境について一緒に学び、環境に関する知識や、環境意識の向上に繋げ、日々の業務・生活に反映させる講座を実施します。

飯田産業技術大学のさらなる内容充実はもちろんのこと、長野県飯田技術専門校のスキルアップ講座との共催による汎用機械を使用した現場に即した実践講座も取り入れ、積極的に参加する意欲のある企業の意見を反映させる仕組みづくりや企業ニーズに即した講座としていきます。

昨年10月よりスタートした信州大学工学部による特別の課程1年コースも、4月以降、インターネットを利用して岡谷キャンパス等県内各地を結び、遠隔での講義を開始します。

【新規】

(予定講座) 初級技術講座(図面・測定・加工)コース//機械加工初級コース/機械加工中級コース/三次元CADコース/品質管理コース/ISO14001・9001内部監査員コース(ロールプレイング方式)/特別講座(信州大学特別の課程、環境講座・知財講座等を予定)/その他を開催します。

(2) 第15回EMCシンポジウム IIDA2014

EMC技術の発信とEMC技術者の交流を図るため、平成11年度より開催してきたEMCシンポジウムIIDAも今年15回目の節目を迎えます。第15回EMCシンポジウムIIDA2014では、自動車関連、対策部品、規格の動向等の講演と工業技術総合センターによる事例発表を行う予定です。

(3) 地域企業人材共同育成事業(経済産業省:平成25年度補正予算)

経済産業省の平成25年度補正予算の採択を受け、地域の複数の中小企業等が共同して、生産管理・技術およびコスト低減、QMS(品質保証体制)をテーマに専門的人材を育成する社内研修や社外研修を実施します。【新規】

(4) 産学官連携の推進

人材養成及び研究開発力の強化を図るため、当センターに設置されている「信州大学大学院飯田コース」、「南信州大学連携室」を中心に関係各大学等の協力を得て、産学官連携を推進します。

(5) 地域内人材の発掘及び活用事業

地域内の優れた産業人材を発掘(募集)し、飯田産業技術大学の講師やアドバイザーとして協力を求めながら、地域内企業の体質強化のための人的支援体制を充実します。

4. 飯田ビジネスネットワーク支援センター事業(市町村連携事業)

日本経済界は、いわゆる「アベノミクス」と呼ばれる景気浮揚策への期待から円安にみられるように具体的に改善が見られ、輸出型大企業を中心に好況を呈しました。当会員企業においても、業種による差異はあるものの、繁忙としている企業が増えました。

しかし、消費税率引上げ前の駆け込み需要の反動による景気の減速が想定されるため、その後の対応に考えを切り替え、厳しい受注状況を想定しながら、会員企業の相互連携や新産業分野の情報収集、異業種との連携等、営業活動に重点を置き、共同製品開発など、全体の事業発展に結びつくよう会員企業と一丸になって取り組みます。

(1) 共同受発注事業

顧客からの引き合い情報を集約、共有化し、飯田下伊那地域で付加価値の高い受注が受けられるようにします。

その中の活動として、会員企業とともに展示会等に積極的に参加し、この地域の技術力をアピールするとともに新規顧客確保に努めます。

オーガナイザーのe E x p o（東経連ビジネスセンターと Distty(株)のタイアップによって構築されたB toBソーシングサイト。(一財)中部経済連合会等からの紹介。)へのコーディネーター登録を新たに行うなど、その手段や方法も新たな分野へ拡げます。【新規】

(2) 飯田下伊那企業連携製品開発事業

会員企業ネットワークを強化することで、企画・設計から開発・製造までを手掛けた「飯田下伊那独自の製品」を生み出していくための取り組みを行います。これにより企業が潤い、地域の活性化にも貢献することが期待されます。

補助金の活用など、「モノづくり」に取り組む事例が増える一方で、完成したモノの販売という営業活動分野も改善強化を並行して進めます。

(3) 地域内産業連携事業

異業種企業への訪問、見学を行い、交流を深めることでニーズを掴み、現場改善や省力化提案等を積極的に行い、地域内での経済循環を促す取り組みをします。本年度も食品・農業分野との連携を継続し、一層の強化を図ります。

また、この取り組みは(2)の製品開発力の向上にもつながります。

(4) 情報の共有化

交流会を開催し、ネスクツールを活用した情報の共有化を図ります。

会員企業間の知る機会、知ってもらう機会を多様な手段で設けることで、互いに競争しながらも、時に補填し、その技能を活用して、受注拡大に繋げるための土台とします。

(5) 情報の発信

企業ガイドブックや公式ウェブサイト、各種展示会の出展や、企業訪問等で、情報発信を積極的に行い、新規顧客開拓を図ります。

(6) 他地区との交流

他地域との交流会を積極的に行い、現場レベルの情報共有をするとともに、補填しながら受注拡大に繋げるための取り組みを行います。

(7) 先進地視察事業

技術力、経営力を高めることを目的とし、工業の先進地や優良展示会の視察を実施します。

自己研鑽という以上に、営業活動の一環という位置付けを見失うことなく、今後期待される分野を重点とし取り組みを行います。

5. 工業技術センター・飯田EMCセンター事業

飯田下伊那地域の中核支援機関として、測定、分析、校正、技術指導、技術相談を行い企業の技術者及び開発者に頼られる支援体制を継続します。

(1) 工業技術センター

工業技術センターでは、不具合原因調査や事故解析、微量金属、有機物、樹脂などの定性、定量分析、金属・樹脂等の破断解析、さらには臭気やガス成分等と多岐にわたる分析・解析を行っています。これらの分析・解析は、機械・電気分野だけでなく、食品分野でも利用されています。

公的機関として、定期的に測定機器、電気計測器の校正の受託も行っており、試験成績書やトレーサビリティ体系図の発行も積極的に行います。

また、支援機関としての役割である新製品開発のための分析や技術相談にも応じます。

特に、利用頻度の高い分析・解析分野においては、分析・解析精度を向上させ、試験評価においても利用企業の利便性を図ります。

(2) 飯田EMCセンター

飯田EMCセンターでは、2006年から24時間365日開放し、地域内外利用企業にいつでも利用できる態勢を整えています。自主測定だけでなく、受託試験を積極的に受け入れ、センターとしての付加価値を高めます。

また、利用企業に対する技術指導、技術相談、EMCアドバイザーによる対策指導を行い、センターの利用増と利用企業の利便性を図ります。

EMCセンターも開設以来15年を経過し、試験機器も老朽化しつつあります。そこで、民間航空機のEMC試験に対応できるように試験機器の一部を更新します。【新規】

また、新たなセンターの方向性として、他地域にない特殊な試験が可能な試験設備の新規導入に向け、取り組みを始めます。【新規】

6. 新産業クラスター事業

支援体制を強化するためにクラスターマネージャーとコーディネーターを配置し、中核企業の育成支援を行います。特に航空宇宙産業クラスターでは、顧客が求めている一貫生産体制の構築を目指し、①中核企業の育成、②技術者等の人材育成③広域連携による技術補完④試験・検査環境の整備⑤クラスター化に寄与する誘致活動も加えながら、産官連携による事業を展開していきます。

併せて、航空宇宙産業クラスター拠点工場の第2期工事を行ないます。【新規】完成入居後は、地域内全体の実施可能な工程幅を広げ、地域内一貫生産体制を確立することにより、国内外の航空宇宙関連コンポーネントや部品メーカーからの受注獲得を目指します。更に、愛知県・岐阜県・三重県が進めている国際戦略総合特区「アジアNo.1航空宇宙産業クラスター形成特区」への年内認定を進め、関連企業の環境強化を図ります。【新規】

また、健康長寿社会を支える地域産業の創造を目的に設立した飯田メディカルバイオクラスターの活動支援を行います。究極の異業種交流の強みを活かし、医療機器系・食品系各分野において多様な主体の連携による、部品・原材料づくりから流通、メンテナンス、機能性のモニタリング等、南信州地域から全国のモデルとなり得る事業構想を目指し、各分科会を運営します。

リニア時代を見据えて、新たな食品産業づくりを研究する会を設立し、共同による事業展

開、人材育成、異業種との連携による市場開拓等を目指します。【新規】

(1) 航空宇宙プロジェクト活動支援

- ①プロジェクト活動推進 全体会議(6回/年)
- ②ワーキングチーム活動 (24回/年)
 - WT1 共同受注チーム WT2 品質保証チーム
 - WT3 ソフト研究チーム WT4 難加工研究チーム
- ③Tier2を目指す中核企業の育成支援
- ④展示会出展及びミッションの支援
- ⑤炭素繊維複合材研究会(伊那テクノバレー共催)の開催
- ⑥品質管理・生産技術者の人材育成支援(平成25年度補正予算地域企業人材共同育成事業活用)

(2) 航空宇宙産業クラスター拠点工場の整備

経済産業省：平成25年度地域企業立地促進等施設整備費補助金

長野県：航空宇宙産業育成強化支援事業補助金

航空宇宙産業における地域内一貫生産体制の構築に向けて、特殊工程技術(表面処理)及び試験機能を有するための工場を整備する。【新規】

・整備規模

表面処理工程棟

- ・入居企業は、公募により「多摩川パーツマニュファクチャリング(株)」に決定

- ・建設場所は、飯田市松尾竜水工場適地の熱処理棟横

《整備スケジュール》

- ・平成26年4月～9月 表面処理工場建設

(3) 環境・エネルギー産業の活動支援

- ①エコバイク研究会の活動支援
- ②マイクロ水力発電システムの製品開発及び実証実験の活動支援
- ③展示会やセミナー等への参加による情報収集及び提供活動支援

(4) メディカルバイオクラスター活動支援

- ①医療機器系・食品系分科会の開催
- ②各種団体及び法人等との意見交換会、交流会の開催
- ③各種講演会・研修会の開催
- ④他地域におけるクラスター、団体等との連携

(5) リニア時代の食品産業づくりの活動支援

- ①南信州食品産業協議会のリニア時代の食品産業づくりの研究に対する支援【新規】

(6) 製品(技術)開発等に関する活動支援

- ①専門家の派遣による技術等アドバイス支援
- ②地域や行政課題等の情報収集を行い、企業へ提供支援
- ③各種補助金等の説明会、相談会の開催

7. 航空宇宙産業クラスター拠点工場管理・運営事業

これまで新クラスター事業で取り組んできました航空宇宙プロジェクトについては、平成24年度第2回理事会において、「航空宇宙産業クラスター拠点整備事業」という新たな回り舞台への展開を当法人として取り組むことを決定しました。

この事業により平成25年度は「南信州・飯田産業センター航空宇宙産業クラスター拠点工場」のうち熱処理工場棟を整備し、引き続き本年度においても表面処理工場棟を完成させます。
すでに入居決定している企業及び企業グループを積極的に支援し、本事業が安定的に発展するための管理・運営体制の整備を行います。【新規】

8. 三遠南信連携事業

昨年までは、「成長産業・企業立地促進等事業費補助金」を活用し、地域内企業の新分野参入や新事業創出のための各種事業を実施しました。今年度より、当該補助金が廃止されるため、事業規模は縮小されるが今までと同様、三遠地域と連携し4分野5つのテーマについて集積を目指すためのネットワークの構築、企業間交流を行います。また、可能な限りTier1・2メーカーとの商談会・マッチングを実施します。以上の点を踏まえ次の事業に取り組みます。事業実施にあたっては、集積度の高い地域が担当します。

- (1) 三遠南信地域ネットワーク強化プロジェクト（各クラスタープロジェクト共通）
- (2) 次世代輸送用機器産業クラスタープロジェクト（主体：浜松地域）
 - ①大手自動車メーカーとの新技術・新工法マッチング商談会の開催
 - ②次世代輸送用機器に関するセミナーの開催
- (3) 光・電子産業クラスタープロジェクト（主体：浜松地域）
 - ①光・電子関連メーカーとの技術提携・マッチング
- (4) 健康医療産業クラスタープロジェクト（主体：浜松地域）
 - ①医療現場ニーズ収集・情報交換会の開催
 - ②医療機器メーカーとのマッチング商談会の開催
 - ③医療機器開発・製造展MEDIX（メディックス）への共同出展事業
 - ④福祉機器メーカーとのマッチング商談会の開催
- (5) 新農業クラスタープロジェクト（主体：豊橋地域）
 - ①医食農連携研究会による商品のブラッシュアップ事業
 - ②試食会や商談会事業セミナー・マッチング開催事業
 - ③健康博覧会への共同出展事業
- (6) 航空宇宙産業クラスタープロジェクト（主体：飯田地域）
 - ①国内外展示・商談会・ミッション事業
 - ②国内Tier2商談営業事業
 - ③広域パートナー受注体制の構築

(7) 産業支援情報システムの構築

三遠南信地域全体への産業情報発信ツールとして、3地域が共同で「三遠南信クラスターweb」の管理・運用を進めていく。

9. 南信州産業活性化事業

平成25年度から始まった2期目の「南信州地域産業活性化基本計画」では、指定集積業種として高精度ものづくり産業、地域風土密着産業、頭脳活用産業を定めています。リニア中央新幹線の完成を見据えて、新たな目標として創造性、芸術性、安全性を追求する頭脳産業の集積を図るとともに、従来からの目標である地域の特性や強みを生かした企業立地促進や既存企業の事業高度化等を通じ、地域産業活性化の実現を目指すこととしており、「南信州地域産業活性化基本計画」に基づく各事業を引き続き積極的に推進します。

そのため、幹事会、研修会を開催し、知識の向上や情報の共有化を図るとともに、事業者や産業支援関係機関との連携等を通じて、南信州地域への企業立地とものづくり産業の高度化を促進することとします。

- ・南信州産業活性化協議会の総会 (年1回)
- ・南信州産業活性化協議会幹事会 (年3回)
- ・企業立地に係わる研修会 (年3回)

10. その他

(1) デザイン分野

リニア中央新幹線・三遠南信自動車道の開通を見据える中で、地域が目指す高付加価値都市圏を実現するために、世界をリードしていく人材を育成し、世界に向けて南信州・飯田をアピールし、地域外から人を引き込む産業づくり、人づくり、まちづくりを進めるためのデザインの思考を事業化に向けて取り組みます。

この取り組みを進めるため、当法人が主催となり平成26年3月15日に「デザイン分野の持つ可能性と高等教育機関の設置を考えるシンポジウム」を開催しました。このシンポジウムにおいてデザインの持つ可能性について認識を深めることができました。また、南信州広域連合がこの地域において設置を目指す高等教育機関を「デザイン系の大学院大学」を当法人と連携して検討を進めるとしていることから併せて取り組みます。【新規】

(2) 公益財団法人運営・管理

平成24年4月1日に「公益財団法人南信州・飯田産業センター」としてスタートして3年目を迎えることとなります。引き続き定款に定める「飯田下伊那における地域内産業の健全な発展を図るため、企業の自立的で創造的な活動を支援する事業等を行うと共に、施設の管理運営に関する事業を行い、活力ある地域経済社会の形成と基盤強化に貢献し、もって地域住民の生活向上と福祉の増進に寄与する。」という目的のもと、引き続き地域社会や地域産業発展のための事業を行います。そのためにも法人の運営・管理を強化が必要と考え、安定的な事業継続が可能な組織体制について検討します。【新規】

(3) 全国地場産振興センター協議会・関東経済産業局管内地場産振興センター協議会

平成25年度から2年間、全国地場産センター協議会の幹事及び関東経済局管内地場産業振興センターの会長センターを担っています。

他センターとの交流は意義のあるものと考え一方、単なる交流ではなくそれが具体的な産業振興につながるような協議会運営となるよう積極的にリーダーシップを発揮するように努めます。

また、本年度7月（予定）には当センターが会場となり第52回関東経済局管内地場産業振興センター協議会総会が開催されます。上記のことを踏まえた総会となるよう準備を進めます。【新規】

平成26年度

予 算 書

公益財団法人 南信州・飯田産業センター

平成26年度収支予算書(案)

単位：千円

科 目	予算額	前年度予算額	差額	備考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益				
基本財産利息収入	500	500	0	
事業収益				
施設利用事業収入	66,466	50,973	15,493	
販売事業収入	700	900	△ 200	
受講料収入	3,700	4,700	△ 1,000	
受取補助金等				
国補助金収入	90,629	134,463	△ 43,834	
県補助金収入	42,599	0	42,599	
広域連合補助金収入	0	0	0	
受取負担金				
市町村負担金収入	28,364	28,364	0	
飯田市事業負担金	12,499	43,550	△ 31,051	
飯田市負担金(緊急雇用)収入	0	5,459	△ 5,459	
業界負担金収入	3,685	3,542	143	
飯田市人件費負担金収入	23,076	23,076	0	
雑収入				
受取利息収入	10	5	5	
雑収入	1,130	500	630	
経常収益計	273,358	296,032	△ 22,674	
(2) 経常費用				
事業費				
給料手当	35,198	37,516	△ 2,318	
臨時雇用賃金	662	0	662	
福利厚生費	5,084	4,680	404	
旅費交通費	5,094	3,936	1,158	
通信運搬費	1,625	1,605	20	
消耗品費	2,701	2,910	△ 209	
修繕費	10,570	10,387	183	
印刷製本費	4,311	3,897	414	
燃料費	4,599	3,949	650	
光熱水道費	8,000	7,500	500	
賃借料	12,039	6,440	5,599	
保険料	1,309	431	878	
謝金	21,080	15,640	5,440	
租税公課	3,676	3,676	0	
負担金支出	5,002	1,024	3,978	
委託費	12,902	12,390	512	
手数料	3,500	3,500	0	
会議費	210	135	75	
交際費	200	225	△ 25	
支援補助費	0	4,200	△ 4,200	
雑費	630	930	△ 300	
減価償却費	46,478	36,358	10,120	
資産除却・破棄処分	0	0	0	
管理費				
給料手当	3,604	3,604	0	
福利厚生費	396	396	0	
旅費交通費	100	0	100	
通信運搬費	10	0	10	
消耗品費	10	50	△ 40	

印刷製本費	30	50	△ 20
燃料費	10	10	0
賃借料	50	50	0
委託費	1,270	1,270	0
会議費	70	70	0
減価償却費	848	975	△ 127
経常費用計	191,268	167,804	23,464
			0
評価損益等調整前当期計上増減額	82,090	128,228	△ 46,138
基本財産評価損益等	△ 12	△ 16	4
特定資産評価損益等	0	0	0
投資有価証券評価損益等	0	0	0
評価損益等計	△ 12	△ 16	0
当期経常増減額	82,078	128,212	△ 46,134
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0
経常外費用計			
当期経常外増減額	0	0	0
II 投資活動収支の部			
(1) 固定資産取得支出			
建物取得支出	212,993	250,000	△ 37,007
機械・機器取得支出	0	0	0
固定資産取得支出計	212,993	250,000	△ 37,007
投資活動収支差額	△ 212,993	△ 250,000	37,007
III 財務活動収支の部			
(1) 財務活動収入			
借入金収入	188,571	70,000	118,571
基本財産取崩収入	0	50,000	△ 50,000
財務活動収入計	188,571	120,000	68,571
(2) 財務活動支出			
借入金返済支出	5,380	0	5,380
特定資産引当預金	9,100	0	9,100
財務活動支出計	14,480	0	14,480
財務活動収支差額	174,091	120,000	54,091
当期一般正味財産増減額	43,176	△ 1,788	44,964
一般正味財産期首残高	323,270	375,058	△ 51,788
一般正味財産期末残高	366,446	323,270	43,176
IV 指定正味財産増減の部			
受取補助金等（固定資産取得分）	85,729	160,063	△ 74,334
一般正味財産への振替額	24,281	22,819	1,462
当期指定正味財産増減額	61,448	137,244	△ 75,796
指定正味財産期首残額	318,217	180,973	137,244
指定正味財産期末残額	379,665	318,217	61,448
V 正味財産期末残高	746,111	641,487	104,624

(参考)

収支の 適正	特定預金等取崩収入	0	0	0
	前年度繰越収支差額	9,631	73,042	△ 63,411
	特定資産引当(預金積立)	9,100	6,600	2,500
	固定資産取得(機器等)	212,993	0	212,993
	借入金収入	188,571		188,571
	借入金返済支出	5,380		5,380
	当期一般正味財産増減額	82,078	△ 1,788	83,866
	実収支を伴わない収支 (減価償却、資産除却、評価損益、 特定預金等取り崩し、前年度繰越 収支差額、引当積立、固定資産取得)	△ 18,067	33,301	△ 51,368
	フロー収支	100,145	24,913	75,232

平成26年度収支予算の事業区分経理の内訳表(案)

単位：千円

科 目	公益目的事業							収益目的事業				法人会計	合計																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
	公益：1施設利用事業	2産業振興事業	3人材育成事業	4支援センター事業	5工業技術センター事業	6新クラスター事業	7工場管理・運営事業	8三遠南信連携推進事業	9南信州活性化事業	共通事業費	小計			販売事業	収益：1施設利用事業	小計																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
I 一般正味財産増減の部																	1. 経常増減の部																	(1) 経常収益																	基本財産運用利益																	基本財産利息収入																	事業収益																	施設利用事業収入	10,000				27,000					19,466					10,000	0	販売事業収入															700	0	受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268
1. 経常増減の部																	(1) 経常収益																	基本財産運用利益																	基本財産利息収入																	事業収益																	施設利用事業収入	10,000				27,000					19,466					10,000	0	販売事業収入															700	0	受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																	
(1) 経常収益																	基本財産運用利益																	基本財産利息収入																	事業収益																	施設利用事業収入	10,000				27,000					19,466					10,000	0	販売事業収入															700	0	受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																		
基本財産運用利益																	基本財産利息収入																	事業収益																	施設利用事業収入	10,000				27,000					19,466					10,000	0	販売事業収入															700	0	受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																			
基本財産利息収入																	事業収益																	施設利用事業収入	10,000				27,000					19,466					10,000	0	販売事業収入															700	0	受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																				
事業収益																	施設利用事業収入	10,000				27,000					19,466					10,000	0	販売事業収入															700	0	受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																					
施設利用事業収入	10,000				27,000					19,466					10,000	0	販売事業収入															700	0	受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																						
販売事業収入															700	0	受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																							
受講料収入			3,700												3,700	0	受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																								
受取補助金等			9,000													0	国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																									
国補助金収入										81,629					90,629	0	長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																										
長野県補助金収入		1,599								41,000					42,599	0	受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																											
受取負担金																0	市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																												
市町村負担金収入	10,000			3,427	7,109										27,364	0	飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																													
飯田市事業負担金		3,036	2,484	500		5,200									12,499	0	飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																														
飯田市負担金(緊急雇用)収入																0	業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																															
業界負担金収入				3,570	115										3,685	0	飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																
飯田市人件費負担金収入															19,026	0	雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
雑収入																0	受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
受取利息収入											10				10	0	雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
雑収入											500				1,130	0	雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
雑収入	20,000	4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72	26,292	257,108	700	10,000	10,700	5,550	273,358	(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
(2) 経常費用																	事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
事業費																	給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
給料手当	1,888	1,925	808	3,000	9,620		488			16,157	33,886		1,312	1,312	0	35,198	臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
臨時雇用賃金																0	福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
福利厚生費	148	324		390	1,560					2,560	4,982		102	102	0	6,622	旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
旅費交通費		1,403	1,671	690	700	200		330		100	5,094				0	5,094	通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
通信運搬費	59		290	210	400			30	20	575	1,584		41	41	0	1,625	消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
消耗品費	118	108	494	100	1,500	100		89	30	80	2,619		82	82	0	2,701	修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
修繕費	2,065			150	6,820					100	9,135		1,435	1,435	0	10,570	印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
印刷製本費	295	396	659	1,500	300			50		906	4,106		205	205	0	4,311	印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
印刷製本費	2,360	50		200				100		149	2,959		1,640	1,640	0	4,599	燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
燃料費	4,720										4,720		3,280	3,280	0	8,000	光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
光熱水道費										4,870	12,024		15	15	0	12,039	賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
賃借料	21	820	800	600	567				12	4,334	12,024				0	12,039	保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
保険料										861	1,309				0	1,309	謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
謝金																0	税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
税金		400	10,600	60	4,440	4,800					21,080				0	21,080	租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
租税公課	2,065				106					70	2,241		1,435	1,435	0	3,676	負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
負担金支出					824					200	5,002				0	5,002	委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
委託費	3,835	1,107		80	4,270						10,237		2,665	2,665	0	12,902	手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
手数料											3,500				0	3,500	会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
会議費																0	交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
交際費		90		10	100						210				0	210	交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
交際費		90		10						100	200				0	200	支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
支障補助費																0	雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
雑費	18		200		300					100	618		12	12	0	630	消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
消耗什器備品																0	減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
減価償却費	6,304	154			10,667						41,356		152	152	0	46,478	資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
資産除却・破棄処分																0	管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
管理費																0	給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
給料手当															3,604	3,604	福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
福利厚生費															396	396	旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
旅費交通費															100	100	通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
通信運搬費															10	10	消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
消耗品費															10	10	印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
印刷製本費															30	30	燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
燃料費															10	10	賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
賃借料															50	50	委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
委託費															1,270	1,270	会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
会議費															70	70	減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
減価償却費															848	848	経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
経常費用計	23,895	6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72	26,292	167,523	152	17,194	17,346	6,398	191,268																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

評価損益等調整前当期計上増減額	△ 3,895	△ 2,232	△ 1,000	△ 60	△ 11,344	122,629	△ 14,413	△ 100	0	89,584	548	△ 7,194	△ 6,646	△ 848	82,090
基本財産評価損益等														△ 12	△ 12
特定資産評価損益等														0	0
投資有価証券評価損益等														0	0
評価損益等計														△ 12	△ 12
事業活動収支差額	△ 3,895	△ 2,232	△ 1,000	△ 60	△ 11,344	122,629	△ 14,413	△ 100	0	89,584	548	△ 7,194	△ 6,646	△ 860	82,078
2. 経常外増減の部															
(1) 経常外収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II 投資活動収支の部															
(1) 固定資産取得支出	0	0	0	0	0	212,993	0	0	0	212,993	0	0	0	0	212,993
建物取得支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
機械・機器取得支出	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産取得支出合計	0	0	0	0	0	212,993	0	0	0	212,993	0	0	0	0	212,993
投資活動収支差額	0	0	0	0	0	△ 212,993	0	0	0	△ 212,993	0	0	0	0	△ 212,993
III 財務活動収支の部															
1. 財務活動収支の部															
(1) 財務活動収入															
借入金収入	0	0	0	0	0	188,571	0	0	0	188,571	0	0	0	0	188,571
財務活動収入計	0	0	0	0	0	188,571	0	0	0	188,571	0	0	0	0	188,571
(2) 財務活動支出															
借入金返済支出	0	0	0	0	0	5,380	0	0	0	5,380	0	0	0	0	5,380
特定資産引当預金預入	6,600	0	0	0	0	2,500	0	0	0	9,100	0	0	0	0	9,100
財務活動支出計	6,600	0	0	0	0	7,880	0	0	0	14,480	0	0	0	0	14,480
財務活動収支差額	△ 6,600	0	0	0	0	188,571	△ 7,880	0	0	174,091	0	0	0	0	174,091
当期収支差額	△ 10,495	△ 2,232	△ 1,000	△ 60	△ 11,344	98,207	△ 22,293	△ 100	0	50,683	548	△ 7,194	△ 6,646	△ 860	43,176
一般正味財産期首残高	0	0	0	0	0	323,270	0	0	323,270	323,270	0	0	0	0	323,270
一般正味財産期末残高	0	0	0	0	0	366,446	0	0	366,446	366,446	0	0	0	0	366,446
受取補助金等(固定資産取得分)	0	0	0	0	0	85,729	0	0	0	85,729	0	0	0	0	85,729
一般正味財産への振替額									24,281	24,281					24,281
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	85,729	0	0	0	85,729	0	0	0	0	85,729
指定正味財産期首残額									318,217	318,217					318,217
指定正味財産期末残額									379,665	379,665					379,665
IV 正味財産期末残高									746,111	746,111					746,111

(参考)

特定預金等取崩収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
借入金収入	0	0	0	0	0	188,571	0	0	0	188,571	0	0	0	0	188,571
借入金返済	0	0	0	0	0	5,380	0	0	0	5,380	0	0	0	0	5,380
前年度繰越収支差額	2,858	2,078	1,000	60	677	0	5,380	100	0	6,773	0	2,858	0	0	6,773
特定資産引当(預金積立)	6,600	0	0	0	0	2,500	0	0	0	9,100	0	0	0	0	9,100
固定資産取得(機器等)	0	0	0	0	0	212,993	0	0	0	212,993	0	0	0	0	212,993
一般正味財産増減額	△ 3,895	△ 2,232	△ 1,000	△ 60	△ 11,344	122,629	△ 14,413	△ 100	0	89,585	548	△ 7,194	△ 6,646	△ 860	82,079
(減価償却、資産売却、評価損益、 特定預金等取崩、前年度繰越 収支差額、引当積立、固定資産取得)	2,562	2,232	1,000	60	11,344	△ 24,422	16,351	100	0	9,227	152	7,828	7,980	860	18,067
ローン収支	△ 1,333	0	0	0	0	98,207	1,938	0	0	98,812	700	633	1,333	0	100,145

*施設利用関係経費は、使用状況から公益使用5.9%、その他使用4.1%
施設利用収入の状況は、公益5.0%、その他 5.0%

参考:任意様式

平成26年度収支予算(案)総括表

事業名 勘定科目名	収 支	損 益	総合計	法人管理費	共通事業費	1 施設利用事 業
(収入科目)						
基本財産利息収入	○	○	500	500	0	0
施設利用事業収入	○	○	66,466	0	0	20,000
販売事業収入	○	○	700	0	0	700
受講料収入	○	○	3,700	0	0	0
国補助金収入	○	○	90,629	0	0	0
県補助金収入	○	○	42,599	0	0	0
広域連合補助金収入	○	○	0	0	0	0
市町村負担金収入	○	○	28,364	1,000	6,756	10,000
飯田市事業負担金	○	○	12,499	0	0	0
飯田市負担金(緊急雇用)収入	○	○	0	0	0	0
町村負担金	○	○	0	0	0	0
業界負担金収入	○	○	3,685	0	0	0
飯田市人件費負担金収入	○	○	23,076	4,050	19,026	0
特定預金等取り崩し収入	○		0	0	0	0
寄付金収入	○	○	0	0	0	0
受取利息収入	○	○	10	0	10	0
雑収入	○	○	1,130	0	500	0
長期借入金	○		188,571	0	0	0
前年度繰越収支差額	○		9,631	0	0	5,716
①収入(フロー)計	○		471,560	5,550	26,292	36,416
②収入(損益)計		○	273,358	5,550	26,292	30,700
(支出科目)						
給料手当	○	○	38,802	3,604	16,157	3,200
臨時雇用賃金	○	○	662	0	0	0
福利厚生費	○	○	5,480	396	2,560	250
旅費交通費	○	○	5,194	100	100	0
通信運搬費	○	○	1,635	10	575	100
消耗品費	○	○	2,711	10	80	200
修繕費	○	○	10,570	0	100	3,500
印刷製本費	○	○	4,341	30	906	500
燃料費	○	○	4,609	10	149	4,000
光熱水道費	○	○	8,000	0	0	8,000
賃借料	○	○	12,089	50	4,334	36
保険料	○	○	1,309	0	861	0
謝金	○	○	21,080	0	0	0
租税公課	○	○	3,676	0	70	3,500
負担金支出	○	○	5,002	0	200	0
委託費	○	○	14,172	1,270	0	6,500
手数料	○	○	3,500	0	0	0
会議費	○	○	280	70	0	0
交際費	○	○	200	0	100	0
支援補助費	○	○	0	0	0	0
雑費	○	○	630	0	100	30
特定資産引当(預金積立)	○		9,100	0	0	6,600
固定資産取得(建物等)	○		212,993	0	0	0
固定資産取得(機器等)	○		0	0	0	0
消耗什器備品	○	○	0	0	0	0
支払利息	○	○	0	0	0	0
保証金	○		0	0	0	0
借入金返済支出	○		5,380	0	0	0
減価償却費		○	47,326	848	0	11,426
資産除却・破棄処分		○	0	0	0	0
基本財産評価損等		○	12	12	0	0
③支出(フロー)計	○		371,415	5,550	26,292	36,416
④支出(損益)計		○	191,280	6,410	26,292	41,242
当期収支(フロー)差額①-③			100,145	0	0	0
当期収支(損益)差額②-④			82,078	△ 860	0	△ 10,542

単位：千円

2 産業振興事業	3 人材育成事業	4 支援センター事業	5 工業技術センター事業	6 新クラスター事業	7 工場管理・運営事業	8 三遠南信連携推進事業	9 南信州活性化事業
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	27,000	0	19,466	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	3,700	0	0	0	0	0	0
0	9,000	0	0	81,629	0	0	0
1,599	0	0	0	41,000	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	3,427	7,109	0	0	0	72
3,036	2,484	500	0	5,200	0	1,279	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	3,570	115	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	630	0	0	0	0	0
0	0	0	0	188,571	0	0	0
2,078	1,000	60	677	0	0	100	0
6,713	16,184	8,187	34,901	316,400	19,466	1,379	72
4,635	15,184	8,127	34,224	127,829	19,466	1,279	72
1,925	808	3,000	9,620	0	488	0	0
0	662	0	0	0	0	0	0
324	0	390	1,560	0	0	0	0
1,403	1,671	690	700	200	0	330	0
0	290	210	400	0	0	30	20
108	494	100	1,500	100	0	89	30
0	0	150	6,820	0	0	0	0
396	659	1,500	300	0	0	50	0
50	0	200	0	100	0	100	0
0	0	0	0	0	0	0	0
820	800	600	567	0	4,870	0	12
0	0	121	0	0	327	0	0
400	10,600	60	4,440	4,800	0	780	0
0	0	106	0	0	0	0	0
0	0	960	824	0	3,018	0	0
1,107	0	80	4,270	0	945	0	0
0	0	0	3,500	0	0	0	0
90	0	10	100	0	0	0	10
90	0	10	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	200	0	300	0	0	0	0
0	0	0	0	0	2,500	0	0
0	0	0	0	212,993	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	5,380	0	0
154	0	0	10,667	0	24,231	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
6,713	16,184	8,187	34,901	218,193	17,528	1,379	72
6,867	16,184	8,187	45,568	5,200	33,879	1,379	72
0	0	0	0	98,207	1,938	0	0
△ 2,232	△ 1,000	△ 60	△ 11,344	122,629	△ 14,413	△ 100	0

収 入

損益収入 (正味財産増減)	補助・負担・支援金	国県	企業立地法等関連補助金	133,228	フロー収入 (収支計算)
		市町村	センター運営、工技C、EMC、支援C負担金	28,364	
		飯田市	産業振興事業負担金	12,499	
			人件費負担金	23,076	
		業界	支援C、工技C負担金等	3,685	
	試験・測定		工業技術センターEMCセンター使用料	27,000	
		貸館	販売事業手数料	700	
		貸館使用料	20,000		
	工場	航空宇宙産業クラスター拠点工場家賃収入	19,466		
		受講料	3,700		
		雑収入他	1,640		
		長期借入金	188,571		
		引当資産積立取崩し	0		
		前期繰越収支差額	9,631		

支 出

損益支出 (正味資産増減)	減価償却費	建物・構築物・機器等減価償却費及び除却費	47,326	フロー支出 (収支計算)
		基本財産評価損等	12	
	振興事業	産業振興事業費	6,713	
		人材育成事業費	16,184	
		ネットワーク支援センター事業費	8,187	
		新産業クラスター事業費	5,200	
		工場管理・運営事業	9,648	
		三遠南信連携推進事業費	1,379	
		南信州産業活性化事業費	72	
	試験・測定事業	工業技術センター事業費 EMCセンター事業費	34,901	
		施設利用事業費	29,816	
		管理・共通事業費	31,842	
		固定資産取得支出	212,993	
		特定目的積立支出	9,100	
		保証金支出	0	
		借入金返済	5,380	

収支計算	収入計	471,560
損益計算	収入計	273,358

収支計算	支出計	371,415
損益計算	経費計	191,280

当期フロー収支差額 100,145

当期損益収支差額 82,078