

令和3年6月22日
産業建設委員会協議会 資料No. 1
産業経済部 農業課

令和2年度（第18期） 事業報告及び決算報告書

令和3年度（第19期） 事業計画及び予算書

有限会社 いいだ有機

第18期（令和2年度）事業報告書

1 事業運営

飯田市から飯田市堆肥センターの管理運営業務を受託し、発酵堆肥の製造、販売及び施設の管理を行った。

① 堆肥の製造及び販売

堆肥製造量は1,701.72tで前期比94.4%、堆肥販売量は709.72tで前期比88.6%であった。コロナの影響による生ごみ搬入量の減少、堆肥製造に係る発酵関連機器の不具合及び天候不良（7月の長雨）の影響での堆肥製造量の減少等により、販売に向けられる良質な堆肥の製品も減少したため販売量も減少した。

【第18期 堆肥製造・販売内訳】 詳細は総会資料 P11 参照

200 袋詰め	606 袋	(前年 1,104 袋	前年比 54.9%)
400 袋詰め	8,708 袋	(前年 8,876 袋	前年比 98.1%)
3 t 車	0 台	(前年 1 台	前年比 - %)
2 t 車	242 台	(前年 278 台	前年比 87.1%)
軽トラック	130 台	(前年 154 台	前年比 84.4%)

【第18期 堆肥製造原料調達状況】 詳細は総会資料 P11 参照

畜ふん	2972.90 t	(前年 2961.28 t	前年比 100.3%)
生ごみ	669.94 t	(前年 705.99 t	前年比 94.9%)
きのこ廃培地	1688.02 t	(前年 1580.86 t	前年比 106.8%)
おがこ購入	418.22 t	(前年 388.55 t	前年比 107.6%)

② 施設等の管理、修繕及び更新

適切な管理・点検及び運転に心掛けるとともに、稼働に必要な修繕を行った。

《主な修繕》

攪拌機の修繕・部品の取り替え、堆肥ふるい機のベルトコンベアの取り替え

③ 地域内循環の取り組み

J Aみなみ信州・ユニー(株)と連携して国から認定を受けた「再生利用事業計画」を推進するため、リサイクルループ事業に取り組み、ユニー(株)からの生ごみ処理料の上乗せ分をJ Aみなみ信州へ助成することで、堆肥の利用促進を図り、J Aねぎ部会へ119tの堆肥を販売した。

④ 有害鳥獣対策

堆肥センター及び周辺果樹団地においてカラスによる被害が発生しているため、檻等による個体数調整を進めた。

⑤ 社外からの家畜排せつ物受け入れ

社員以外の畜産農家（1戸）の家畜排せつ物の受け入れを行った。

2 会議

① 取締役会

○第1回取締役会の開催（出席者 取締役3名、事務局3名）

日時：令和2年5月15日（金）午前10時30分より 飯田市役所本庁舎 A302 会議室

- ・第18期定期総会進行について
- ・第18期定期総会付議事項について

○第2回取締役会の開催（出席者 取締役3名、事務局3名）

日時：令和2年5月22日（金）午前11時30分より 飯田市役所本庁舎 A302 会議室

- ・第18期 各役員の報酬等の決定について

② 定期株主総会

○第18期定期株主総会の開催（出席株主6名、委任状1名、事務局3名）

日時：令和2年5月22日（金）午前11時00分より 飯田市役所本庁舎 A302 会議室

- ・第17期事業報告書、決算書類の承認について
- ・第18期事業計画案及び予算案の承認について
- ・役員報酬等の決定の件について

決 算 比 較 資 料

比 較 対 照 年 度
第 16 期 (平成 30 年度) から第 18 期 (令和 2 年度)

貸 借 対 照 表
損 益 計 算 表
原 価 報 告 書

有 限 会 社 い い だ 有 機

比較貸借対照表(資産の部)

令和3年3月31日現在

資 産 の 部					
科 目	第16期(H30年度) a	第17期(R元年度) b	第18期(R2年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【流動資産】	[30,853,898]	[23,935,370]	[28,869,101]	[4,933,731]	[20.6]
現金	0	0	0	0	0.0
普通預金	9,537,119	3,678,640	10,189,750	6,511,110	177.0
定期預金	16,535,415	13,535,376	13,536,526	1,150	0.0
売掛金	3,871,474	4,726,958	3,684,083	△ 1,042,875	△ 22.1
仕掛品	483,816	442,721	450,690	7,969	1.8
貯蔵品	426,074	1,191,675	870,072	△ 321,603	△ 27.0
未収入金	0	360,000	11,780	△ 348,220	△ 96.7
仮払税金	0	0	126,200	126,200	—
【固定資産】	[4,751,169]	[12,312,823]	[8,784,032]	[△ 3,528,791]	[△ 28.7]
(有形固定資産)	(4,735,129)	(12,287,963)	(8,759,172)	(△ 3,528,791)	(△ 28.7)
建物	1,180,035	2,972,532	2,833,287	△ 139,245	△ 4.7
機械装置	393,605	7,423,684	5,925,881	△ 1,497,803	△ 20.2
車輛運搬具	3,161,488	1,891,746	3	△ 1,891,743	△ 100.0
器具備品	1	1	1	0	0.0
(投資その他の資産)	(16,040)	(24,860)	24,860	0	0.0
長期前払費用	16,040	24,860	24,860	0	0.0
【繰延資産】	[19,000]	[0]	[0]	[0]	[0.0]
繰延資産	19,000	0	0	0	0.0
資産の部合計	35,624,067	36,248,193	37,653,133	1,404,940	3.9

比較貸借対照表 (負債の部・純資産の部)

令和3年3月31日現在

負債の部					
科目	第16期(H30年度) a	第17期(R元年度) b	第18期(R2年度) c	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【流動負債】	[3,100,644]	[1,790,349]	[2,780,719]	[990,370]	[55.3]
買掛金・未払金	1,822,779	1,565,567	1,702,219	136,652	8.7
預り金	66,765	44,282	0	△ 44,282	—
未払法人税等	288,800	180,500	29,800	△ 150,700	△ 83.5
未払消費税	922,300	0	1,048,700	1,048,700	—
負債の部合計	3,100,644	1,790,349	2,780,719	990,370	55.3

純資産の部					
科目	第16期(H30年度) a	第17期(R元年度) b	第18期(R2年度) c	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【株主資本】	[32,523,423]	[34,457,844]	[34,872,414]	[414,570]	[1.2]
(資本金)	(3,000,000)	(3,000,000)	(3,000,000)	(0)	0.0
資本金	3,000,000	3,000,000	3,000,000	0	0.0
(利益剰余金)	(29,523,423)	(31,457,844)	(31,872,414)	(414,570)	(1.3)
繰越利益剰余金	29,523,423	31,457,844	31,872,414	414,570	1.3
うち当期純利益	2,916,928	1,934,421	414,570	△ 1,519,851	△ 78.6
純資産の部合計	32,523,423	34,457,844	34,872,414	414,570	1.2

負債・純資産の部合計	35,624,067	36,248,193	37,653,133	1,404,940	3.9
------------	------------	------------	------------	-----------	-----

比較損益計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

科 目	第16期(H30年度) a	第17期(R元年度) b	第18期(R2年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【 売 上 高 】	[22,280,245]	[19,906,003]	[18,864,186]	[△ 1,041,817]	[△ 5.2]
事業受託収入	0	0	0	0	0.0
堆肥売上高	8,421,304	6,291,632	5,921,882	△ 369,750	△ 5.9
事業負担金収入	1,008,343	981,547	1,014,551	33,004	3.4
処理料収入	12,850,598	12,632,824	11,927,753	△ 705,071	△ 5.6
【 売 上 原 価 】	[15,993,686]	[17,137,748]	[15,980,140]	[△ 1,157,608]	[△ 6.8]
当期製品製造原価	15,993,686	17,137,748	15,980,140	△ 1,157,608	△ 6.8
売上総利益	(6,286,559)	(2,768,255)	(2,884,046)	(115,791)	(4.2)
【販売費及び一般管理費】	[2,496,836]	[2,648,185]	[2,272,387]	[△ 375,798]	[△ 14.2]
広告宣伝費	548,000	530,000	0	△ 530,000	—
役員報酬	298,800	65,600	714,400	648,800	989.0
堆肥運搬費	1,008,877	906,702	776,678	△ 130,024	△ 14.3
旅費交通費	0	0	0	0	0.0
消耗品費	73,640	97,790	8,048	△ 89,742	△ 91.8
支払保険料	0	0	0	0	0.0
租税公課	64,950	90,250	182,100	91,850	101.8
通信費	74,612	170,951	193,391	22,440	13.1
会議費	69,955	164,049	68,212	△ 95,837	△ 58.4
接待交際費	0	13,000	0	△ 13,000	—
雑費	358,002	609,843	329,558	△ 280,285	△ 46.0
営業利益	3,789,723	120,070	611,659	491,589	409.4
【 営 業 外 収 益 】	[1,205]	[331,551]	[4,211]	[△ 327,340]	[△ 98.7]
受取利息	1,205	1,464	1,210	△ 254	△ 17.3
雑収入	0	330,087	3,001	△ 327,086	△ 99.1
経常利益	3,790,928	451,621	615,870	164,249	36.4
【 特 別 利 益 合 計 】	[0]	[2,100,000]	[0]	[△ 2,100,000]	[—]
固定資産売却益	0	2,100,000	0	△ 2,100,000	—
税引前当期純利益	(3,790,928)	(2,551,621)	(615,870)	(△ 1,935,751)	(△ 75.9)
法人税住民税等	874,000	617,200	201,300	△ 415,900	△ 67.4
当期純利益	(2,916,928)	(1,934,421)	(414,570)	(△ 1,519,851)	(△ 78.6)

比較原価報告書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

科 目	第16期(H30年度) a	第17期(R元年度) b	第18期(R2年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【 材 料 費 】	[3,601,368]	[3,040,883]	[3,828,423]	[787,540]	[25.9]
期首材料棚卸高	205,300	349,000	1,189,239	840,239	240.8
原材料仕入高	2,964,970	3,206,032	3,033,750	△ 172,282	△ 5.4
仕入諸掛	780,098	675,090	472,734	△ 202,356	△ 30.0
期末材料棚卸高	349,000	1,189,239	867,300	△ 321,939	△ 27.1
【 労 務 費 】	[2,891,030]	[4,987,726]	[4,555,631]	[△ 432,095]	[△ 8.7]
賃 金	2,871,100	4,523,600	4,071,550	△ 452,050	△ 10.0
法定福利費	19,930	464,126	462,595	△ 1,531	△ 0.3
福利厚生費	0	0	21,486	21,486	—
【 製 造 経 費 】	[9,553,671]	[9,068,044]	[7,604,055]	[△ 1,463,989]	[△ 16.1]
消耗品費	202,930	545,050	66,412	△ 478,638	△ 87.8
動力光熱費	1,971,669	2,152,768	2,145,079	△ 7,689	△ 0.4
修繕費	1,698,987	2,061,270	1,430,903	△ 630,367	△ 30.6
保守点検委託料	280,083	123,600	123,600	0	0.0
環境衛生費	0	0	0	0	0.0
リース料	1,507,900	499,260	9,960	△ 489,300	△ 98.0
支払保険料	345,620	331,480	299,310	△ 32,170	△ 9.7
減価償却費	3,546,482	3,354,616	3,528,791	174,175	5.2
当期総製造費	(16,046,069)	(17,096,653)	(15,988,109)	(△ 1,108,544)	(△ 6.5)
期首仕掛品棚卸高	431,433	483,816	442,721	△ 41,095	△ 8.5
期末仕掛品棚卸高	483,816	442,721	450,690	7,969	1.8
当期製品製造原価	(15,993,686)	(17,137,748)	(15,980,140)	(△ 1,157,608)	(△ 6.8)

第19期（令和3年度）事業計画書

1 事業運営

引き続き飯田市から飯田市堆肥センターの管理運営業務を受託し、発酵堆肥の製造、販売及び施設の管理を行う。

① 堆肥の製造及び販売

- ・年間を通じて計画的な製造管理を行う。
- ・おがこ等の副資材の原料の確保に努め、安定的な堆肥製造を実施する。
- ・冬期間の堆肥の品質確保を重点においた製造管理を実施する。
- ・取り扱い販売店等と連携して製品のPRを行い、販売促進に努める。

② 施設等の管理、修繕

安定的な堆肥製造を行うために施設等の日常的な管理、点検を行い、必要に応じて適切に修繕等を行う。

③ 地域内循環の取り組み

「再生利用事業計画」を推進するために、引き続きJAみなみ信州及びユニー(株)と連携してリサイクルループ事業に取り組み、製造された堆肥をJAネギ部会へ提供していく。

④ 有害鳥獣対策

堆肥センターの周辺果樹団地においてカラスによる被害が発生しているため、市と連携し、専門家の知見を活用しながら、敷地内に設置した檻により個体数調整を進めていく。

⑤ 社外からの家畜排せつ物受け入れ

当地域の畜産振興のために、社員以外の畜産農家から家畜排せつ物の受け入れの申出があった場合、施設の処理能力等を考慮し協議の上で受け入れを進める。

2 堆肥の製造及び販売計画

製造目標	1,900 t
販売量	900 t
社員引取分	1,000 t

3 会議

必要に応じて、臨時取締役会及び臨時株主総会を開催する。

第19期（令和3年度）予算計画

（単位：円）

	第19期計画	第18期実績	増減	備考
売上高	19,500,000	18,864,186	635,814	
堆肥売上高	6,500,000	5,921,882	578,118	袋詰め堆肥、バラ堆肥
事業負担金収入	1,000,000	1,014,551	△ 14,551	株主5戸の農家負担金
処理料収入	12,000,000	11,927,753	72,247	きのご廃培地、事業系厨芥類
売上原価	13,860,550	15,980,140	△ 2,119,590	
原材料仕入高	3,000,000	3,033,750	△ 33,750	副資材（おが粉）購入費
仕入諸掛	500,000	472,734	27,266	副資材（おが粉）運搬費
賃金	4,189,000	4,071,550	117,450	正社員賃金：15万円×12月 当番作業賃金：4,100円×90日 アルバイト賃金：1,000円×1,300h 会計担当：6万円×12月
法定福利費	450,000	462,595	△ 12,595	正規職員の保険料
福利厚生費	20,000	21,486	△ 1,486	
消耗品費	100,000	66,412	33,588	農具購入ほか
動力光熱費	2,000,000	2,145,079	△ 145,079	電気・水道料、燃料代
修繕費	1,500,000	1,430,903	69,097	施設、機械設備等
リース代	9,960	9,960	0	カラー複合機
作業保守委託料	123,600	123,600	0	電気・機械設備保守点検
減価償却費	1,400,000	3,528,791	△ 2,128,791	特注ダンプ、大型ホイールローダー
支払保険料	300,000	299,310	690	建物保険、自動車保険
期首材料棚卸高	867,300	1,189,239	△ 321,939	
期末材料棚卸高	600,000	867,300	△ 267,300	
期首仕掛品棚卸高	450,690	442,721	7,969	
期末仕掛品棚卸高	450,000	450,690	△ 690	
販売費及び一般管理費	3,070,000	2,272,387	797,613	
広告宣伝費	1,000,000	0	1,000,000	販促広告費 リサイクルループ事業促進
役員報酬	400,000	714,400	△ 314,400	
堆肥運搬費	850,000	776,678	73,322	製品配達運賃
接待交際費	10,000	0	10,000	冠婚葬祭費
消耗品費	10,000	8,048	1,952	事務用品ほか
租税公課	150,000	182,100	△ 32,100	印紙代、自動車税、固定資産税ほか
通信費	200,000	193,391	6,609	事務所電話代、FAX代ほか
会議費	100,000	68,212	31,788	
雑費	350,000	329,558	20,442	郵送料、振込手数料ほか
営業利益	2,569,450	611,659	1,957,791	
営業外収益	2,000	4,211	△ 2,211	受取利息、消費税ほか
経常利益	2,571,450	615,870	1,955,580	
特別利益	0	0	0	
税引前当期純利益	2,571,450	615,870	1,955,580	

※金額は消費税抜き

1. 商 号 有限会社いいだ有機
 1. 会社成立年月日 平成 15 年 7 月 17 日
 1. 出資一口の金額 金 50,000 円
 1. 株主総数 7 名
 1. 資本金総額 金 3,000,000 円
 1. 株式総数 60 株 (内訳下記記載)

出 資 者 名 簿

令和 3 年 4 月 1 日現在

氏名	住所	出資 口数	出資金額	出資日		
				年	月	日
片岡 俊治	下伊那郡喬木村 1125 番地	6	300,000	15	6	30
吉川 正志	飯田市下久堅下虎岩 493 番地	6	300,000	15	7	4
平澤 和彦	飯田市下久堅下虎岩 506 番地	6	300,000	15	7	4
飯田市	飯田市大久保町 2534 番地	24	1,200,000	15	7	10
松沢・武志	飯田市下久堅下虎岩 59 番地 1	6	300,000	15	7	11
みなみ信州農業協同組合	飯田市北方 3852 番地 22	6	300,000	15	7	15
中村 大	飯田市下久堅下虎岩 863 番地口	6	300,000	28	12	8
合 計		60	3,000,000			

堆肥製造・販売量(第18期)

年月	製造量(t)		①社員引取(t)	袋詰め			バラ堆肥			販売量(t) ②+③
	①+②+③	①+②		②合計(t)	200(袋)	400(袋)	③合計(t)	3t車(台)	2t車(台)	
31年4月	146.13	68.00	21.98	100	1049	56.15	23	29	78.13	
1年5月	92.01	53.00	17.16	0	858	21.85	9	11	39.01	
1年6月	92.48	74.00	14.38	80	679	4.10	1	6	18.48	
1年7月	114.70	93.00	14.30	30	700	7.40	3	4	21.70	
1年8月	76.31	47.00	7.46	0	373	21.85	9	11	29.31	
1年9月	96.45	45.00	19.00	140	880	32.45	15	7	51.45	
1年10月	86.65	61.00	13.10	20	645	12.55	4	13	25.65	
1年11月	132.15	87.00	4.10	50	180	41.05	20	3	45.15	
1年12月	212.30	108.00	5.40	20	260	98.90	47	14	104.30	
2年1月	204.46	128.00	17.06	46	830	59.40	29	4	76.46	
2年2月	261.75	146.00	16.60	50	805	99.15	48	9	115.75	
2年3月	186.33	82.00	29.68	70	1449	74.65	34	19	104.33	
合計	1,701.72	992.00	180.22	606	8,708	529.50	242	130	709.72	

※堆肥製造量=袋詰め200×0.01(t)+社員引取400×0.02(t)+バラ堆肥×3(t)+バラ堆肥×0.35(t)+社員使用(t)

堆肥製造原料調達状況(第18期)

年月	合計(t)		②生ごみ(t)	副資材(t)	
	①+②+③	①畜ふん(t)		③副資材計	きのこ廃培地
31年4月	472.52	244.42	60.69	167.42	134.71
1年5月	472.26	252.59	63.60	156.07	123.13
1年6月	500.76	244.37	63.54	192.85	141.21
1年7月	497.86	252.50	59.57	185.79	154.71
1年8月	460.27	252.51	58.31	149.44	117.67
1年9月	514.41	244.12	49.57	220.71	192.21
1年10月	481.22	252.65	52.03	176.54	133.08
1年11月	470.10	244.29	51.54	174.27	144.13
1年12月	495.16	252.51	54.93	187.72	149.17
2年1月	492.07	252.47	52.34	187.26	152.21
2年2月	417.65	227.97	48.36	141.32	116.08
2年3月	474.79	252.49	55.45	166.86	129.71
合計	5,749.08	2,972.90	669.94	2,106.24	1,688.02
原料比率	100.00%	51.71%	11.65%	36.64%	29.36%
					7.27%