

平成27年度「事業創生人材育成事業」の取組状況について

総合政策部企画課

1 経緯及び目標

昨年度、実施した「大学院大学設置可能性調査事業」における事業家の育成では、半年での取組であり事業収支や自立的経営といった具体的な経営面についての学習までは踏み込めなかった。

よって今年度は、昨年度の成果や反省を踏まえ、ビジネスや経営に関する知識を習得できるカリキュラムや、顧客や市場の調査、外部環境やビジネスモデルの分析といった演習を取り入れるなど事業構想に必要な知識や考え方をトータルで学ぶことを目標としている。

2 取組状況

(1) 日程・別紙のとおり

(2) 担当教員：○渡邊 信彦（事業構想大学院大学 客員教授）

※渡邊教授を担当教員とし、事業構想大学院大学の教員や様々な分野で先進的な取組を展開している実務家をゲスト講師とし、実施する。

- ◆ 株式会社電通国際情報サービスにて、ネットバンキング、オンライントレードシステムシステムの構築に多数携わる。
- ◆ 1顧客からの売り上げが1000億を超え、36歳で執行役員となる
- ◆ 4年前に経営企画室長として中期経営計画を策定した際に、新規事業の必要性を痛感し、新規事業開発部署を発足、自ら初代所長就任。
- ◆ 以来、新規事業の創設に向け、700社を超える企業と対話の機会を設け、40以上の実証実験を行い、7つの新規事業を立ち上げる。

(3) 内容

○第1回（6月21日）：オリエンテーション・チームビルディング・動機づけ

- ・年間講義の方針説明、担当教員による新たな視点からの事業創造の実例紹介
- ・新規事業を創造するための発想方法や事業計画構築の考え方に関する講義や新たな発想方法を身につけるための演習やグループワーク

○第2回（7月4日）：事業構想に向けた課題抽出とアイデア発想

- ・未来の想定方法、新たな事業の創発に向けたサービス設計のプロセスなどに関する学習
- ・事業構想演習として、飯田の未来にむけての不安や不満、身の回りの生活における課題等を抽出し、解決に向けた目標設定と手法を学ぶ

○第3回（8月1日）：アイデア発想

- ・事業構想の考え方、サービス設計のプロセスや手法、アイデアの発想に関する学習

裏面へ

- ・アイデアの発想に向けた演習としてのアイデア会議や、キーワードシート等を活用したアイデア発想の実践

○第4・5回（8月28日～29日） 東京合宿

- ・事業のブランド化、価値化に向けた先進事例に関する視察研修と、アイデア発想とサービス設計に関する講義、演習

3 今後の展開

地方創生やリニア中央新幹線の開通を見据えると、この地域から新たな事業や価値、仕組みなどを創出していくことが課題であり、そのために本事業をどのように展開することが有意義なのか、地域の様々な分野での起業家の育成、あるいは企業内部での新たな取り組みといった視点も含め、今年度の成果等を見極めながら、本事業の仕組みも併せ今後の展開について検討していく。

平成27年度 事業構想大学院大学 飯田市プロジェクト研究 スケジュール

回	日程	曜日	開催地	テーマ (進行状況により変更あり)	内容
1	6月21日	日	飯田市役所	○オリエンテーション ○チームビルディング ○動機づけ	○日程、内容、プロジェクトの進め方など方針説明 ○事業構想に向けたモデル事業など実例紹介 ○新事業創造に向けた発想法、事業計画構築の考え方に関する講義 ○新たな発想方法を身につけるための演習やグループワーク
2	7月4日	土	飯田市役所	○事業構想に向けた課題抽出とアイデア発想	○未来の想定方法(バックキャスト)、新たな事業創発に向けたサービス設計のプロセスなどに関する学習 ○事業構想演習:飯田の未来にむけての不安や不満、身の回りの生活における課題等を抽出し、解決に向けた目標設定と手法を学ぶ
3	8月1日	土	飯田市役所	○アイデア発想	○事業構想の考え方、アイデアの発想、サービス設計のプロセスや手法に関する学習 ○事業構想演習:アイデア発想のに向けたアイデア会議や、キーワードシート等を活用したアイデア発想の実践
4	8月28日	金	東京	【東京合宿】(1日目) ○講義:事業構想と地方創生 ○視察・研修:ビジネスモデル	○講義:中嶋副学長による事業構想と地方創生の関係性に関する講義 ○視察・研修:事業のブランド化、価値化に向けたビジネスモデル(先進事例)に関する視察・研修 (パーカウスタイルによる靴磨きの商業(店舗)化など)
5	8月29日	土		【東京合宿】(2日目) ○アイデア発想とサービス設計	○サービス設計に向け、サービス目的の明確化と、サービスをつくるためのアイデア発想及び事業化に向けた考え方(経営的な視点)を学ぶ ○サービス設計に向けた、ペルソナ設定(サービス対象者)シート、不満/矛盾あぶり出しシート、課題設定シートを活用した演習
6	9月26日	土	飯田市役所	○アイデア発想とサービス設計	○サービス設計に向け、アイデア発想に関する講義、演習、グループワーク ○キーワードシートを活用したアイデア発想と、サービス設計に関する演習
7	10月3日	土	遠隔会議	○個別指導	○各研究員の事業構想化に向けた個別指導 ※進行状況によっては、アイデア発想とサービス設計に関するグループワーク
8	10月17日	土	飛騨市	【先進地視察・研修】 (1泊2日)	○「飛騨の森にクマは踊る社」訪問及びワークショップ ・飛騨市産の木材を活用し新たなサービスの創造する「森林ビジネス」の創出に向けた事業の視察、研修 ・森林ビジネスを通じて世界中のクリエイターと繋がる構想を実現するためのワークショップへの参加
9	10月18日	日			
10	11月7日	土	飯田市役所	○事業構想グループワーク	○これまでのプロジェクト研究の振り返り ○各研究員の構想計画策定に向けたグループワークと担当教員による指導
11	11月21日	土	飯田市役所	○フィールドリサーチ	○構想計画策定に向けた、顧客や市場の調査、外部環境やビジネスモデルの分析に関する学習
12	12月12日	土	飯田市役所	○構想計画策定に向けたサービス設計	○各研究員の構想計画策定に向けたサービス設計と、それに関する指導
13	1月15日	金	東京	【東京合宿 中間発表会】 (1泊2日)	○各研究員の構想計画策定に向けた取組と中間発表会 ○中間発表を受けての各研究員への指導とグループワーク ○必要に応じて、フィールドリサーチ(顧客や市場の調査、外部環境やビジネスモデルの分析)を行う
14	1月16日	土			
15	2月13日	土	飯田市役所	○グループ討議	○構想計画策定に向けたグループ討議と担当教員による指導
16	2月20日	土	遠隔会議	○個別指導	○研究員の構想計画策定に向けた個別指導
17	3月5日	土	飯田市役所	○最終発表直前講習	○最終的な構想計画策定に向けた講習
18	3月6日	日	飯田市役所	○最終発表会	○各研究員による構想計画の発表会 ○プロジェクト研究の総括

※上記研究会以外にも、教員による個別指導や相談対応を研究員の希望により随時実施する