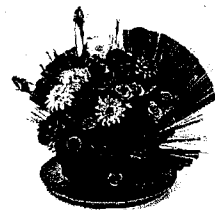


## 平成27年度事業報告書



地方創生交付金による機器整備



第2回水引コンテスト受賞作品 最優秀賞 3作品

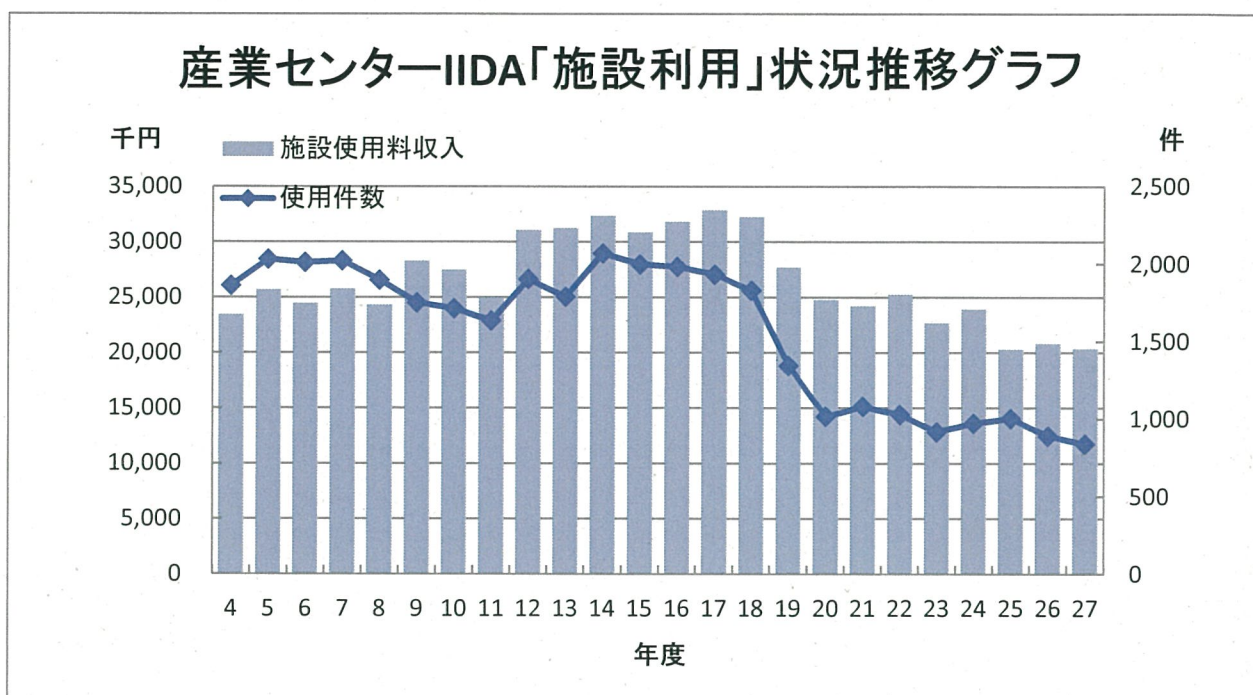
公益財団法人 南信州・飯田産業センター

## Ⅱ 事業概要

### 1. 施設利用事業

#### (1)「産業センター I I D A」貸館事業

貸館事業は、前年度と比べて入場者数は増加したものの、使用件数は 5.7%減少となりました。施設は、建築後 32 年が経過し、施設、設備、備品の老朽化に伴う修繕も発生しており、施設維持費の増額が今後懸念されるとともに、現在の利用料金、貸出時間の設定についても利用者のさらなる利便性向上と利用率アップのためにも見直しが必要となっています。



施設利用年度別利用状況の推移

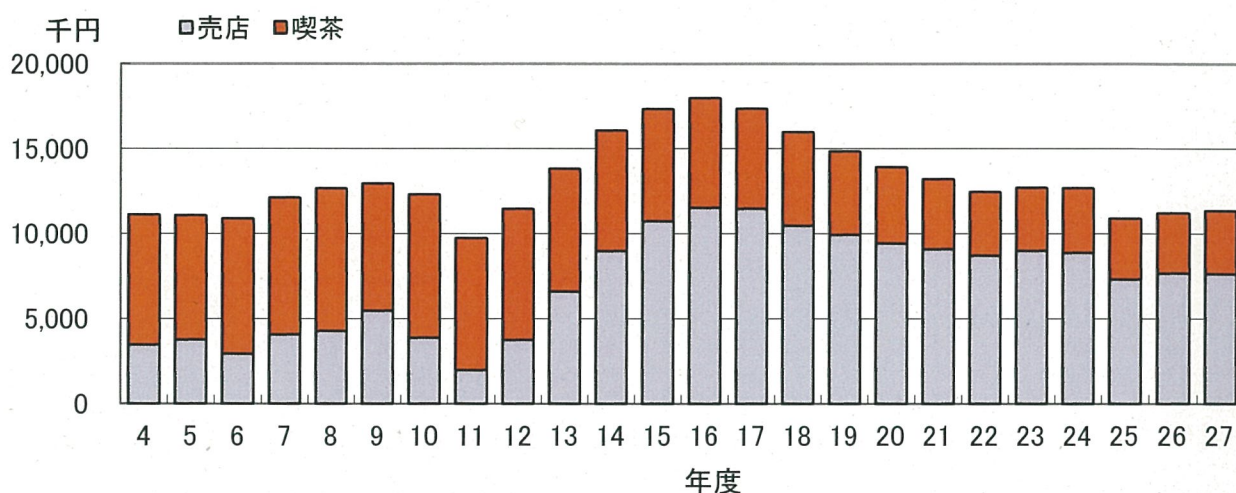
| 年度 | 使用件数  | 入場者数    | 施設使用料収入(円) | 年度 | 使用件数  | 入場者数   | 施設使用料収入(円) |
|----|-------|---------|------------|----|-------|--------|------------|
| 4  | 1,862 | 130,967 | 23,428,761 | 16 | 1,982 | 68,225 | 31,805,844 |
| 5  | 2,032 | 103,329 | 25,663,835 | 17 | 1,934 | 67,407 | 32,838,760 |
| 6  | 2,011 | 128,214 | 24,441,005 | 18 | 1,829 | 68,632 | 32,234,160 |
| 7  | 2,022 | 116,997 | 25,746,139 | 19 | 1,345 | 46,683 | 27,686,966 |
| 8  | 1,898 | 102,995 | 24,299,752 | 20 | 1,017 | 45,355 | 24,760,105 |
| 9  | 1,751 | 74,269  | 28,266,485 | 21 | 1,081 | 38,948 | 24,205,033 |
| 10 | 1,713 | 72,886  | 27,458,192 | 22 | 1,029 | 44,079 | 25,236,284 |
| 11 | 1,634 | 71,848  | 24,965,758 | 23 | 918   | 45,960 | 22,680,332 |
| 12 | 1,901 | 80,859  | 31,052,707 | 24 | 973   | 47,511 | 23,918,876 |
| 13 | 1,788 | 73,223  | 31,216,362 | 25 | 1,004 | 46,739 | 20,298,108 |
| 14 | 2,068 | 73,990  | 32,317,377 | 26 | 891   | 46,816 | 20,806,792 |
| 15 | 1,998 | 73,092  | 30,852,900 | 27 | 840   | 47,603 | 20,336,495 |

## (2) 売店・喫茶・展示室事業

平成 27 年度は、前年比 1.2% 売り上げ額が増加しました。年 4 回定期的な催事の開催したことによる施設利用実人員の増加と、地域ブランドを意識した品揃えの工夫が主な要因と考えられます。今後も、定期的な催事を開催するとともに、地元製品の品揃えの充実や宣伝の工夫などによりさらなる集客を図っていきます。

展示につきましては、伝統産業に新たな感覚を加味した作品の展示や、進学・就職を前にした高校生の見学などを行うとともに、引き続き地域産業の情報発信機能として常設展示を行いました。地域産業を知る機会を提供する場所として、機能の充実を模索します。

産業センターIDA「売店・喫茶利用」状況推移グラフ



売店・喫茶年度別利用状況の推移

| 年度 | 売店         | 喫茶        | 合計 (円)     | 年度 | 売店         | 喫茶        | 合計 (円)     |
|----|------------|-----------|------------|----|------------|-----------|------------|
| 4  | 3,455,305  | 7,663,620 | 11,118,925 | 16 | 11,506,225 | 6,471,476 | 17,977,701 |
| 5  | 3,742,895  | 7,328,064 | 11,070,959 | 17 | 11,453,982 | 5,890,438 | 17,344,420 |
| 6  | 2,924,735  | 7,969,072 | 10,893,807 | 18 | 10,446,672 | 5,532,643 | 15,979,315 |
| 7  | 4,055,981  | 8,062,191 | 12,118,172 | 19 | 9,924,580  | 4,907,551 | 14,832,131 |
| 8  | 4,258,950  | 8,414,452 | 12,673,402 | 20 | 9,414,192  | 4,489,200 | 13,903,392 |
| 9  | 5,456,515  | 7,498,621 | 12,955,136 | 21 | 9,075,368  | 4,136,165 | 13,211,533 |
| 10 | 3,867,001  | 8,443,445 | 12,310,446 | 22 | 8,707,724  | 3,758,240 | 12,465,964 |
| 11 | 1,948,684  | 7,796,392 | 9,745,076  | 23 | 8,991,046  | 3,719,070 | 12,710,116 |
| 12 | 3,727,830  | 7,732,047 | 11,459,877 | 24 | 8,871,399  | 3,821,550 | 12,692,949 |
| 13 | 6,591,516  | 7,219,090 | 13,810,606 | 25 | 7,299,287  | 3,403,080 | 10,702,367 |
| 14 | 8,960,376  | 7,113,263 | 16,073,639 | 26 | 7,660,763  | 3,544,210 | 11,204,973 |
| 15 | 10,726,588 | 6,604,289 | 17,330,877 | 27 | 7,625,009  | 3,718,980 | 11,343,989 |

## 2. 産業振興事業

地域内製造業者等がブランド力の向上と企業間の協力体制を築くことで、付加価値の高い商品を生み出し、企業の安定的な成長を目指して、分野ごとの事業を推進しました。

### (1) 研究開発支援

飯田市環境技術開発センターの入居企業やその他の企業からの開発案件について、インキュベート委員会を開催し評価を行ってきました。その中で、技術的なアドバイス等が必要な場合には、共同研究の形で工業技術センターが支援しました。

### (2) 新製品開発支援事業

「ものづくり製品（試作）開発等支援補助金」を交付した、新技術・新商品開発等を行った企業に対してフォローアップを行い、事業効果を継続調査しました。

### (3) 需要開拓事業

#### ①販売促進事業（主催・共催事業）

- ・南信州売ってみまいか市（桜のお菓子フェア）

期日：4月3日（金）～4日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

出展：13 団体

- ・産業センター春まつり

信州皮革産業連合LICS、半生菓子業者、味噌業者等と連携し春まつりを開催し、多彩な地場製品の販売を行いました。

期日：4月4日（土）～5日（日） 会場：南信州・飯田産業センター

出展：15 団体

- ・南信州半生菓子フェア

期日：6月26日（金）～27日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

出展：8 団体

- ・親子わくわく体験教室夏祭り

期日：8月1日（土） 会場：南信州・飯田産業センター

夏休みの一研究をテーマに、夏目光学㈱、南信州おもしろ科学工房と連携したボールレンズづくりと電子顕微鏡の世界、得月と連携した夏の和菓子づくり、飯田水引協同組合と連携した飯田水引絵画コース開催し、90名の親子に地場産業・企業等を、体験を通じPRしました。

- ・南信州漬物&こうや豆腐フェア

南信州「吉鍋（よしなべ）」を新たなご当地鍋として地域に定着させ、伝統食材の需要拡大をめざし、南信州「吉鍋（よしなべ）」研究会を発足しました。

期日：9月25日（金）～26日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

出展：2 団体

- ・食の縁結び！南信州うまいもの商談会 ～南信州 山の恵み～

期日：10月15日（木） 会場：南信州・飯田産業センター

出展：46 団体

- ・南信州売ってみまいか市（ご当地グルメ弁当フェア）

期日：11月13日（金）～14日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

出展：10 団体

- ・あったかもり高森祭

期日：12月5日（土）～6日（日） 会場：アピタ高森店

吉鍋（よしなべ）400食提供

- ・南信州売ってみまいか市（市田柿加工食品展示・即売会）

期日：1月22日（金）～23日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

出展：10団体

## ②販売促進事業（出展事業）

- ・いいだ人形劇フェスタ 2015

期日：8月4日（火）～9日（日） 会場：飯田中央公園

- ・やまなしリニアフェス 2015

期日：8月21日（土）～22日（日） 会場：山梨県立リニア見学センター

期日：9月25日（金）～26日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

- ・備後ものづくりフェア、地場産業振興センター交流展

期日：10月3日（土）～4日（日） 会場：福山市ものづくり交流館

- ・第61回風越登山マラソン大会

期日：10月12日（月） 会場：今宮球場

- ・飯田丘のまちフェステバル

期日：11月3日（火） 会場：りんご並木

- ・南信州ご当地キャラ大集合

期日：11月7日（土） 会場：ピアゴ飯田駅前店

- ・デザインプラザ HOFU じばさんフェア 2015

期日：11月7日（土）～8日（日）

会場：（公財）山口・防府地域工芸・地場産業振興センター

- ・和歌山地場産フェア

期日：11月21日（土）～22日（日） 会場：和歌山地域地場産業振興センター

- ・飯田お練りまつり

吉鍋（よしなべ）を提供しました。

期日：3月26日（土）～27日（日） 会場：飯田中央公園

## （4）地域ブランド構築事業

### ①販路開拓支援（海外）

飯田市の海外チャレンジ事業と連携し、海外における販売チャネル開拓のため、香港における南信州果実のPR及びマーケット調査を行いました。

○香港「南信州果実のPR及びマーケット調査の実施」

期日：2月17日（水）～2月23日（火）

### ②ブランド化の活動支援

○菓子ブランド化

飯田のお菓子の魅力を広く紹介いただくため飯田市産業親善大使（愛称：飯田菓子大使）に委嘱された、飯田市出身の演歌歌手「小沢あきこ」氏のブログ等で飯田のお菓子を周知いただくとともに、当地域で開催された全国半生菓子協会の総会等で菓子の普及の取り組みをご紹介いただきました。また、昨年度に引き続き桜の開花時期にあわせて「南信州桜のお菓子」パンフレットを作成しPRを行

い、販売促進を図りました。

○飯田水引

小椋ケンイチ飯田市産業親善大使（愛称：飯田水引大使・市田柿大使）、飯田水引協同組合、法政大学等との連携による飯田水引コンテストを行いました。飯田水引コンテストの周知、飯田水引の魅力を発信するため、飯田水引協同組合と連携し追手町小学校、丸山小学校、下伊那農業高等学校で出前講座や、東京品川でワークショップを開催し、伝統工芸の普及促進を図りました。

○つぶほまれ栽培・加工研究会の取り組み

民間企業、大学、県、市町村、関係団体等各界各層が一体となり、南信州地域での大豆つぶほまれの栽培、加工、販売のネットワークによる、南信州ブランドの構築を目的とした研究会において、品質向上を目指し巡回指導、集団指導等を行い、普及促進を図りました。

○新たな事業グループへの支援

ブランド向上に向けてチャレンジ意欲のある皮革グループL I C S等の取り組みを支援しました。イベントへの出店を行い、販売促進を図りました。

③南信州ブランド確立への取り組み

この地域に戻る・来る・残る若者を増やすために、世界に誇れる南信州の地域要因（自然、文化・伝統、ゆとりのある生活様式等）の写真と新たな地域産業創造へのメッセージを綴った書籍を発刊し、進路講和や企業内人材育成のテキストとしての活用を図りました。

また、南信州地域ブランド推進のため統一した地域イメージの商品の販売や、経済産業省のクールジャパンによる地域活性化推進サイト「NIPPON QUEST」への情報投稿を行い、情報の発信を図りました。

○私の好きな伊那谷の発刊

○南信州PR用オリジナル紙袋の販売

○「南信州・飯田」風景写真集第3版の販売。

④農商工連携の取り組み

○農産物の鮮度維持装置活用支援

部品製造業者とみなみ信州農業協同組合の連携により、市田柿の鮮度維持装置活用する取り組みを支援しました。

○きのこ液体種菌接種機活用支援

きのこ栽培業者等への機器販路拡大の取り組みを支援しました。

○無人鳥獣撃退ロボット活用支援

鳥獣撃退ロボットの動作実験等販売に向けた取り組みを支援しました。

(5) 地場産業活性化事業

①各種地場産業団体、グループへの活動支援

各種地場産業団体等の活動を推進するため必要な支援を行いました。

②企業体質強化事業

○連携相談事業

クラスターマネージャー、工業技術センター長、インキュベーションマネ

ージャー、信州大学飯伊産学官連携室コーディネーター等が連携し、総合的な人的支援体制をとりながら、企業からの相談に対応し、課題解決に向け継続的な支援を行いました。

#### (6) 情報収集提供事業

主にE-mail、Faxを利用し、有益な各種情報を発信しました。

### 3. 人材養成事業

#### (1) 飯田産業技術大学

27年度も従業員の育成に力を注ぎ、企業力のアップを図る動きがありました。

企業から要望が多かった講座を中心に31講座を実施し、日数では106日、参加企業は176社、全受講者数は延べ881人が参加しました。特に、在職者向けの長野県スキルアップ講座との共催で実施している普通旋盤・フライス盤を使用した加工技術初級講座や測定基礎コースは、新入社員も含め参加者数が多く、数回実施することができました。また、特別講座において、信州大学による「特別な課程」1年コースを開講しました。

会 場：(公財)南信州・飯田産業センター及び長野県飯田技術専門校

##### ○技術講座 (計39日間・延べ受講者数277人)

測定基礎コース/3次元CAD「SolidWorks」入門・初級・中級・上級コース/機械加工初級(手仕上げ加工)コース/機械加工実践コース/普通旋盤・フライス盤初級コース/シーケンス制御コース/技能検定対策コース/切削機械操作の基礎コース

##### ○経営管理講座 (計20日間・延べ受講者数255人)

品質管理入門・初・中・上級コース/パソコンによる品質管理初級コース/ISO9001内部監査員養成コース/ISO14001内部監査員養成コース/JISQ9100内部監査員養成コース

##### ○特別講座 (計49日間・延べ受講者349人)

三次元CAD「SolidWorks2012」初級(飯田コアカレッジ出前講座)/熱可塑性CFRPシートのプレス加工/人間の失敗メカニズムと失敗を防ぐリーダーの役割/信州大学「特別な課程」1年コース

#### (2) 地域企業人材共同育成事業(国の委託事業)(平成26年度補正予算)

AI(AerospaceIIDA)の中小企業及び多摩川パーツマニュファクチャリング株式会社等を対象に、多摩川精機株式会社及び当センターが整備した特殊工程技術機能を有する航空宇宙産業クラスター拠点工場を実習の場として利用し、非破壊検査で実績のある外部講師のサポートを受けながら、「地域人材育成コンソーシアム」内における人材育成を目的とした「出向」及び「OFF-JT研修」を実施しました。

##### ①人材育成を目的とした他社への「出向」による研修の実施

地域航空機産業におけるリーディングカンパニーである多摩川精機株式会社の協力の下、実際の製品を事例として非破壊検査の手法を実習形式で習得し、AI参加企業及び多摩川パーツマニュファクチャリング株式会社の専門的人材育成を行いました。

- 1) 研修テーマ：非破壊検査技術（①浸透探傷試験（PT）、②X線探傷試験（RT）、③磁粉探傷試験（MT）、④超音波探傷試験（UT）の4試験の技術の習得）
- 2) 参加企業：(株)NEXAS、多摩川パーツマニュファクチャリング(株)、(有)ユーステックの3社
- 3) 受入企業：多摩川精機(株)
- 4) 研修方法：人材育成を目的とし、(株)NEXAS 及び多摩川パーツマニュファクチャリング(株)、(有)ユーステックから実際に多摩川精機(株)に出向し、外部講師による指導を受けながら、試験機等を使用し、実製品にて非破壊検査技術を習得しました。
- 5) 研修成果：非破壊試験技術者資格試験を受験し、UT レベル3、レベル1、MT レベル3、PT レベル2に合格しました。
- 6) 実施回数：①浸透探傷試験：6日間、42時間（1日当たり7時間）  
②X線探傷試験：6日間、42時間（1日当たり7時間）  
③磁粉探傷試験：6日間、42時間（1日当たり7時間）  
④超音波探傷試験：6日間、42時間（1日当たり7時間）

## ②OFF-JT 研修の共同企画・実施

- 1) 研修テーマ：非破壊検査技術（①浸透探傷試験（PT）、②X線探傷試験（RT）、③磁粉探傷試験（MT）、④超音波探傷試験（UT）の4試験の知識の習得）
- 2) 参加企業：多摩川精機(株)とAIに参画する中小企業の10社
- 3) 研修方法：多摩川精機(株)を実習場所として、外部講師による講義と実習による非破壊検査技術研修を実施した。研修終了後、合同成果報告会を実施した。
- 4) 実施回数：①浸透探傷試験：1日間（1日当たり7時間）  
②X線探傷試験：1日間（1日当たり7時間）  
③磁粉探傷試験：1日間（1日当たり7時間）  
④超音波探傷試験：1日間（1日当たり7時間）  
⑤合同成果報告会：1日間 3時間



(3) 第16回EMCシンポジウム IIDA2015

EMCシンポジウムIIDA2015では、「次世代技術と最近のEMC規制の動向」について業界等で指導的な立場の方々の講演、また、講師の方々及び技術者間との情報交流会を行いました。シンポジウムの企画・運営は、地元企業が参加するEMC委員会が行いました。

テーマ：「次世代技術と最近の EMC 規制の動向」

期 日：平成 27 年 10 月 22 日（木）～23 日（金）

会 場：シルクホテル 2 階 錦の間

参加者数：110 人

講演内容：

基調講演：「電波利用の現状と今後の課題」 総務省 杉野 勲 氏

講演 1：「2016 年スーパーハイビジョン試験放送に向けた設備開発状況」

日本放送協会 三谷公二 氏

講演 2：「航空機内における電子機器の使用制限緩和の動向」

国立研究開発法人電子航法研究所 米本成人 氏

講演 3：「電動車両に関する EMC 課題と対応」

株式会社本田技術研究所 細田正晴 氏

講演 4：「イミュニティ規格の最新動向」 株式会社東陽テクニカ 中村哲也 氏

講演 5：「欧州新指令への対応について」

インターテック・ジャパン株式会社 小瀬村英昭 氏

講演 6：「医療機器の EMC の現状と今後の課題」

フクダ電子株式会社 平野 知 氏

講演 7：「医療機器の EMC 国際規格の最新動向」

GEヘルスケア・ジャパン株式会社 石黒信一 氏

講演 8：「IH調理器、ワイヤレス給電からの放射磁界シミュレーションとグランドプレーンの影響」

パナソニック株式会社 山本竹志 氏



第16回EMCシンポジウムIIDA2015

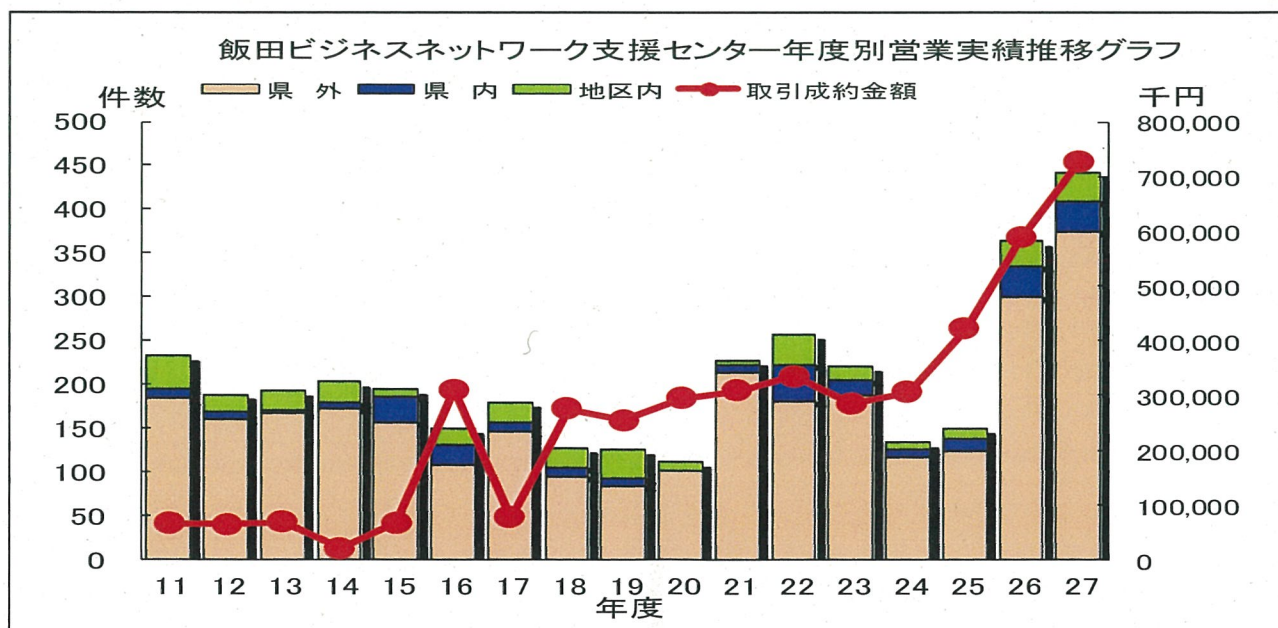
#### 4. 飯田ビジネスネットワーク支援センター

##### (1) 共同受発注事業

メッセナゴヤなど5展示会に飯田ビジネスネットワーク支援センター名で出展したほか、会員企業の出展する展示会や商談会にサポートでオーガナイザーも同行し、この地域の技術力等をアピールし、顧客の確保に努めました。また、B to B ソーシングサイトやオープンイノベーション説明会などを積極的に活用し、新たなビジネスマッチング機会の拡大を図りました。昨年と比較して、引合件数、取引成約、成約金額ともに増加しました。成約金額の伸び率が大きいのは、機械メーカーとの省力化機械部品の成約金額の大きな受注が実現したことが要因として挙げられます。会員数も 100 社を超え、単独では取り扱えない案件や自社で取り扱えない案件についても、多様な業種が参画する強みを活かし会員相互間で共同して受注したり、引合情報を会員間で共有するなど、高付加価値な取引成約の拡大を目指します。

飯田ビジネスネットワーク支援センター年度別営業実績の推移

| 年度 | 取引成約金額(千円) | 引合件数 | 県 外 | 県 内 | 地区内 | 取引成約 | 成約率   |
|----|------------|------|-----|-----|-----|------|-------|
| 11 | 65,844     | 233  | 184 | 12  | 37  | 20   | 8.6%  |
| 12 | 64,136     | 192  | 161 | 8   | 20  | 22   | 11.5% |
| 13 | 68,208     | 193  | 168 | 3   | 22  | 25   | 13.0% |
| 14 | 19,628     | 203  | 173 | 6   | 24  | 45   | 22.2% |
| 15 | 66,684     | 195  | 157 | 30  | 8   | 40   | 20.5% |
| 16 | 310,764    | 151  | 108 | 23  | 19  | 18   | 11.9% |
| 17 | 76,558     | 181  | 147 | 10  | 23  | 28   | 15.5% |
| 18 | 275,642    | 114  | 95  | 10  | 23  | 30   | 26.3% |
| 19 | 254,294    | 126  | 85  | 8   | 33  | 16   | 12.7% |
| 20 | 295,453    | 112  | 102 | 0   | 10  | 38   | 33.9% |
| 21 | 308,326    | 222  | 215 | 7   | 6   | 36   | 16.2% |
| 22 | 334,768    | 223  | 181 | 42  | 35  | 52   | 23.3% |
| 23 | 284,735    | 205  | 189 | 16  | 16  | 45   | 22.0% |
| 24 | 306,641    | 126  | 117 | 9   | 8   | 47   | 37.3% |
| 25 | 442,773    | 139  | 124 | 15  | 11  | 54   | 38.8% |
| 26 | 587,390    | 335  | 300 | 35  | 29  | 41   | 12.2% |
| 27 | 726,490    | 410  | 375 | 35  | 32  | 42   | 10.3% |



【オープンイノベーション】（書類選考不採用は除く）

| P J 名称             | 売上見込       | 連携先 等     | 進捗状況 |
|--------------------|------------|-----------|------|
| 濃縮洗剤のパッケージ技術       | 未定         | 業務用洗剤メーカー | 商談中  |
| 記念品、衣服、エコな生活用品・雑貨等 | 1,000～1万枚  | 大手デパート    | 商談中  |
| 人の重さに耐えうるリンク機構     | 未定         | 大手ベットメーカー | 商談中  |
| ハンディアロマディフューザー     | 未定         | 大手飲料メーカー  | 成約   |
| 導通性ある素材を用いたヘルスケア製品 | 80～100万個/月 | ウェアブルメーカー | 商談中  |
| ドローン向け静音小型モーター     | 未定         | 宇宙産業関連企業  | 商談中  |
| ノータッチ式ハンドディスペンサー   | 1,000万円    | 洗剤メーカー    | 商談中  |

売上見込の大きい案件もあり、何段階かの選考を経て成約に繋げるため、顧客の要求に適合した企画を提案する技術向上への支援を継続して行います。

(2) 飯田下伊那企業連携製品開発事業

会員企業ネットワークを強化することで、「飯田下伊那独自の製品」を生み出していくための取り組みを行いました。

【主な開発案件】

| P J 名称          |    | 連携先 等         |
|-----------------|----|---------------|
| 光線療法歯ブラシ        | 新規 | 歯科医師研修会事務局    |
| GPS を利用した海上測位装置 | 新規 | 情報通信業者        |
| 面発光照明装置         | 新規 | 高速道路関連商社      |
| ヘルメット用通信装置      | 新規 | 高速道路関連商社      |
| オープンクロスフロー水車    | 新規 | 信州大学          |
| 水溶性包装容器         | 新規 | 大手洗剤メーカー      |
| 機能説明用拡大電子部品模型   | 新規 | 企画企業          |
| 発電機パワコン間マッチング装置 | 継続 | 自動車メーカー       |
| 市田柿熟度判定器        | 継続 | 長野県南信農業試験場    |
| ガイドベーン付プロペラ水車   | 継続 | 信州大学          |
| グッドデザイン賞受賞光学顕微鏡 | 継続 | 長野県工業技術総合センター |
| 青銅鋳物ハンドベル       | 継続 | 日本ハンドベル連盟     |

販売に繋がっている案件から、試作を終え、評価を行いながら市販に向けた改良を行うもの、現在開発中のものなど、それぞれの進捗状況は異なりますが、異業種との連携による製品開発の取り組みは、次年度も継続して行います。

また、より付加価値の高い受注を受けるために、営業力向上や開発スキルの向上による顧客のニーズにマッチした提案が必要であるため、オーガナイザーをはじめ産学官金等の連携を強める取り組みも強化します。

## 5. 工業技術センター・EMCセンター運営事業

### (1) 工業技術センター

27年度は、前年度に対し地域内・地域外ともの利用件数は減少しましたが、測定料収入は増加しました。前年度と比較して、精密部品関係は減少し、電気分野、食品分野、ゲージ類の校正関係が増加しました。

しかし、収入には結び付かないものの、中核支援機関としての役割である新製品開発のための分析や技術相談には積極的に応じることができました。また、公的機関の役割である測定機器や電気計測器の校正業務においては、試験成績書・校正証明書の発行を積極的に行いました。

工業技術センターでは、校正業務だけでなく、不具合原因調査や事故解析、微量成分、有機物、樹脂などの定性、定量分析、金属・樹脂等の破断解析、さらには臭気やガス成分等と多岐にわたる分析・解析を行っています。

最近の傾向として、短期間に試験評価を求められる緊急を要する案件が多く、内容的には、金属・有機物・樹脂などの異物や付着物の定性・定量分析、金属・樹脂製品等の破断解析、さらに臭気やガス成分等の分析依頼があり、機械金属分野だけでなく、電気分野、混入異物や変色等といった食品分野からの依頼も多くなっています。これらは走査型電子顕微鏡&X線元素分析装置、FT-IR (フーリエ変換赤外分光光度計)、GC/MS (ガスクロマトグラフ質量分析計) 等で分析し、原因究明及び対策を考える上で必要な評価を行うことに重点を置いています。

特に、利用頻度の高い分析・解析分野においては、分析・解析精度の向上を図り、更に、利用企業の利便性を高め、利用しやすいセンターを目指しています。

平成26年度地域オープンイノベーション促進事業により、航空宇宙産業クラスター拠点工場内に高温クリープ試験機を導入しました。航空機関係の規格ASTMだけでなく、300℃～900℃の温度を加えながらJIS・ISOの試験も可能となりました。

また、「知の拠点」整備の支援機関の機能拡充・強化として平成27年度内閣府地方創生先行型・上乗せ交付金により、工業技術センターの三次元測定器と真円度測定器を更新しました。新規に高速液体クロマトグラフ質量分析装置、小型超低温恒温器・冷熱衝撃試験機、引張・圧縮・曲げ試験機を導入しました。

これらの機器の更新や新規機器の導入により、測定の精度が向上したことと今まで出来なかった試験が可能になったことから、積極的に企業へのPRを行い、機器貸出だけでなく、依頼試験も行っています。



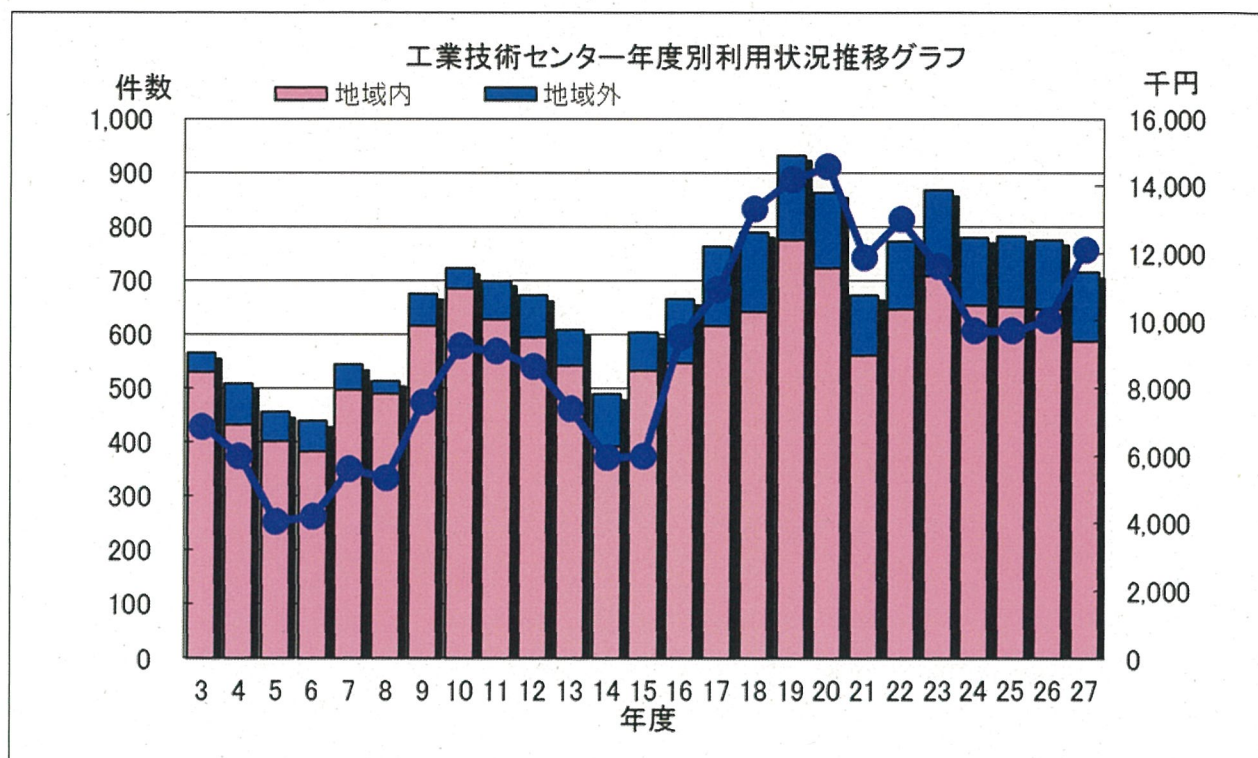
高温クリープ試験機



高速液体クロマトグラフ質量分析装置



引張・圧縮・曲げ試験機



工業技術センター年度別利用状況の推移

| 年度 | 地域内 | 地域外 | 測定料収入(円)  | 年度 | 地域内 | 地域外 | 測定料収入(円)   |
|----|-----|-----|-----------|----|-----|-----|------------|
| 4  | 432 | 76  | 5,999,244 | 16 | 547 | 117 | 9,530,230  |
| 5  | 400 | 55  | 4,058,817 | 17 | 616 | 147 | 10,926,385 |
| 6  | 382 | 56  | 4,194,572 | 18 | 642 | 147 | 13,310,805 |
| 7  | 496 | 47  | 5,593,445 | 19 | 775 | 157 | 14,192,410 |
| 8  | 488 | 25  | 5,354,318 | 20 | 721 | 142 | 14,562,665 |
| 9  | 614 | 60  | 7,581,930 | 21 | 561 | 112 | 11,889,370 |
| 10 | 685 | 36  | 9,239,201 | 22 | 645 | 128 | 13,013,615 |
| 11 | 626 | 73  | 9,101,935 | 23 | 708 | 156 | 11,607,660 |
| 12 | 593 | 78  | 8,664,980 | 24 | 653 | 123 | 9,707,550  |
| 13 | 542 | 65  | 7,408,560 | 25 | 650 | 132 | 9,709,030  |
| 14 | 392 | 96  | 5,944,465 | 26 | 647 | 128 | 10,014,401 |
| 15 | 531 | 71  | 6,004,105 | 27 | 587 | 127 | 12,116,452 |

## (2) EMCセンター

27年度は、前年度と比較すると、利用件数が若干減少、測定使用料も減少しました。地域別では、県外の利用件数は増えましたが、飯田下伊那の利用件数が減少しました。前年度と比較すると、防衛関係の利用が大きく減少したため、測定使用料に影響したと思われます。

しかし、一般電気製品、自動車関係、その他の件数は増加しました。試験内容は、電気用品安全法による電動工具、LED照明器具の放射エミッション試験（製品から放射される電磁波ノイズの量を測定する）、医療機器・自動車関係の放射イミュニティ試験（製品に電磁波を照射して感受性を評価する）が多くありました。

平成27年度内閣府地方創生先行型・上乗せ交付金により、高周波パワーアンプシステムを更新し、耐ノイズ試験装置（RTCA-D0160対応）を新規導入しました。

これらの機器の更新や新規機器の導入により、出力パワーが増加したことと今まで出来なかった試験（民間航空機）が可能になったことから、積極的に企業へのPRを行い、自主測定だけでなく、依頼試験も行っています。

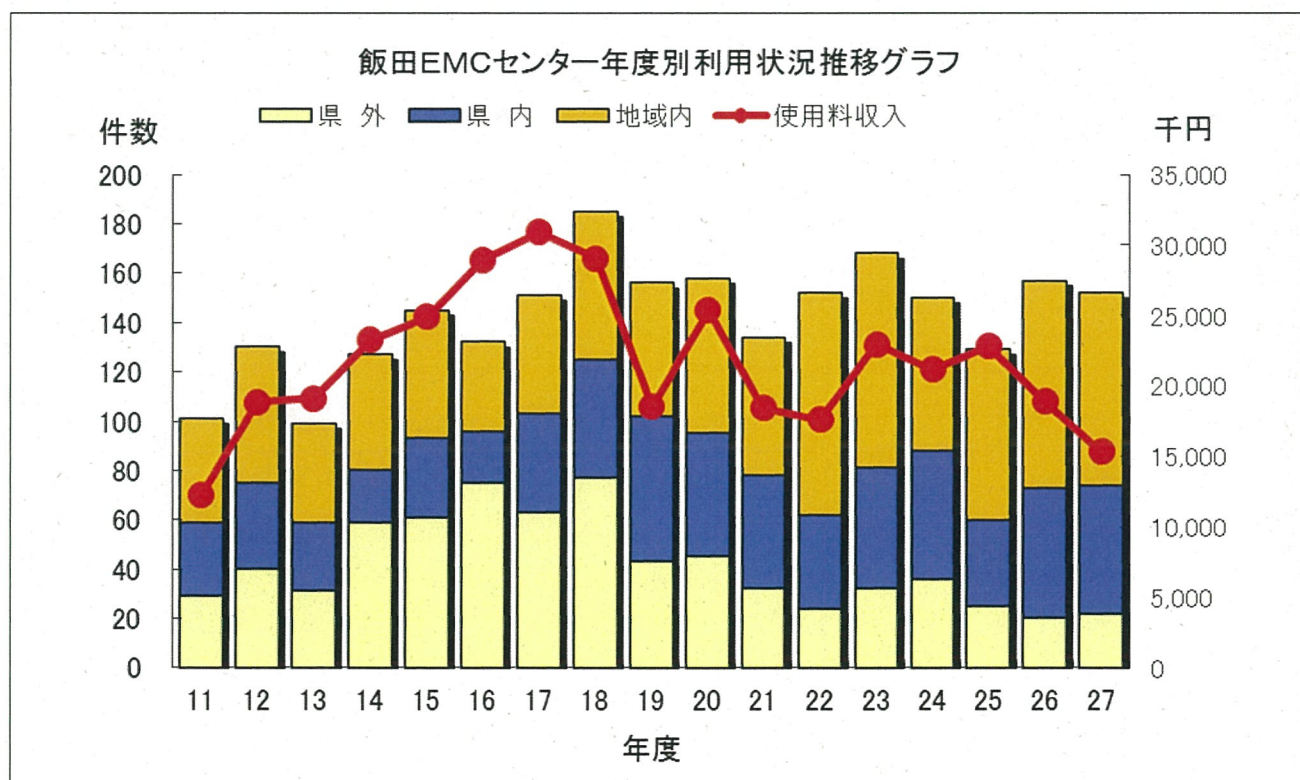
現在、民間航空機に対する試験への対応は出来つつありますが、航空機以外で特に3m電波暗室では対応できない分野への対応を目指して新たなセンターの方向性について検討しています。今後は、使用頻度の高い試験分野へ機能を特化させつつ、新たな分野の利用促進を図っていきます。



高周波パワーアンプ



耐ノイズ試験装置（RTCA - D0160対応）



飯田E M Cセンター年度別利用状況の推移

| 年度 | 飯伊 | 県内 | 県外 | 合計  | 使用料収入(円)   |
|----|----|----|----|-----|------------|
| 12 | 55 | 35 | 40 | 130 | 18,835,613 |
| 13 | 40 | 28 | 31 | 99  | 19,115,219 |
| 14 | 47 | 21 | 59 | 127 | 23,281,082 |
| 15 | 52 | 32 | 61 | 145 | 24,908,820 |
| 16 | 36 | 21 | 75 | 132 | 28,984,704 |
| 17 | 48 | 40 | 63 | 151 | 30,911,757 |
| 18 | 60 | 48 | 77 | 185 | 29,049,161 |
| 19 | 54 | 59 | 43 | 156 | 18,544,548 |
| 20 | 63 | 50 | 45 | 158 | 25,388,460 |
| 21 | 56 | 46 | 32 | 134 | 18,430,305 |
| 22 | 90 | 38 | 24 | 152 | 17,618,425 |
| 23 | 87 | 49 | 32 | 168 | 22,936,222 |
| 24 | 62 | 52 | 36 | 150 | 21,157,010 |
| 25 | 69 | 35 | 25 | 129 | 22,795,505 |
| 26 | 84 | 53 | 20 | 157 | 18,882,921 |
| 27 | 78 | 52 | 22 | 152 | 15,347,747 |

## 6. 新産業クラスター事業

支援体制を強化するために、クラスターマネージャーやコーディネーターを配置して、新産業クラスター形成をめざして、分野ごとの事業を推進しました。

### (1) 航空宇宙プロジェクト活動支援

①プロジェクト活動推進 全体会議(6回/年)

②ワーキングチーム活動(111回/年)

WT 1(共同受注チーム) 32回、WT 2(品質保証チーム) 5回

WT 3(ソフト研究チーム) 12回、WT 4(生産技術チーム) 62回

③共同顧客開拓及び技術補完企業開拓(43回)

④一貫生産体制の強化支援

専門コーディネーターによる生産技術・コストダウンのコンサルティング指導  
(WT4活動のうち44回)

⑤国内外展示会出展等による販路開拓事業

・東京エアロスペースシンポジウム2015 (10/14～ 10/16)

・TECH Biz EXP02015 (11/18～ 11/20)

・シンガポールエアショー2016 (2/16～ 2/21)

⑥炭素繊維複合材研究会の開催(伊那テクノバレー共催事業)

・炭素繊維複合材技術セミナー (8/28)

⑦「アジアNo.1 航空宇宙産業クラスター形成特区」の変更及び継続申請支援

飯田下伊那35事業所指定 特区事業計画認定20事業所・5金融機関が認定

⑧航空宇宙産業クラスター拠点支援事業

## (2) メディカルバイオクラスターの運営支援

- ①医療機器系・食品系分科会（14回/年）
  - ②シンポジウムの開催（1回/年）
  - ③国内展示会出展等によるPR
    - ・長野県ものづくり企業と医療機器メーカーとの展示交流会 in 本郷(3)(9/17)
  - ④他地域関連団体等の連携
    - ・長野県次世代ヘルスケア産業協議会（4回/年）
    - ・伊那谷アグリイノベーション推進機構（5回/年）
    - ・長野県大学地域連携事業「食と健康」推進委員会（1回/年）
- こうや豆腐を1枚分練り込んだ粉豆腐麺の販売支援



## (3) 食品産業クラスターの活動形成支援

- ①南信州食品産業協議会を中心とする「リニア時代を見据えた食品産業づくり研究会」の支援（フードファクトリーパーク、原材料調達等、人材育成）
  - ・研究会・講演会の開催（3回/年）
  - ・台湾における飯田物産展における可能性調査（2/11～14）

## (4) 環境産業の活動支援

- ①マイクロ水力発電システムの開発と実証実験支援（環境技術開発センター入居企業）
- ②伊那谷地域経済研究会（LNG）への参加（4回/年）
- ③中部電力株式会社、信州ガス株式会社との意見交換会（2回/年）

## (5) 製品（技術）開発等に関する活動支援

- ①専門家の派遣とアドバイス支援
- ②地域や行政課題等の情報を収集し、支援センターと連携し企業へ提供
- ③各種補助金等の説明及び相談会の開催

## 7. 拠点工場管理運営事業

地域内全体の実施可能な工程幅を広げ、地域内一貫生産体制を確立するため平成26年度に整備した宇宙産業クラスター拠点工場の管理運営を行いました。入居企業と密な連携を取る中で、効果的な運用を目指しております。また、表面処理工場棟内には、工業技術センターが環境試験機器を整備し、塩水噴霧試験を行いました。

入居企業の多摩川パーツマニュファクチャリング(株)は、平成26年6月に国際戦略総合特区「アジアNo.1航空宇宙産業クラスター形成特区」の認定を受け、現在本格的に稼働しています。

整備時の長期借入金の返済については、入居企業から負担いただく家賃を原資としました。

また、本年度についても昨年度と同様、国・関係機関をはじめ多くの視察が訪れ、関心の高さが窺われました。

#### (1) 工場の概要と入居企業

##### ①熱処理工場棟

特殊工程技術（熱処理・非破壊検査）及び共同企業体の営業スペースを有する工場

延床面積 1,041.52㎡

事業費 325,972,500円

入居企業 多摩川パーツマニュファクチャリング(株)

エアロスペース飯田

##### ②表面処理工場棟

特殊工程技術（表面処理）及び工業技術センター検査部門を有する工場

延床面積 1,273㎡

事業費 234,882,300円

入居企業 (A) 多摩川パーツマニュファクチャリング(株)

(B) 多摩川パーツマニュファクチャリング(株)

(公財) 南信州・飯田産業センター工業技術センター

#### (2) 運営に関する費用

拠点工場整備に係る資金調達は、自己資金に加えて、国県補助金、飯田市負担金及び長期借入により整備を進めました。借入金の返済原資は工場家賃収入を充てております。

##### 長期借入金

借入金額 210,000,000円

返済期間 20年元金均等

利率 1.51（固定）

初年度（H27）返済額 13,597,832円

家賃収入として、24,033,192円（年額）の収入がありました。

### 8. 三遠南信・広域連携事業

三遠南信地域の連携強化のため、三遠南信クラスター推進会議を継続するとともに、4分野5つのテーマについての検討を重ねながら各地域で事業を進めました。

ここ最近では、商談会や展示会に参加することにより、実際の取引に至るケースも増えており、現在、他地域との広域連携が活発化しています。

#### (1) 三遠南信地域ネットワーク強化プロジェクト（各クラスタープロジェクト共通）

#### (2) 次世代輸送用機器産業クラスタープロジェクト

・New湖西テクノフェア2015

(12/4～ 12/5)

- (3) 光・電子産業クラスタープロジェクト（浜松地域）
- (4) 健康医療産業クラスタープロジェクト（浜松地域）
- (5) 新農業クラスタープロジェクト（食農産業クラスター推進事業）（豊橋地域）
- (6) 航空宇宙産業クラスタープロジェクト
- ①展示会事業
    - ・ TECH Biz EXP02015 (11/18～ 11/20)
  - ②国内Tier2商談及び販路開拓事業
    - ・ 関係機関訪問（随時）
  - ③広域パートナー受注体制の構築
    - ・ SOLAE（浜松クラスター）との交流、マッチング
    - ・ アジアNo.1 航空宇宙産業クラスター形成特区指定企業との交流事業
    - ・ 他地域の航空宇宙産業クラスターとの視察実施（東北、石川）
    - ・ 国内航空機産業クラスターフォーラムへの参加（12/15～ 12/16）

## 9. 南信州産業活性化事業

企業立地の促進等による地域における産業集積の形成及び活性化に関する法律（企業立地促進法（平成 19 年 6 月 11 日施行））に基づく、産業集積の形成または産業集積の活性化に関する基本計画「南信州地域産業活性化基本計画」に基づき関係市町村による立地に関する会議・研修を行いました。

### 平成 27 年度南信州産業活性化協議会総会

|     |                                                                                                                                                   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日時  | 平成 27 年 6 月 17 日                                                                                                                                  |
| 場所  | 長野県飯田合同庁舎                                                                                                                                         |
| 参加者 | 飯田下伊那の市町村長、長野県下伊那地方事務所長、（公財）南信州・飯田産業センター理事長、長野県商工会連合会南信州支部長                                                                                       |
| 内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 会長選任</li> <li>・ 平成 26 年度事業報告及び会計報告</li> <li>・ 平成 27 年度事業計画案及び予算案</li> <li>・ 規約改正（加盟団体名称変更による）</li> </ul> |

### 第 1 回幹事会・研修会

|     |                                                                                                                                                                                                          |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日時  | 平成 27 年 5 月 18 日                                                                                                                                                                                         |
| 場所  | （公財）南信州・飯田産業センター 2 階 学習室                                                                                                                                                                                 |
| 参加者 | 市町村の担当者 13 名、下伊那地方事務所                                                                                                                                                                                    |
| 内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 研修「南信州地域における地方創生について」</li> </ul> <p style="margin-left: 40px;">講師：（一財）日本立地センター 産業立地部次長 藤田成裕 氏</p> <p style="margin-left: 40px;">内容：改正地域再生法に基づく企業の本社機能移転等の促進</p> |

|  |                         |
|--|-------------------------|
|  | 地域再生計画の作成について<br>・ 情報交換 |
|--|-------------------------|

## 第2回幹事会・研修会

|     |                                                                                                                                                                                                                         |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 日時  | 平成27年8月25日                                                                                                                                                                                                              |
| 場所  | 豊丘村役場2階 会議室、企業（松川町、豊丘村）                                                                                                                                                                                                 |
| 参加者 | 市町村の担当者12名、下伊那地方事務所、長野県産業立地・経営支援課                                                                                                                                                                                       |
| 内容  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 産業競争力強化法に基づく「創業支援事業計画」について（長野県）</li> <li>・ 情報交換</li> <li>・ 研修会（管内企業視察） <ul style="list-style-type: none"> <li>①株式会社 コシブ精密（松川町）</li> <li>②横浜ゴム 株式会社（豊丘村）</li> </ul> </li> </ul> |

## 10. 知の産業の集積拠点研究事業

### (1) 知の拠点整備に係る検討

産業界の皆様のご意見を伺いながら、広域連合事務局、飯田市、当センターを含めた旧飯田工業高校後利用検討会議（7回）を開催する中で、現センターの機能を旧飯田工業高校跡地にどう移転し、さらに機能面で充実を図るかについて具体的な検討を行うとともに、その他の機能について改修の予算措置も含め、以下のような具体的な機能の検討を行いました。

平成28年3月末現在までに検討中の知の拠点に関する主な追加予定機能

#### ア 南信州・飯田産業センター

- （ア） インキュベート機能
- （イ） 食品企業研究室
- （ウ） 共創の場（様々な知・人材・情報の交わる場、ネットワークの拠点）

#### イ 大学等の高等教育機関の機能

- （ア） 信州大学航空機システム共同研究講座
- （イ） 信州大学南信州キャンパス
- （ウ） 大学サテライト研究室
- （エ） 高等教育機関（デザイン系大学院大学）

#### ウ 歴史研究所

飯田市歴史研究所・地域づくりアーカイブ

### (2) 「航空宇宙産業を先導役として地域産業の将来を考える」シンポジウム

今後、地方創生に向けて、活力溢れる地域経済を実現していくためには、航空宇宙産業の取組みを先導役として、広く集積している地域産業の高付加価値化を図り、企業の成長と地域産業の競争力を高めていくことが必要であることから、当該シンポジウムは、航空宇宙産業を先導役として、地域産業を進化させイノベーションを起こすための取組みについて、知の集積を活用した航空宇宙産業クラスターの海外における成功事例や国の航空宇宙産業政策について情報共有し、広く議論を行うことを目的と

して開催しました。

シンポジウムの企画・運営は、南信州広域連合事務局と当センターが一体となって行いました。

テーマ：「航空宇宙産業を先導役として地域産業の将来を考える」シンポジウム

期 日：平成 27 年 9 月 19 日（土）

会 場：飯田女子短期大学 講堂

参加者数：503 人

内訳：来賓登壇者等 16 人 市町村、広域連合関係者 172 人

一般参加者 315 人（内 教育機関 14 人 金融機関 47 人 県外参加 16 人）

講演内容：

(1) 基調講演Ⅰ 「ケベック州における航空宇宙産業のねらい、取り組みの概要と成果について」 CRIAQ 副社長・工学博士 Alain Aubertin 様

(2) 基調講演Ⅱ 「今後の我が国航空機産業について」  
経済産業省大臣官房参事官 飯田陽一様

(3) パネルディスカッション

テーマ「リニア時代を見据え、航空機産業をモデルとした地域産業の振興について」

コーディネーター 萩本範文氏（南信州・飯田産業センター専務理事）

パネリスト

小澤吉則氏（長野経済研究所調査部長）

飯田陽一氏（経済産業省大臣官房参事官）

三浦義正氏（信州大学副学長）

Alain Aubertin 氏（工学博士・CRIAQ 副社長）

牧野光朗氏（南信州広域連合長、南信州・飯田産業センター理事長）



「航空宇宙産業を先導役として地域産業の将来を考える」シンポジウムの様子

## 10. その他

### (1) デザイン系大学院大学の設置の検討について

当地域の悲願であった高等教育機関設置に関して、南信州広域連合での検討結果を受ける中で、デザイン系大学院大学の設置に向けた調査研究に取り組んでいます。この取り組みに賛同いただいた有識者及び地元企業等により、平成26年度に「デザイン系大学院大学の設置を考える会」が設立され、その方向性について議論を重ねてきました。

会の活動は、飯田市、南信州広域連合及び南信州・飯田産業センター職員によるワーキンググループが情報収集やロードマップ策定を担当し、「デザイン系大学院大学の設置を考える会」と情報共有をしながらデザインの可能性や人材育成の必要性について引き続き検討中ですが、産業界の意見も踏まえながら特定の専門分野に特化したデザイン系大学院大学設置の実現を目指しています。



# 平成27年度決算報告書

公益財団法人 南信州・飯田産業センター

貸借対照表  
平成28年3月31日 現在

(単位:円)

| 科 目             | 当 年 度         | 前 年 度         | 増 減          |
|-----------------|---------------|---------------|--------------|
| I 資産の部          |               |               |              |
| 1. 流動資産         |               |               |              |
| 預金              | 57,924,851    | 42,929,042    | 14,995,809   |
| 未収金             | 35,095,972    | 50,530,333    | △ 15,434,361 |
| 仮払金             | 104,911       | 66,420        | 38,491       |
| 流動資産合計          | 93,125,734    | 93,525,795    | △ 400,061    |
| 2. 固定資産         |               |               |              |
| (1)基本財産         |               |               |              |
| 建物・建物付属設備(基)    | 165,365,780   | 175,859,494   | △ 10,493,714 |
| 構築物(基)          | 2,998,421     | 3,309,978     | △ 311,557    |
| 定期預金(基)         | 86,203,953    | 86,203,953    | 0            |
| 投資有価証券(基)       | 20,003,887    | 20,006,477    | △ 2,590      |
| 基本財産合計          | 274,572,041   | 285,379,902   | △ 10,807,861 |
| (2)特定資産         |               |               |              |
| 建設改良引当資産(特)     | 33,000,000    | 26,400,000    | 6,600,000    |
| 測定機器購入引当資産(特)   | 3,400,000     | 3,400,000     | 0            |
| 建物・建物付属設備(特)    | 479,774,130   | 515,241,148   | △ 35,467,018 |
| 構築物(特)          | 7,048,567     | 8,819,689     | △ 1,771,122  |
| 機械装置(特)         | 36,740,611    | 40,618,177    | △ 3,877,566  |
| 什器備品(特)         | 232,725,166   | 57,454,713    | 175,270,453  |
| 特定資産合計          | 792,688,474   | 651,933,727   | 140,754,747  |
| (3)その他固定資産      |               |               |              |
| 建物・建物付属設備       | 13,426,358    | 15,073,716    | △ 1,647,358  |
| 構築物             | 1,984,419     | 2,324,020     | △ 339,601    |
| 機械装置            | 1,486,731     | 1,784,790     | △ 298,059    |
| 車両運搬具           | 3             | 9,116         | △ 9,113      |
| 什器備品            | 633,209       | 3,236,443     | △ 2,603,234  |
| ソフトウェア          | 118,125       | 196,875       | △ 78,750     |
| 水道施設利用権         | 1,071,322     | 1,151,845     | △ 80,523     |
| 出資金             | 5,000         | 5,000         | 0            |
| 電話加入権           | 193,424       | 193,424       | 0            |
| 保証金             | 23,500        | 33,760        | △ 10,260     |
| その他固定資産合計       | 18,942,091    | 24,008,989    | △ 5,066,898  |
| 固定資産合計          | 1,086,202,606 | 961,322,618   | 124,879,988  |
| 資産合計            | 1,179,328,340 | 1,054,848,413 | 124,479,927  |
| II 負債の部         |               |               |              |
| 1. 流動負債         |               |               |              |
| 未払金             | 12,912,968    | 3,988,599     | 8,924,369    |
| 前受金             | 2,002,760     | 2,002,760     | 0            |
| 預り金             | 316,458       | 234,890       | 81,568       |
| 仮受金             | 29,720        | 0             | 29,720       |
| 短期借入金           | 11,100,000    | 28,918,000    | △ 17,818,000 |
| 一年以内返済長期借入金     | 10,500,000    | 10,500,000    | 0            |
| 流動負債合計          | 36,861,906    | 45,644,249    | △ 8,782,343  |
| 2. 固定負債         |               |               |              |
| 長期借入金           | 189,000,000   | 199,500,000   | △ 10,500,000 |
| 固定負債合計          | 189,000,000   | 199,500,000   | △ 10,500,000 |
| 負債合計            | 225,861,906   | 245,144,249   | △ 19,282,343 |
| III 正味財産の部      |               |               |              |
| 1. 指定正味財産       |               |               |              |
| 国庫補助金(対象残存)     | 275,510,916   | 298,094,300   | △ 22,583,384 |
| 地方公共団体出捐金       | 12,000,000    | 12,000,000    | 0            |
| 民間出捐金           | 5,000,000     | 5,000,000     | 0            |
| 地方公共団体補助金(対象残存) | 317,275,583   | 144,867,539   | 172,408,044  |
| 民間助成金(対象残存)     | 149,479       | 172,409       | △ 22,930     |
| 受取寄付金           | 1,000,000     | 1,000,000     | 0            |
| 指定正味財産合計        | 610,935,978   | 461,134,248   | 149,801,730  |
| (うち基本財産への充当額)   | 97,950,395    | 103,103,550   | △ 5,153,155  |
| (うち特定資産への充当額)   | 512,985,583   | 358,030,698   | 154,954,885  |

貸借対照表  
平成28年3月31日 現在

(単位:円)

| 科 目           | 当 年 度         | 前 年 度         | 増 減         |
|---------------|---------------|---------------|-------------|
| 2. 一般正味財産     | 342,530,456   | 348,569,916   | △ 6,039,460 |
| (うち基本財産への充当額) | 176,621,646   | 182,276,385   | △ 5,654,739 |
| (うち特定資産への充当額) | 80,202,891    | 83,902,996    | △ 3,700,105 |
| 正味財産合計        | 953,466,434   | 809,704,164   | 143,762,270 |
| 負債及び正味財産合計    | 1,179,328,340 | 1,054,848,413 | 124,479,927 |

貸借対照表(内訳表)

公財)南信州・飯田産業センター

平成28年3月31日現在

| 勘定科目名           | 公益事業   |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
|-----------------|--------|---------|-----------|-----------|------------|--------------|------------|-------------|--|--|
|                 | 各事業共通  | 施設利用事業  | 産業振興事業    | 人材養成事業    | 支援センター運営事業 | 工業技術センター運営事業 | 新クラスター事業   | 工場管理・運営事業   |  |  |
| 普通預金            | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 定期預金            | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 未収金             | 0      | 261,812 | 2,338,000 | 0         | 0          | 13,098,663   | 16,471,351 | 0           |  |  |
| 仮払金             | 0      | 66,420  | 0         | 0         | 820,000    | 38,491       | 0          | 0           |  |  |
| 流動資産合計          | 0      | 328,232 | 2,338,000 | 0         | 820,000    | 13,137,154   | 16,471,351 | 2,106,146   |  |  |
| 定期預金(基)         | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 建物・建物付属設備(基)    | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 構築物(基)          | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 投資有価証券(基)       | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 基本財産計           | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 建設改良引当資産(特)     | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 測定機器購入引当資産(特)   | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 建物・建物付属設備(特)    | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 2,222,571    | 0          | 0           |  |  |
| 構築物(特)          | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 機械装置(特)         | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 36,740,611   | 0          | 0           |  |  |
| 什器備品(特)         | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 228,464,720  | 0          | 0           |  |  |
| 特定資産計           | 0      | 0       | 1,003,164 | 0         | 0          | 267,427,902  | 0          | 3,257,282   |  |  |
| 建物・建物付属設備       | 0      | 0       | 1,003,164 | 0         | 0          | 0            | 0          | 487,857,408 |  |  |
| 構築物             | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 機械装置            | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 車両運搬具           | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 什器備品            | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| ソフトウェア          | 0      | 0       | 118,125   | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 水道施設利用権         | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 出資金             | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 電話加入権           | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 保証金             | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| その他固定資産合計       | 0      | 0       | 118,125   | 0         | 0          | 0            | 0          | 1,071,322   |  |  |
| 固定資産合計          | 0      | 0       | 1,121,289 | 0         | 0          | 267,427,902  | 0          | 488,928,730 |  |  |
| 資産の部合計          | 0      | 328,232 | 3,459,289 | 0         | 820,000    | 280,565,056  | 16,471,351 | 491,034,876 |  |  |
| 未払金             | 39,216 | 536,154 | 0         | 4,297,359 | 0          | 147,361      | 0          | 2,040,790   |  |  |
| 前受金             | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 預り金             | 51,311 | 0       | 27,566    | 55,134    | 670        | 16,118       | 132,992    | 2,002,760   |  |  |
| 仮受金             | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 短期借入金           | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 11,100,000   | 0          | 0           |  |  |
| 一年以上返済長期借入金     | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 流動負債合計          | 90,527 | 536,154 | 27,566    | 4,352,493 | 670        | 11,263,479   | 132,992    | 10,500,000  |  |  |
| 長期借入金           | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 0           |  |  |
| 固定負債合計          | 0      | 0       | 0         | 0         | 0          | 0            | 0          | 189,000,000 |  |  |
| 負債の部合計          | 90,527 | 536,154 | 27,566    | 4,352,493 | 670        | 11,263,479   | 132,992    | 203,543,550 |  |  |
| 国庫補助金(対象残存)     |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 地方公共団体出捐金       |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 民間出捐金           |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 地方公共団体補助金(対象残存) |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 民間助成金(対象残高)     |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 受取寄付金           |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 指定正味財産          |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| うち基本財産への充当額     |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| うち特定資産への充当額     |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 一般正味財産          |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| うち基本財産への充当額     |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| うち特定資産への充当額     |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 正味財産の部合計        |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |
| 負債及び正味財産合計      |        |         |           |           |            |              |            |             |  |  |

26

収支計算書

平成27年4月1日から平成28年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目             | 予 算 額       | 決 算 額       | 差 異         |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| I 事業活動収支の部      |             |             |             |
| 1. 事業活動収入       |             |             |             |
| ①基本財産運用収入       |             |             |             |
| 基本財産利息収入        | 40,000      | 134,375     | △ 94,375    |
| ②事業収入           |             |             |             |
| 施設利用事業収入        | 72,033,000  | 72,613,886  | △ 580,886   |
| 販売事業収入          | 750,000     | 804,876     | △ 54,876    |
| 受講料収入           | 3,850,000   | 2,824,064   | 1,025,936   |
| 国庫委託料収入         | 17,681,000  | 20,636,571  | △ 2,955,571 |
| 飯田市委託料収入        | 1,000,000   | 0           | 1,000,000   |
| 事業収入計           | 95,314,000  | 96,879,397  | △ 1,565,397 |
| ③補助金等収入         |             |             |             |
| 国補助金収入          | 16,350,000  | 11,100,000  | 5,250,000   |
| 県補助金収入          | 2,902,000   | 2,278,000   | 624,000     |
| 補助金等収入計         | 19,252,000  | 13,378,000  | 5,874,000   |
| ④負担金収入          |             |             |             |
| 市町村負担金収入        | 234,091,000 | 233,364,000 | 727,000     |
| 飯田市事業負担金収入      | 22,015,000  | 23,460,665  | △ 1,445,665 |
| 飯田市人件費負担金収入     | 23,076,000  | 23,076,000  | 0           |
| 受取民間負担金         | 3,895,000   | 4,820,000   | △ 925,000   |
| 負担金収入計          | 283,077,000 | 284,720,665 | △ 1,643,665 |
| ⑤雑収入            |             |             |             |
| 受取利息収入          | 10,000      | 32,892      | △ 22,892    |
| 雑収入             | 930,000     | 2,142,812   | △ 1,212,812 |
| 雑収入計            | 940,000     | 2,175,704   | △ 1,235,704 |
| 事業活動収入計         | 398,623,000 | 397,288,141 | 1,334,859   |
| 2. 事業活動支出       |             |             |             |
| ①各事業共通支出(公益事業)  |             |             |             |
| 給料手当支出          | 16,101,000  | 20,047,566  | △ 3,946,566 |
| 福利厚生費支出         | 3,325,000   | 2,932,555   | 392,445     |
| 旅費交通費支出         | 170,000     | 166,730     | 3,270       |
| 通信運搬費支出         | 500,000     | 463,775     | 36,225      |
| 消耗品費支出          | 100,000     | 114,455     | △ 14,455    |
| 修繕費支出           | 100,000     | 71,930      | 28,070      |
| 印刷製本費支出         | 906,000     | 440,754     | 465,246     |
| 燃料費支出           | 149,000     | 240,576     | △ 91,576    |
| 賃借料支出           | 4,334,000   | 4,830,888   | △ 496,888   |
| 保険料支出           | 957,000     | 151,750     | 805,250     |
| 租税公課支出          | 0           | 97,300      | △ 97,300    |
| 負担金支出           | 200,000     | 176,950     | 23,050      |
| 委託費支出           | 460,000     | 150,000     | 310,000     |
| 手数料支出           | 0           | 117,520     | △ 117,520   |
| 会議費支出           | 0           | 2,160       | △ 2,160     |
| 交際費支出           | 100,000     | 54,800      | 45,200      |
| 雑支出             | 100,000     | 234,574     | △ 134,574   |
| ②施設利用事業支出(公益事業) |             |             |             |
| 給料手当支出          | 2,112,000   | 2,112,000   | 0           |
| 福利厚生費支出         | 158,000     | 164,000     | △ 6,000     |
| 通信運搬費支出         | 55,000      | 0           | 55,000      |
| 消耗品費支出          | 165,000     | 250,293     | △ 85,293    |
| 修繕費支出           | 1,925,000   | 730,408     | 1,194,592   |
| 印刷製本費支出         | 275,000     | 18,937      | 256,063     |
| 燃料費支出           | 2,112,000   | 1,222,518   | 889,482     |
| 光熱水料費支出         | 4,138,000   | 3,426,851   | 711,149     |
| 賃借料支出           | 0           | 18,580      | △ 18,580    |
| 保険料支出           | 0           | 177,176     | △ 177,176   |
| 租税公課支出          | 1,375,000   | 175,100     | 1,199,900   |

| 科 目                   | 予 算 額      | 決 算 額      | 差 異         |
|-----------------------|------------|------------|-------------|
| 委託費支出                 | 2,874,000  | 2,558,544  | 315,456     |
| 雑支出                   | 0          | 31,045     | △ 31,045    |
| ③産業振興事業支出(公益事業)       |            |            |             |
| 旅費交通費支出               | 811,000    | 290,921    | 520,079     |
| 通信運搬費支出               | 30,000     | 115,688    | △ 85,688    |
| 消耗品費支出                | 125,000    | 554,410    | △ 429,410   |
| 印刷製本費支出               | 2,144,000  | 3,280,363  | △ 1,136,363 |
| 燃料費支出                 | 50,000     | 35,084     | 14,916      |
| 賃借料支出                 | 340,000    | 60,800     | 279,200     |
| 保険料支出                 | 0          | 2,430      | △ 2,430     |
| 諸謝金支出                 | 2,790,000  | 1,893,000  | 897,000     |
| 租税公課支出                | 0          | 57,600     | △ 57,600    |
| 委託費支出                 | 1,238,000  | 127,177    | 1,110,823   |
| 交際費支出                 | 30,000     | 81,884     | △ 51,884    |
| 雑支出                   | 0          | 16,890     | △ 16,890    |
| ④人材養成事業支出(公益事業)       |            |            |             |
| 給料手当支出                | 0          | 350,000    | △ 350,000   |
| 福利厚生費支出               | 0          | 50,000     | △ 50,000    |
| 旅費交通費支出               | 1,360,000  | 796,934    | 563,066     |
| 通信運搬費支出               | 400,000    | 263,807    | 136,193     |
| 消耗品費支出                | 1,026,000  | 1,290,373  | △ 264,373   |
| 印刷製本費支出               | 601,000    | 865,638    | △ 264,638   |
| 賃借料支出                 | 550,000    | 447,298    | 102,702     |
| 諸謝金支出                 | 8,530,000  | 6,032,511  | 2,497,489   |
| 会議費支出                 | 0          | 6,510      | △ 6,510     |
| 雑支出                   | 650,000    | 30,556     | 619,444     |
| ⑤支援センター運営事業支出(公益事業)   |            |            |             |
| 給料手当支出                | 0          | 2,801,610  | △ 2,801,610 |
| 福利厚生費支出               | 0          | 393,007    | △ 393,007   |
| 旅費交通費支出               | 730,000    | 451,240    | 278,760     |
| 通信運搬費支出               | 220,000    | 114,480    | 105,520     |
| 消耗品費支出                | 100,000    | 46,736     | 53,264      |
| 修繕費支出                 | 199,000    | 13,000     | 186,000     |
| 印刷製本費支出               | 1,550,000  | 1,544,368  | 5,632       |
| 燃料費支出                 | 250,000    | 53,770     | 196,230     |
| 賃借料支出                 | 750,000    | 1,320,162  | △ 570,162   |
| 保険料支出                 | 85,000     | 87,170     | △ 2,170     |
| 諸謝金支出                 | 3,060,000  | 15,000     | 3,045,000   |
| 租税公課支出                | 106,000    | 0          | 106,000     |
| 負担金支出                 | 960,000    | 0          | 960,000     |
| 委託費支出                 | 80,000     | 0          | 80,000      |
| 手数料支出                 | 30,000     | 0          | 30,000      |
| 会議費支出                 | 10,000     | 0          | 10,000      |
| 交際費支出                 | 20,000     | 0          | 20,000      |
| 雑支出                   | 0          | 2,188      | △ 2,188     |
| ⑥工業技術センター運営事業支出(公益事業) |            |            |             |
| 給料手当支出                | 10,807,000 | 11,023,748 | △ 216,748   |
| 福利厚生費支出               | 1,662,000  | 1,674,483  | △ 12,483    |
| 旅費交通費支出               | 600,000    | 244,120    | 355,880     |
| 通信運搬費支出               | 200,000    | 280,279    | △ 80,279    |
| 消耗品費支出                | 1,500,000  | 938,367    | 561,633     |
| 修繕費支出                 | 3,000,000  | 544,050    | 2,455,950   |
| 印刷製本費支出               | 300,000    | 263,547    | 36,453      |
| 燃料費支出                 | 0          | 9,565      | △ 9,565     |
| 賃借料支出                 | 0          | 51,990     | △ 51,990    |
| 保険料支出                 | 0          | 349,864    | △ 349,864   |
| 諸謝金支出                 | 3,564,000  | 22,500     | 3,541,500   |
| 租税公課支出                | 0          | 1,477,900  | △ 1,477,900 |
| 負担金支出                 | 87,000     | 251,800    | △ 164,800   |
| 委託費支出                 | 4,020,000  | 2,485,685  | 1,534,315   |
| 手数料支出                 | 4,600,000  | 4,369,372  | 230,628     |
| 会議費支出                 | 100,000    | 0          | 100,000     |
| 交際費支出                 | 0          | 1,080      | △ 1,080     |

| 科 目                 | 予 算 額      | 決 算 額      | 差 異         |
|---------------------|------------|------------|-------------|
| 支払利息支出              | 0          | 18,315     | △ 18,315    |
| 雑支出                 | 300,000    | 10         | 299,990     |
| ⑦新クラスター事業支出(公益事業)   |            |            |             |
| 旅費交通費支出             | 4,205,000  | 2,586,219  | 1,618,781   |
| 通信運搬費支出             | 430,000    | 2,022      | 427,978     |
| 消耗品費支出              | 550,000    | 214,802    | 335,198     |
| 印刷製本費支出             | 500,000    | 7,690      | 492,310     |
| 燃料費支出               | 0          | 119,218    | △ 119,218   |
| 賃借料支出               | 756,000    | 1,301,448  | △ 545,448   |
| 諸謝金支出               | 13,440,000 | 10,068,300 | 3,371,700   |
| 負担金支出               | 0          | 139,600    | △ 139,600   |
| 委託費支出               | 3,000,000  | 7,236,000  | △ 4,236,000 |
| 交際費支出               | 0          | 68,702     | △ 68,702    |
| 雑支出                 | 0          | 8,850      | △ 8,850     |
| ⑧工場管理・運営事業          |            |            |             |
| 通信運搬費支出             | 10,000     | 0          | 10,000      |
| 消耗品費支出              | 50,000     | 0          | 50,000      |
| 修繕費支出               | 100,000    | 0          | 100,000     |
| 印刷製本費支出             | 50,000     | 0          | 50,000      |
| 光熱水料費支出             | 258,000    | 156,906    | 101,094     |
| 賃借料支出               | 4,870,000  | 4,869,364  | 636         |
| 保険料支出               | 321,000    | 321,601    | △ 601       |
| 租税公課支出              | 6,000,000  | 4,154,700  | 1,845,300   |
| 委託費支出               | 1,103,000  | 1,102,632  | 368         |
| 支払利息支出              | 3,181,000  | 3,097,832  | 83,168      |
| ⑨三遠南信連携推進事業支出(公益事業) |            |            |             |
| 旅費交通費支出             | 350,000    | 33,831     | 316,169     |
| 通信運搬費支出             | 8,000      | 0          | 8,000       |
| 消耗品費支出              | 50,000     | 800,280    | △ 750,280   |
| 印刷製本費支出             | 30,000     | 54,000     | △ 24,000    |
| 燃料費支出               | 80,000     | 0          | 80,000      |
| 賃借料支出               | 200,000    | 7,780      | 192,220     |
| 諸謝金支出               | 400,000    | 0          | 400,000     |
| 委託費支出               | 0          | 486,000    | △ 486,000   |
| 交際費支出               | 15,000     | 0          | 15,000      |
| ⑩南信州活性化事業支出(公益事業)   |            |            |             |
| 旅費交通費支出             | 0          | 22,540     | △ 22,540    |
| 通信運搬費支出             | 5,000      | 6,436      | △ 1,436     |
| 消耗品費支出              | 0          | 19,980     | △ 19,980    |
| 賃借料支出               | 0          | 0          | 0           |
| 諸謝金支出               | 60,000     | 30,000     | 30,000      |
| 会議費支出               | 7,000      | 0          | 7,000       |
| 交際費支出               | 0          | 5,660      | △ 5,660     |
| ⑪知の集積事業(公益事業)       |            |            |             |
| 旅費交通費支出             | 1,288,000  | 1,320,480  | △ 32,480    |
| 通信運搬費支出             | 60,000     | 134,800    | △ 74,800    |
| 消耗品費支出              | 150,000    | 405,374    | △ 255,374   |
| 印刷製本費支出             | 400,000    | 1,068,347  | △ 668,347   |
| 燃料費支出               | 60,000     | 29,434     | 30,566      |
| 賃借料支出               | 610,000    | 1,106,524  | △ 496,524   |
| 諸謝金支出               | 1,470,000  | 5,659,500  | △ 4,189,500 |
| 負担金支出               | 10,000,000 | 10,048,600 | △ 48,600    |
| 委託費支出               | 5,240,000  | 366,898    | 4,873,102   |
| 手数料支出               | 0          | 8,000      | △ 8,000     |
| 会議費支出               | 140,000    | 0          | 140,000     |
| 交際費支出               | 80,000     | 114,408    | △ 34,408    |
| 雑支出                 | 0          | 155,570    | △ 155,570   |
| ⑫施設利用・販売事業支出(収益事業)  |            |            |             |
| 給料手当支出              | 1,728,000  | 1,728,000  | 0           |
| 福利厚生費支出             | 130,000    | 130,000    | 0           |
| 通信運搬費支出             | 45,000     | 0          | 45,000      |
| 消耗品費支出              | 135,000    | 235,053    | △ 100,053   |
| 修繕費支出               | 1,575,000  | 685,934    | 889,066     |

| 科 目            | 予 算 額         | 決 算 額         | 差 異          |
|----------------|---------------|---------------|--------------|
| 印刷製本費支出        | 225,000       | 17,783        | 207,217      |
| 燃料費支出          | 1,728,000     | 1,148,082     | 579,918      |
| 光熱水料費支出        | 3,386,000     | 3,218,197     | 167,803      |
| 賃借料支出          | 0             | 17,448        | △ 17,448     |
| 保険料支出          | 0             | 166,389       | △ 166,389    |
| 租税公課支出         | 1,125,000     | 286,500       | 838,500      |
| 委託費支出          | 2,352,000     | 2,402,760     | △ 50,760     |
| 雑支出            | 0             | 29,155        | △ 29,155     |
| ⑬法人管理支出        |               |               |              |
| 給料手当支出         | 4,025,000     | 4,025,000     | 0            |
| 福利厚生費支出        | 830,000       | 830,000       | 0            |
| 旅費交通費支出        | 30,000        | 104,570       | △ 74,570     |
| 通信運搬費支出        | 85,000        | 0             | 85,000       |
| 消耗品費支出         | 10,000        | 0             | 10,000       |
| 印刷製本費支出        | 30,000        | 0             | 30,000       |
| 燃料費支出          | 10,000        | 11,963        | △ 1,963      |
| 賃借料支出          | 50,000        | 19,560        | 30,440       |
| 租税公課支出         | 71,000        | 31,190        | 39,810       |
| 負担金支出          | 0             | 68,040        | △ 68,040     |
| 委託費支出          | 1,000,000     | 1,283,602     | △ 283,602    |
| 会議費支出          | 70,000        | 73,530        | △ 3,530      |
| 雑支出            | 0             | 2,160         | △ 2,160      |
| 事業活動支出計        | 180,423,000   | 162,534,259   | 17,888,741   |
| ⑫基本財産評価損       |               |               |              |
| 投資有価証券評価損      | 12,000        | 0             | 12,000       |
| 基本財産評価損計       | 12,000        | 0             | 12,000       |
| 事業活動収支差額       | 218,188,000   | 234,753,882   | △ 16,565,882 |
| Ⅱ 投資活動収支の部     |               |               |              |
| 2.投資活動支出       |               |               |              |
| ①固定資産取得支出      |               |               |              |
| 建物付属設備取得支出(特定) | 0             | 2,247,480     | △ 2,247,480  |
| 器具備品取得支出(特定)   | 181,988,000   | 207,024,120   | △ 25,036,120 |
| 投資活動支出計        | 181,988,000   | 209,271,600   | △ 27,283,600 |
| 投資活動収支差額       | △ 181,988,000 | △ 209,271,600 | 27,283,600   |
| Ⅲ 財務活動収支の部     |               |               |              |
| 1. 財務活動収入      |               |               |              |
| 短期借入金収入        | 11,100,000    | 11,100,000    | 0            |
| 財務活動収入計        | 11,100,000    | 11,100,000    | 0            |
| 2. 財務活動支出      |               |               |              |
| 短期借入金返済支出      | 28,918,000    | 28,918,000    | 0            |
| 長期借入金返済支出      | 10,500,000    | 10,500,000    | 0            |
| 特定資産引当預金支出     | 7,200,000     | 6,600,000     | 600,000      |
| 財務活動支出計        | 46,618,000    | 46,018,000    | 600,000      |
| 財務活動収支差額       | △ 35,518,000  | △ 34,918,000  | △ 600,000    |
| 当期収支差額         | 682,000       | △ 9,435,718   | 10,117,718   |
| 前期繰越収支差額       | 87,299,546    | 87,299,546    | 0            |
| 次期繰越収支差額       | 87,981,546    | 77,863,828    | 10,117,718   |

収支計算書に対する注記

1. 資金の範囲

資金の範囲には、普通預金、定期預金、未収入金、仮払金、未払金、前受金、預り金及び仮受金を含めている。なお、前期末及び当期末残高は、下記2に記載するとおりである。

2. 次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳

次期繰越収支差額に含まれる資産及び負債の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

| 科 目      | 前期末残高      | 当期末残高      |
|----------|------------|------------|
| 普通預金     | 36,481,478 | 51,477,287 |
| 定期預金     | 6,447,564  | 6,447,564  |
| 未収金      | 50,530,333 | 35,095,972 |
| 仮払金      | 66,420     | 104,911    |
| 合 計      | 93,525,795 | 93,125,734 |
| 未払金      | 3,988,599  | 12,912,968 |
| 前受金      | 2,002,760  | 2,002,760  |
| 預り金      | 234,890    | 316,458    |
| 仮受金      | 0          | 29,720     |
| 合 計      | 6,226,249  | 15,261,906 |
| 次期繰越収支差額 | 87,299,546 | 77,863,828 |

# 正味財産増減計算書概要

平成27年4月1日 から平成28年3月31日 まで

(単位:円)

| 科 目                | 当 年 度       | 前 年 度       | 増 減          |
|--------------------|-------------|-------------|--------------|
| I 一般正味財産増減の部       |             |             |              |
| 1. 経常増減の部          |             |             |              |
| (1)経常収益            |             |             |              |
| ①基本財産運用益           |             |             |              |
| ②基本財産受取利息          | 134,375     | 196,080     | △ 61,705     |
| ③事業収益計             | 76,242,826  | 69,085,138  | 7,157,688    |
| ④受取補助金等計           | 79,212,841  | 44,261,504  | 34,951,337   |
| ⑤受取負担金計            | 89,720,665  | 66,527,204  | 23,193,461   |
| ⑥雑収益計              | 2,175,704   | 4,594,919   | △ 2,419,215  |
| 経常収益計              | 247,486,411 | 184,664,845 | 62,821,566   |
| (2)経常費用            |             |             |              |
| ①各種共通事業(公益)        | 30,378,111  | 31,079,136  | △ 701,025    |
| ②施設利用事業費(公益)       | 16,349,866  | 18,676,949  | △ 2,327,083  |
| ③産業振興事業費(公益)       |             |             |              |
| ③産業振興事業費(公益)       | 6,728,416   | 4,781,523   | 1,946,893    |
| ④人材養成事業費(公益)       | 10,133,627  | 11,328,819  | △ 1,195,192  |
| ⑤支援センター運営事業費(公益)   | 6,842,731   | 7,065,260   | △ 222,529    |
| ⑥工業技術センター運営事業費(公益) | 61,868,541  | 39,711,316  | 22,157,225   |
| ⑦新クラスター事業費(公益)     | 21,752,851  | 10,702,596  | 11,050,255   |
| ⑧貸工場事業(公益)         | 54,547,180  | 46,361,754  | 8,185,426    |
| ⑨三遠南信連携推進事業費(公益)   | 1,381,891   | 629,866     | 752,025      |
| ⑩南信州活性化事業費(公益)     | 84,616      | 74,404      | 10,212       |
| ⑪知の集積事業(公益)        | 20,417,935  | 0           | 20,417,935   |
| ⑫施設利用・販売事業支出(収益)   | 15,381,356  | 16,345,515  | △ 964,159    |
| ⑬管理費(法人会計)         | 7,233,788   | 6,425,406   | 808,382      |
| 経常費用計              | 253,100,909 | 193,182,544 | 59,918,365   |
| 評価損益等調整前当期経常増減額    | △ 5,614,498 | △ 8,517,699 | 2,903,201    |
| 基本財産評価損            | 2,590       | 49,712      | △ 47,122     |
| 評価損益等計             | △ 2,590     | △ 49,712    | 47,122       |
| 当期経常増減額            | △ 5,617,088 | △ 8,567,411 | 2,950,323    |
| 2. 経常外増減の部         |             |             |              |
| (1)経常外収益           | 0           | 0           | 0            |
| 経常外収益計             | 0           | 0           | 0            |
| (2)経常外費用           |             |             |              |
| 固定資産除却損計           | 422,372     | 127,500     | 294,872      |
| 経常外費用計             | △ 422,372   | △ 127,500   | △ 294,872    |
| 当期経常外増減額           | △ 422,372   | △ 127,500   | △ 294,872    |
| 当期一般正味財産増減額        | △ 6,039,460 | △ 8,694,911 | 2,655,451    |
| 一般正味財産期首残高         | 348,569,916 | 357,264,827 | △ 8,694,911  |
| 一般正味財産期末残高         | 342,530,456 | 348,569,916 | △ 6,039,460  |
| II 指定正味財産増減の部      |             |             |              |
| ①受取補助金等            | 206,100,000 | 164,047,000 | 42,053,000   |
| 受取国庫補助金            | 11,100,000  | 105,879,000 | △ 94,779,000 |
| 受取地方補助金            | 195,000,000 | 58,168,000  | 136,832,000  |
| ②一般正味財産への振替額       |             |             | 0            |
| 一般正味財産への振替額        | 56,298,270  | 31,132,483  | 25,165,787   |
| 当期指定正味財産増減額        | 149,801,730 | 132,914,517 | 16,887,213   |
| 指定正味財産期首残高         | 461,134,248 | 328,219,731 | 132,914,517  |
| 指定正味財産期末残高         | 610,935,978 | 461,134,248 | 149,801,730  |
| III 正味財産期末残高       | 953,466,434 | 809,704,164 | 143,762,270  |

正味財産増減計算書

平成27年4月1日から平成28年3月31日まで

(単位:円)

| 科 目           | 当 年 度       | 前 年 度       | 増 減         |
|---------------|-------------|-------------|-------------|
| I 一般正味財産増減の部  |             |             |             |
| 1. 経常増減の部     |             |             |             |
| (1) 経常収益      |             |             |             |
| 基本財産運用益       |             |             |             |
| 基本財産受取利息      | 134,375     | 196,080     | △ 61,705    |
| 特定資産運用益       |             |             | 0           |
| 特定資産受取利息      |             |             | 0           |
| 事業収益          |             |             | 0           |
| 施設利用事業収入      | 72,613,886  | 65,242,426  | 7,371,460   |
| 販売事業収入        | 804,876     | 792,212     | 12,664      |
| 受講料収入         | 2,824,064   | 3,050,500   | △ 226,436   |
| 事業収益計         | 76,242,826  | 69,085,138  | 7,157,688   |
| 受取補助金等        |             |             | 0           |
| 受取国庫補助金       | 20,636,571  | 12,183,021  | 8,453,550   |
| 受取地方公共団体補助金   | 2,278,000   | 946,000     | 1,332,000   |
| 受取補助金等振替額     | 56,298,270  | 31,132,483  | 25,165,787  |
| 受取補助金等計       | 79,212,841  | 44,261,504  | 34,951,337  |
| 受取負担金         |             |             | 0           |
| 受取地方公共団体負担金   | 84,900,665  | 61,451,204  | 23,449,461  |
| 受取民間負担金       | 4,820,000   | 5,076,000   | △ 256,000   |
| 受取負担金計        | 89,720,665  | 66,527,204  | 23,193,461  |
| 雑収益           |             |             | 0           |
| 受取利息          | 32,892      | 22,229      | 10,663      |
| 雑収益           | 2,142,812   | 4,572,690   | △ 2,429,878 |
| 雑収益計          | 2,175,704   | 4,594,919   | △ 2,419,215 |
| 経常収益計         | 247,486,411 | 184,664,845 | 62,821,566  |
| (2) 経常費用      |             |             |             |
| ① 各種共通事業(公益)  |             |             |             |
| 給料手当          | 20,047,566  | 19,931,071  | 116,495     |
| 福利厚生費         | 2,932,555   | 3,507,709   | △ 575,154   |
| 旅費交通費         | 166,730     | 148,740     | 17,990      |
| 通信運搬費         | 463,775     | 582,550     | △ 118,775   |
| 車輛運搬具減価償却費    | 9,112       | 9,112       | 0           |
| 什器備品減価償却費     | 74,716      | 77,236      | △ 2,520     |
| 消耗品費          | 114,455     | 95,833      | 18,622      |
| 修繕費           | 71,930      | 73,820      | △ 1,890     |
| 印刷製本費         | 440,754     | 820,715     | △ 379,961   |
| 燃料費           | 240,576     | 411,076     | △ 170,500   |
| 賃借料           | 4,830,888   | 4,300,874   | 530,014     |
| 保険料           | 151,750     | 216,590     | △ 64,840    |
| 諸謝金           | 0           | 45,600      | △ 45,600    |
| 租税公課          | 97,300      | 78,700      | 18,600      |
| 支払負担金         | 176,950     | 145,100     | 31,850      |
| 委託費           | 150,000     | 207,613     | △ 57,613    |
| 手数料           | 117,520     | 136,656     | △ 19,136    |
| 会議費           | 2,160       | 2,300       | △ 140       |
| 交際費           | 54,800      | 42,206      | 12,594      |
| 雑費            | 234,574     | 245,635     | △ 11,061    |
| ② 施設利用事業費(公益) |             |             |             |
| 給料手当          | 2,112,000   | 1,888,000   | 224,000     |
| 福利厚生費         | 164,000     | 151,000     | 13,000      |
| 建物・建物付属設備償却費  | 4,921,762   | 5,606,388   | △ 684,626   |
| 構築物償却費        | 307,999     | 351,660     | △ 43,661    |
| 機械装置償却費       | 142,949     | 53,149      | 89,800      |
| 什器備品償却費       | 91,704      | 203,825     | △ 112,121   |
| 消耗品費          | 250,293     | 214,670     | 35,623      |
| 修繕費           | 730,408     | 650,587     | 79,821      |
| 印刷製本費         | 18,937      | 48,106      | △ 29,169    |
| 燃料費           | 1,222,518   | 1,848,764   | △ 626,246   |
| 光熱水料費         | 3,426,851   | 4,073,549   | △ 646,698   |
| 賃借料           | 18,580      | 19,570      | △ 990       |

| 科 目                | 当 年 度      | 前 年 度      | 増 減         |
|--------------------|------------|------------|-------------|
| 保険料                | 177,176    | 130,887    | 46,289      |
| 租税公課               | 175,100    | 126,500    | 48,600      |
| 委託費                | 2,558,544  | 3,272,053  | △ 713,509   |
| 雑費                 | 31,045     | 38,241     | △ 7,196     |
| ③産業振興事業費(公益)       |            |            |             |
| 給料手当               | 0          | 992,378    | △ 992,378   |
| 福利厚生費              | 0          | 186,596    | △ 186,596   |
| 旅費交通費              | 290,921    | 416,020    | △ 125,099   |
| 通信運搬費              | 115,688    | 54,883     | 60,805      |
| 什器備品償却費            | 133,419    | 153,884    | △ 20,465    |
| ソフトウェア償却費          | 78,750     | 78,750     | 0           |
| 消耗品費               | 554,410    | 857,287    | △ 302,877   |
| 印刷製本費              | 3,280,363  | 744,332    | 2,536,031   |
| 燃料費                | 35,084     | 60,524     | △ 25,440    |
| 賃借料                | 60,800     | 111,085    | △ 50,285    |
| 保険料                | 2,430      | 0          | 2,430       |
| 諸謝金                | 1,893,000  | 818,870    | 1,074,130   |
| 租税公課               | 57,600     | 27,600     | 30,000      |
| 支払負担金              | 0          | 5,000      | △ 5,000     |
| 委託費                | 127,177    | 0          | 127,177     |
| 手数料                | 0          | 265,680    | △ 265,680   |
| 交際費                | 81,884     | 1,860      | 80,024      |
| 雑費                 | 16,890     | 6,774      | 10,116      |
| ④人材養成事業費(公益)       |            |            |             |
| 給料手当               | 350,000    | 0          | 350,000     |
| 福利厚生費              | 50,000     | 0          | 50,000      |
| 旅費交通費              | 796,934    | 1,554,537  | △ 757,603   |
| 通信運搬費              | 263,807    | 288,448    | △ 24,641    |
| 消耗品費               | 1,290,373  | 259,512    | 1,030,861   |
| 印刷製本費              | 865,638    | 332,314    | 533,324     |
| 賃借料                | 447,298    | 812,800    | △ 365,502   |
| 諸謝金                | 6,032,511  | 7,605,900  | △ 1,573,389 |
| 会議費                | 6,510      | 0          | 6,510       |
| 交際費                | 0          | 28,550     | △ 28,550    |
| 雑費                 | 30,556     | 446,758    | △ 416,202   |
| ⑤支援センター運営事業費(公益)   |            |            |             |
| 給料手当               | 2,801,610  | 2,810,310  | △ 8,700     |
| 福利厚生費              | 393,007    | 390,345    | 2,662       |
| 旅費交通費              | 451,240    | 541,821    | △ 90,581    |
| 通信運搬費              | 114,480    | 121,394    | △ 6,914     |
| 消耗品費               | 46,736     | 57,096     | △ 10,360    |
| 修繕費                | 13,000     | 88,916     | △ 75,916    |
| 印刷製本費              | 1,544,368  | 1,511,320  | 33,048      |
| 燃料費                | 53,770     | 125,001    | △ 71,231    |
| 賃借料                | 1,320,162  | 1,212,737  | 107,425     |
| 保険料                | 87,170     | 111,180    | △ 24,010    |
| 租税公課               | 15,000     | 68,000     | △ 53,000    |
| 支払負担金              | 0          | 25,000     | △ 25,000    |
| 手数料                | 0          | 1,620      | △ 1,620     |
| 雑費                 | 2,188      | 520        | 1,668       |
| ⑥工業技術センター運営事業費(公益) |            |            |             |
| 給料手当               | 11,023,748 | 11,066,538 | △ 42,790    |
| 福利厚生費              | 1,674,483  | 1,570,851  | 103,632     |
| 旅費交通費              | 244,120    | 342,349    | △ 98,229    |
| 通信運搬費              | 280,279    | 265,320    | 14,959      |
| 建物・建物付属設備償却費       | 1,719,421  | 1,845,695  | △ 126,274   |
| 構築物償却費             | 8,960      | 9,241      | △ 281       |
| 機械装置償却費            | 3,465,462  | 3,943,228  | △ 477,766   |
| 什器備品償却費            | 32,668,023 | 6,299,292  | 26,368,731  |
| 消耗品費               | 938,367    | 887,594    | 50,773      |
| 修繕費                | 544,050    | 383,341    | 160,709     |
| 印刷製本費              | 263,547    | 88,049     | 175,498     |
| 燃料費                | 9,565      | 7,788      | 1,777       |
| 賃借料                | 51,990     | 140,300    | △ 88,310    |
| 保険料                | 349,864    | 255,507    | 94,357      |
| 諸謝金                | 22,500     | 2,870,000  | △ 2,847,500 |
| 租税公課               | 1,477,900  | 1,843,300  | △ 365,400   |
| 支払負担金              | 251,800    | 297,400    | △ 45,600    |

| 科 目              | 当 年 度      | 前 年 度      | 増 減         |
|------------------|------------|------------|-------------|
| 委託費              | 2,485,685  | 2,394,965  | 90,720      |
| 手数料              | 4,369,372  | 5,150,900  | △ 781,528   |
| 交際費              | 1,080      | 0          | 1,080       |
| 支払利息             | 18,315     | 49,648     | △ 31,333    |
| 雑費               | 10         | 10         | 0           |
| ⑦新クラスター事業費(公益)   |            |            |             |
| 給料手当             | 0          | 594,552    | △ 594,552   |
| 福利厚生費            | 0          | 77,380     | △ 77,380    |
| 旅費交通費            | 2,586,219  | 2,470,451  | 115,768     |
| 通信運搬費            | 2,022      | 3,260      | △ 1,238     |
| 消耗品費             | 214,802    | 60,260     | 154,542     |
| 印刷製本費            | 7,690      | 810,805    | △ 803,115   |
| 燃料費              | 119,218    | 32,426     | 86,792      |
| 光熱水料費            | 0          | 934,328    | △ 934,328   |
| 賃借料              | 1,301,448  | 0          | 1,301,448   |
| 諸謝金              | 10,068,300 | 5,160,000  | 4,908,300   |
| 租税公課             | 0          | 200,000    | △ 200,000   |
| 支払負担金            | 139,600    | 208,780    | △ 69,180    |
| 委託費              | 7,236,000  | 0          | 7,236,000   |
| 交際費              | 68,702     | 133,113    | △ 64,411    |
| 雑費               | 8,850      | 17,241     | △ 8,391     |
| ⑧貸工場事業(公益)       |            |            |             |
| 給料手当             | 0          | 488,000    | △ 488,000   |
| 建物・建物付属設備償却費     | 37,689,589 | 33,745,700 | 3,943,889   |
| 構築物償却費           | 1,771,122  | 981,426    | 789,696     |
| 什器備品償却費          | 1,302,911  | 501,118    | 801,793     |
| 水道施設利用権償却費       | 80,523     | 50,174     | 30,349      |
| 印刷製本費            | 0          | 171,720    | △ 171,720   |
| 光熱水料費            | 156,906    | 1,535,973  | △ 1,379,067 |
| 賃借料              | 4,869,364  | 4,869,364  | 0           |
| 保険料              | 321,601    | 335,930    | △ 14,329    |
| 租税公課             | 4,154,700  | 791,600    | 3,363,100   |
| 委託費              | 1,102,632  | 1,556,706  | △ 454,074   |
| 手数料              | 0          | 315,216    | △ 315,216   |
| 支払利息             | 3,097,832  | 1,018,817  | 2,079,015   |
| 雑費               | 0          | 10         | △ 10        |
| ⑨三遠南信連携推進事業費(公益) |            |            |             |
| 旅費交通費            | 33,831     | 153,460    | △ 119,629   |
| 通信運搬費            | 0          | 6,594      | △ 6,594     |
| 消耗品費             | 800,280    | 19,980     | 780,300     |
| 印刷製本費            | 54,000     | 306,444    | △ 252,444   |
| 燃料費              | 0          | 41,918     | △ 41,918    |
| 賃借料              | 7,780      | 59,320     | △ 51,540    |
| 支払負担金            | 0          | 21,000     | △ 21,000    |
| 委託費              | 486,000    | 0          | 486,000     |
| 交際費              | 0          | 20,500     | △ 20,500    |
| 雑費               | 0          | 650        | △ 650       |
| ⑩南信州活性化事業費(公益)   |            |            |             |
| 旅費交通費            | 22,540     | 48,050     | △ 25,510    |
| 通信運搬費            | 6,436      | 2,196      | 4,240       |
| 消耗品費             | 19,980     | 11,988     | 7,992       |
| 賃借料              | 0          | 7,170      | △ 7,170     |
| 諸謝金              | 30,000     |            | 30,000      |
| 支払負担金            | 0          | 5,000      | △ 5,000     |
| 交際費              | 5,660      | 0          | 5,660       |
| ⑪知の集積事業(公益)      |            |            |             |
| 旅費交通費            | 1,320,480  | 0          | 1,320,480   |
| 通信運搬費            | 134,800    | 0          | 134,800     |
| 消耗品費             | 405,374    | 0          | 405,374     |
| 印刷製本費            | 1,068,347  | 0          | 1,068,347   |
| 燃料費              | 29,434     | 0          | 29,434      |
| 賃借料              | 1,106,524  | 0          | 1,106,524   |
| 諸謝金              | 5,659,500  | 0          | 5,659,500   |
| 支払負担金            | 10,048,600 | 0          | 10,048,600  |
| 委託費              | 366,898    | 0          | 366,898     |
| 手数料              | 8,000      | 0          | 8,000       |
| 交際費              | 114,408    | 0          | 114,408     |
| 雑費               | 155,570    | 0          | 155,570     |

| 科 目              | 当 年 度       | 前 年 度       | 増 減          |
|------------------|-------------|-------------|--------------|
| ⑫施設利用・販売事業支出(収益) |             |             |              |
| 給料手当             | 1,728,000   | 1,312,000   | 416,000      |
| 福利厚生費            | 130,000     | 102,000     | 28,000       |
| 通信運搬費            | 0           | 3,756       | △ 3,756      |
| 建物・建物付属設備償却費     | 4,806,443   | 4,904,971   | △ 98,528     |
| 構築物償却費           | 289,245     | 295,726     | △ 6,481      |
| 機械装置償却費          | 134,246     | 44,696      | 89,550       |
| 什器備品償却費          | 86,121      | 171,405     | △ 85,284     |
| 消耗品費             | 235,053     | 180,526     | 54,527       |
| 修繕費              | 685,934     | 547,107     | 138,827      |
| 印刷製本費            | 17,783      | 40,454      | △ 22,671     |
| 燃料費              | 1,148,082   | 1,554,705   | △ 406,623    |
| 水道光熱費            | 3,218,197   | 3,425,621   | △ 207,424    |
| 賃借料              | 17,448      | 16,458      | 990          |
| 保険料              | 166,389     | 110,069     | 56,320       |
| 租税公課             | 286,500     | 154,700     | 131,800      |
| 委託費              | 2,402,760   | 2,783,992   | △ 381,232    |
| 貸倒損失             | 0           | 665,170     | △ 665,170    |
| 雑費               | 29,155      | 32,159      | △ 3,004      |
| ⑬管理費(法人会計)       |             |             |              |
| 給料手当             | 4,025,000   | 3,604,000   | 421,000      |
| 福利厚生費            | 830,000     | 396,000     | 434,000      |
| 会議費              | 104,570     | 87,116      | 17,454       |
| 旅費交通費            | 73,530      | 138,260     | △ 64,730     |
| 通信運搬費            | 0           | 5,870       | △ 5,870      |
| 建物・建物付属設備償却費     | 718,355     | 776,852     | △ 58,497     |
| 構築物償却費           | 44,954      | 48,728      | △ 3,774      |
| 機械装置償却費          | 20,864      | 7,365       | 13,499       |
| 消耗品費             | 0           | 3,500       | △ 3,500      |
| 燃料費              | 11,963      | 0           | 11,963       |
| 賃借料              | 19,560      | 7,060       | 12,500       |
| 保険料              | 0           | 18,137      | △ 18,137     |
| 租税公課             | 31,190      | 10,450      | 20,740       |
| 支払負担金            | 68,040      | 39,420      | 28,620       |
| 委託費              | 1,283,602   | 1,265,814   | 17,788       |
| 雑費               | 2,160       | 16,834      | △ 14,674     |
| 経常費用計            | 253,100,909 | 193,182,544 | 59,918,365   |
| 評価損益等調整前当期経常増減額  | △ 5,614,498 | △ 8,517,699 | 2,903,201    |
| 基本財産評価損          | 2,590       | 49,712      | △ 47,122     |
| 評価損益等計           | △ 2,590     | △ 49,712    | 47,122       |
| 当期経常増減額          | △ 5,617,088 | △ 8,567,411 | 2,950,323    |
| 2. 経常外増減の部       |             |             |              |
| (1)経常外費用         |             |             |              |
| 固定資産売却損          |             |             |              |
| 構築物除却損           | 0           | 127,500     | △ 127,500    |
| 車両運搬具除却損         | 10,261      | 0           | 10,261       |
| 什器備品除却損          | 7           | 0           | 7            |
| 機械装置除却損          | 412,104     | 0           | 412,104      |
| 固定資産除却損計         | 422,372     | 127,500     | 294,872      |
| 経常外費用計           | △ 422,372   | △ 127,500   | △ 294,872    |
| 当期経常外増減額         | △ 422,372   | △ 127,500   | △ 294,872    |
| 税引前当期一般正味財産増減額   | △ 6,039,460 | △ 8,694,911 | 2,655,451    |
| 当期一般正味財産増減額      | △ 6,039,460 | △ 8,694,911 | 2,655,451    |
| 一般正味財産期首残高       | 348,569,916 | 357,264,827 | △ 8,694,911  |
| 一般正味財産期末残高       | 342,530,456 | 348,569,916 | △ 6,039,460  |
| II 指定正味財産増減の部    |             |             |              |
| 受取補助金等           |             |             |              |
| 受取国庫補助金          | 11,100,000  | 105,879,000 | △ 94,779,000 |
| 受取地方補助金          | 195,000,000 | 58,168,000  | 136,832,000  |
| 一般正味財産への振替額      |             |             | 0            |
| 一般正味財産への振替額      | 56,298,270  | 31,132,483  | 25,165,787   |
| 当期指定正味財産増減額      | 149,801,730 | 132,914,517 | 16,887,213   |
| 指定正味財産期首残高       | 461,134,248 | 328,219,731 | 132,914,517  |
| 指定正味財産期末残高       | 610,935,978 | 461,134,248 | 149,801,730  |
| III 正味財産期末残高     | 953,466,434 | 809,704,164 | 143,762,270  |

正味財産増減計算書(内訳表)

公財)南信州・飯田産業センター  
平成27年4月1日～平成28年3月31日

| 勘定科目名        | 公益事業       |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
|--------------|------------|------------|-----------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|
|              | 各事業共通      | 施設利用事業     | 産業振興事業    | 人材養成事業     | 支援センター運営事業 | 工業技術センター運営事業 | 新ガラスター事業   |            |            |            |
| 基本財産受取利息     | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 基本財産運用益計     | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 施設利用事業収入     | 0          | 9,117,119  | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 24,033,192 |
| 販売事業収入       | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 受譲料収入        | 0          | 0          | 0         | 2,119,064  | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 事業収益合計       | 0          | 9,117,119  | 0         | 2,119,064  | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 24,033,192 |
| 受取国庫補助金      | 0          | 0          | 0         | 4,165,220  | 0          | 0            | 0          | 0          | 16,471,351 | 0          |
| 受取国庫補助金振替額   | 0          | 971,409    | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 15,319,404 |
| 受取地方補助金振替額   | 0          | 971,409    | 92,843    | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 5,826,066  |
| 受取民間補助金振替額   | 0          | 0          | 22,930    | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 受取地方公共団体助成金  | 0          | 0          | 2,278,000 | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 受取補助金等計      | 0          | 1,942,818  | 2,393,773 | 4,165,220  | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 21,145,470 |
| 受取地方公共団体負担金  | 43,916,000 | 0          | 3,036,000 | 4,480,485  | 3,427,000  | 0            | 5,200,000  | 0          | 0          | 0          |
| 受取民間負担金      | 10,000     | 0          | 0         | 0          | 8,137,000  | 0            | 5,200,000  | 0          | 0          | 0          |
| 受取負担金計       | 43,926,000 | 0          | 3,036,000 | 4,480,485  | 8,137,000  | 0            | 5,200,000  | 0          | 0          | 0          |
| 受取利息         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 雑収益          | 510,823    | 0          | 378,000   | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 雑収益計         | 510,823    | 0          | 378,000   | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 経常収益計        | 44,436,823 | 11,059,937 | 5,807,773 | 10,764,769 | 8,137,000  | 59,294,321   | 21,671,351 | 0          | 0          | 45,178,662 |
| 給料手当         | 20,047,566 | 2,112,000  | 0         | 350,000    | 2,801,610  | 11,023,748   | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 福利厚生費        | 2,932,555  | 164,000    | 0         | 50,000     | 393,007    | 1,674,483    | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 人件費計         | 22,980,121 | 2,276,000  | 0         | 400,000    | 3,194,617  | 12,698,231   | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 旅費交通費        | 166,730    | 0          | 290,921   | 796,934    | 451,240    | 244,120      | 2,586,219  | 0          | 0          | 0          |
| 通信運搬費        | 463,775    | 0          | 115,688   | 263,807    | 114,480    | 280,279      | 2,022      | 0          | 0          | 37,689,589 |
| 建物・建物付属減価償却費 | 0          | 4,921,762  | 0         | 0          | 0          | 1,719,421    | 0          | 0          | 0          | 1,771,122  |
| 構築物減価償却費     | 0          | 307,999    | 0         | 0          | 0          | 8,960        | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 機械装置減価償却費    | 0          | 142,949    | 0         | 0          | 0          | 3,465,462    | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 車両運搬具減価償却費   | 9,112      | 0          | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 什器備品減価償却費    | 74,716     | 91,704     | 133,419   | 0          | 0          | 32,668,023   | 0          | 0          | 0          | 1,302,911  |
| ソフトウェア減価償却費  | 0          | 0          | 78,750    | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 水道施設利用権償却費   | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 80,523     |
| 消耗品費         | 114,455    | 250,293    | 554,410   | 1,290,373  | 46,736     | 938,367      | 214,802    | 0          | 0          | 0          |
| 修繕費          | 71,930     | 730,408    | 0         | 0          | 13,000     | 544,050      | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 印刷製本費        | 440,754    | 18,937     | 3,280,363 | 865,638    | 1,544,368  | 263,547      | 7,690      | 0          | 0          | 0          |
| 燃料費          | 240,576    | 1,222,518  | 35,084    | 0          | 53,770     | 9,565        | 119,218    | 0          | 0          | 0          |
| 光熱水料費        | 0          | 3,426,851  | 0         | 0          | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 156,906    |
| 賃借料          | 4,830,888  | 18,580     | 60,800    | 447,298    | 1,320,162  | 51,990       | 1,301,448  | 4,869,364  | 321,601    | 0          |
| 保険料          | 151,750    | 177,176    | 2,430     | 6,032,511  | 87,170     | 349,864      | 10,068,300 | 0          | 0          | 0          |
| 諸謝金          | 0          | 0          | 1,893,000 | 0          | 15,000     | 22,500       | 0          | 0          | 0          | 4,154,700  |
| 租税公課         | 97,300     | 175,100    | 57,600    | 0          | 0          | 1,477,900    | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 支払負担金        | 176,950    | 0          | 0         | 0          | 0          | 251,800      | 139,600    | 0          | 0          | 0          |
| 委託費          | 150,000    | 2,558,544  | 127,177   | 0          | 0          | 2,485,685    | 7,236,000  | 0          | 0          | 1,102,632  |
| 手数料          | 117,520    | 0          | 0         | 0          | 0          | 4,369,372    | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 会議費          | 2,160      | 0          | 0         | 6,510      | 0          | 0            | 0          | 0          | 0          | 0          |
| 交際費          | 54,800     | 0          | 81,884    | 0          | 0          | 1,080        | 68,702     | 0          | 0          | 0          |
| 支払利息         | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          | 18,315       | 0          | 0          | 0          | 3,097,832  |
| 雑費           | 234,574    | 31,045     | 16,890    | 30,556     | 2,188      | 10           | 8,850      | 0          | 0          | 0          |
| その他事業費計      | 7,397,990  | 14,073,866 | 6,728,416 | 9,733,627  | 3,648,114  | 49,170,310   | 21,752,851 | 54,547,180 | 0          | 54,547,180 |
| 事業費合計        | 30,378,111 | 16,349,866 | 6,728,416 | 10,133,627 | 6,842,731  | 61,868,541   | 21,752,851 | 54,547,180 | 0          | 54,547,180 |
| 給料手当         |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 福利厚生費        |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 人件費計         |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 会議費          |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 旅費交通費        |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 建物・建物付属減価償却費 |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 構築物減価償却費     |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 機械装置減価償却費    |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 燃料費          |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 賃借料          |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 賃借料          |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 租税公課         |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |
| 支払負担金        |            |            |           |            |            |              |            |            |            |            |

正味財産増減計算書(内訳表)

公財)南信州・飯田産業センター

平成27年4月1日～平成28年3月31日

| 勘定科目名           | 公益事業        |             |             |            |            |              |            |              |  |  |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|--------------|------------|--------------|--|--|
|                 | 各事業共通       | 施設利用事業      | 産業振興事業      | 人材養成事業     | 支援センター運営事業 | 工業技術センター運営事業 | 新クラスター事業   | 工場管理・運営事業    |  |  |
| 委託費             |             |             |             |            |            |              |            |              |  |  |
| 雑費              |             |             |             |            |            |              |            |              |  |  |
| その他管理費計         |             |             |             |            |            |              |            |              |  |  |
| 管理費合計           |             |             |             |            |            |              |            |              |  |  |
| 経常費用計           | 30,378,111  | 16,349,866  | 6,728,416   | 10,133,627 | 6,842,731  | 61,868,541   | 21,752,851 | 54,547,180   |  |  |
| 評価損益等調整前当期経常    | 14,058,712  | △ 5,289,929 | △ 920,643   | 631,142    | 1,294,269  | △ 2,574,220  | △ 81,500   | △ 9,368,518  |  |  |
| 正味財産評価損         | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 基本財産評価損計        | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 基本財産評価損益等計      | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 評価損益等計          | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 当期経常増減額         | 14,058,712  | △ 5,289,929 | △ 920,643   | 631,142    | 1,294,269  | △ 2,574,220  | △ 81,500   | △ 9,368,518  |  |  |
| 経常外収益計          | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 車両運搬具売却損        | 10,261      | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 什器備品売却損         | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 機械装置売却損         | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 412,104      | 0          | 0            |  |  |
| 固定資産売却損計        | 10,261      | 0           | 0           | 0          | 0          | 412,104      | 0          | 0            |  |  |
| 経常外費用計          | 10,261      | 0           | 0           | 0          | 0          | 412,111      | 0          | 0            |  |  |
| 当期経常外増減額        | △ 10,261    | 0           | 0           | 0          | 0          | △ 412,111    | 0          | 0            |  |  |
| 招引前当期一般正味財産増    | 14,048,451  | △ 5,289,929 | △ 920,643   | 631,142    | 1,294,269  | △ 2,986,331  | △ 81,500   | △ 9,368,518  |  |  |
| 当期一般正味財産増減額     | 14,048,451  | △ 5,289,929 | △ 920,643   | 631,142    | 1,294,269  | △ 2,986,331  | △ 81,500   | △ 9,368,518  |  |  |
| 一般正味財産期首残高      | 348,569,916 | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 一般正味財産期末残高      | 362,618,367 | △ 5,289,929 | △ 920,643   | 631,142    | 1,294,269  | △ 2,986,331  | △ 81,500   | △ 9,368,518  |  |  |
| 受取国庫補助金(指)      | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 11,100,000   | 0          | 0            |  |  |
| 受取地方補助金(指)      | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 195,000,000  | 0          | 0            |  |  |
| 受取補助金等計         | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          | 206,100,000  | 0          | 0            |  |  |
| 国庫補助金振替額(指)     | 0           | 971,409     | 0           | 0          | 0          | 16,338,527   | 0          | 15,319,404   |  |  |
| 地方助成金振替額(指)     | 0           | 971,409     | 92,843      | 0          | 0          | 14,647,595   | 0          | 5,826,066    |  |  |
| 民間助成金振替額(指)     | 0           | 0           | 22,930      | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 一般正味財産への振替額計    | 0           | 1,942,818   | 115,773     | 0          | 0          | 30,986,122   | 0          | 21,145,470   |  |  |
| 当期指定正味財産増減額     | 0           | △ 1,942,818 | △ 115,773   | 0          | 0          | 175,113,878  | 0          | △ 21,145,470 |  |  |
| 国庫補助金(対象残存)     | 298,094,300 | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 地方公共団体出捐金       | 12,000,000  | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 民間出捐金           | 5,000,000   | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 地方公共団体補助金(対象残存) | 144,867,539 | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 民間補助金(残存対象)     | 172,409     | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 受取寄付金           | 1,000,000   | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 指定正味財産期首残高合計    | 461,134,248 | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 国庫補助金(対象残存)     | 298,094,300 | △ 971,409   | 0           | 0          | 0          | △ 5,238,527  | 0          | △ 15,319,404 |  |  |
| 地方公共団体出捐金       | 12,000,000  | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 民間出捐金           | 5,000,000   | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 地方公共団体補助金(対象残存) | 144,867,539 | △ 971,409   | △ 92,843    | 0          | 0          | 180,352,405  | 0          | △ 5,826,066  |  |  |
| 民間補助金(残存対象)     | 172,409     | 0           | △ 22,930    | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 受取寄付金           | 1,000,000   | 0           | 0           | 0          | 0          | 0            | 0          | 0            |  |  |
| 指定正味財産期末残高合計    | 461,134,248 | △ 1,942,818 | △ 115,773   | 0          | 0          | 175,113,878  | △ 81,500   | △ 21,145,470 |  |  |
| 正味財産期末残高        | 823,762,615 | △ 7,232,747 | △ 1,036,416 | 631,142    | 1,294,269  | 172,127,547  | 0          | △ 30,513,988 |  |  |

正味財産増減計算書(内訳表)

公財)南信州・飯田産業センター

| 勘定科目名        | 三遠南信連携推進事業 |   |   | 南信州産業活性化事業 |   | 知の集積事業 |   | 公益事業合計      |   | 収益事業       |   | 法人管理費     |   | 法人合計        |   |
|--------------|------------|---|---|------------|---|--------|---|-------------|---|------------|---|-----------|---|-------------|---|
|              | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 0           | 0 |
| 基本財産受取利息     | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 134,375   | 0 | 134,375     | 0 |
| 基本財産運用益計     | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 134,375   | 0 | 134,375     | 0 |
| 施設利用事業収入     | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 61,358,510  | 0 | 11,255,376 | 0 | 0         | 0 | 72,613,886  | 0 |
| 販売事業収入       | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 2,824,064   | 0 | 804,876    | 0 | 0         | 0 | 804,876     | 0 |
| 受取利息         | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 2,824,064   | 0 |
| 事業収益合計       | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 64,182,574  | 0 | 12,060,252 | 0 | 0         | 0 | 76,242,826  | 0 |
| 受取国庫補助金      | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 20,636,571  | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 20,636,571  | 0 |
| 受取国庫補助金振替額   | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 32,629,340  | 0 | 912,262    | 0 | 141,782   | 0 | 33,683,384  | 0 |
| 受取地方補助金      | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 21,537,913  | 0 | 912,261    | 0 | 141,782   | 0 | 22,591,956  | 0 |
| 受取民間補助金振替額   | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 22,930      | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 22,930      | 0 |
| 受取地方公共団体助成金  | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 2,278,000   | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 2,278,000   | 0 |
| 受取補助金等計      | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 77,104,754  | 0 | 1,824,523  | 0 | 283,564   | 0 | 79,212,841  | 0 |
| 受取地方公共団体負担金  | 1,079,000  | 0 | 0 | 72,000     | 0 | 0      | 0 | 80,875,665  | 0 | 0          | 0 | 4,025,000 | 0 | 84,900,665  | 0 |
| 受取民間負担金      | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 4,820,000   | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 4,820,000   | 0 |
| 受取負担金計       | 1,079,000  | 0 | 0 | 72,000     | 0 | 0      | 0 | 85,695,665  | 0 | 0          | 0 | 4,025,000 | 0 | 89,720,665  | 0 |
| 受取利息         | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 32,892    | 0 | 32,892      | 0 |
| 雑収益          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 888,823     | 0 | 0          | 0 | 1,253,989 | 0 | 2,142,812   | 0 |
| 雑収益計         | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 888,823     | 0 | 0          | 0 | 1,253,989 | 0 | 2,142,812   | 0 |
| 経常収益計        | 1,079,000  | 0 | 0 | 72,000     | 0 | 0      | 0 | 227,871,816 | 0 | 13,884,775 | 0 | 5,729,820 | 0 | 247,486,411 | 0 |
| 給料手当         | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 36,334,924  | 0 | 1,728,000  | 0 | 0         | 0 | 38,062,924  | 0 |
| 福利厚生費        | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 5,214,045   | 0 | 130,000    | 0 | 0         | 0 | 5,344,045   | 0 |
| 人件費計         | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 41,548,969  | 0 | 1,858,000  | 0 | 0         | 0 | 43,406,969  | 0 |
| 旅費交通費        | 33,831     | 0 | 0 | 22,540     | 0 | 0      | 0 | 5,913,015   | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 5,913,015   | 0 |
| 通信運搬費        | 0          | 0 | 0 | 6,436      | 0 | 0      | 0 | 1,381,287   | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 1,381,287   | 0 |
| 建物・建物付属減価償却費 | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 44,330,772  | 0 | 4,806,443  | 0 | 0         | 0 | 49,137,215  | 0 |
| 構築物減価償却費     | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 2,088,081   | 0 | 289,245    | 0 | 0         | 0 | 2,377,326   | 0 |
| 機械装置減価償却費    | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 3,608,411   | 0 | 134,246    | 0 | 0         | 0 | 3,742,657   | 0 |
| 車両運搬具減価償却費   | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 9,112       | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 9,112       | 0 |
| 什器備品減価償却費    | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 34,270,773  | 0 | 86,121     | 0 | 0         | 0 | 34,356,894  | 0 |
| ソフトウェア減価償却費  | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 78,750      | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 78,750      | 0 |
| 水道施設利用権償却費   | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 80,523      | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 80,523      | 0 |
| 消耗品費         | 800,280    | 0 | 0 | 19,980     | 0 | 0      | 0 | 4,635,070   | 0 | 235,053    | 0 | 0         | 0 | 4,870,123   | 0 |
| 修繕費          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 1,359,388   | 0 | 685,934    | 0 | 0         | 0 | 2,045,322   | 0 |
| 印刷製本費        | 54,000     | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 7,543,644   | 0 | 17,783     | 0 | 0         | 0 | 7,561,427   | 0 |
| 燃料費          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 1,710,165   | 0 | 1,148,082  | 0 | 0         | 0 | 2,858,247   | 0 |
| 光熱水料費        | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 3,583,757   | 0 | 3,218,197  | 0 | 0         | 0 | 6,801,954   | 0 |
| 賃借料          | 7,780      | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 14,014,834  | 0 | 17,448     | 0 | 0         | 0 | 14,032,282  | 0 |
| 保険料          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 1,089,991   | 0 | 166,389    | 0 | 0         | 0 | 1,256,380   | 0 |
| 諸謝金          | 0          | 0 | 0 | 30,000     | 0 | 0      | 0 | 23,720,811  | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 23,720,811  | 0 |
| 租税公課         | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 5,962,600   | 0 | 286,500    | 0 | 0         | 0 | 6,249,100   | 0 |
| 支払負担金        | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 10,616,950  | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 10,616,950  | 0 |
| 委託費          | 486,000    | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 14,512,936  | 0 | 2,402,760  | 0 | 0         | 0 | 16,915,696  | 0 |
| 手数料          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 4,494,892   | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 4,494,892   | 0 |
| 会議費          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 8,670       | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 8,670       | 0 |
| 交際費          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 326,534     | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 326,534     | 0 |
| 支払利息         | 0          | 0 | 0 | 5,660      | 0 | 0      | 0 | 3,116,147   | 0 | 0          | 0 | 0         | 0 | 3,116,147   | 0 |
| 雑費           | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 479,683     | 0 | 29,155     | 0 | 0         | 0 | 508,838     | 0 |
| その他事業費計      | 1,381,891  | 0 | 0 | 84,616     | 0 | 0      | 0 | 188,936,796 | 0 | 13,523,356 | 0 | 0         | 0 | 202,460,152 | 0 |
| 事業費合計        | 1,381,891  | 0 | 0 | 84,616     | 0 | 0      | 0 | 230,485,765 | 0 | 15,381,356 | 0 | 4,025,000 | 0 | 245,867,121 | 0 |
| 給料手当         | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 830,000   | 0 | 830,000     | 0 |
| 福利厚生費        | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 4,855,000 | 0 | 4,855,000   | 0 |
| 人件費計         | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 104,570   | 0 | 104,570     | 0 |
| 会議費          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 73,530    | 0 | 73,530      | 0 |
| 旅費交通費        | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 718,355   | 0 | 718,355     | 0 |
| 建物・建物付属減価償却費 | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 44,954    | 0 | 44,954      | 0 |
| 構築物減価償却費     | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 20,864    | 0 | 20,864      | 0 |
| 機械装置減価償却費    | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 11,963    | 0 | 11,963      | 0 |
| 燃料費          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 19,560    | 0 | 19,560      | 0 |
| 賃借料          | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 31,190    | 0 | 31,190      | 0 |
| 支払負担金        | 0          | 0 | 0 | 0          | 0 | 0      | 0 | 0           | 0 | 0          | 0 | 68,040    | 0 | 68,040      | 0 |

正味財産増減計算書(内訳表)

公財)南信州・飯田産業センター

| 勘定科目名           | 三遠南信運提携進事業 | 南信州産業活性化事業 | 知の集積事業     | 公益事業合計      | 収益事業<br>施設賃貸料 | 法人管理費       | 法人合計        |
|-----------------|------------|------------|------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
|                 |            |            |            |             |               |             |             |
| 委託費             |            |            |            |             |               | 1,283,602   | 1,283,602   |
| 雑費              |            |            |            |             |               | 2,160       | 2,160       |
| その他管理費計         |            |            |            |             |               | 2,378,788   | 2,378,788   |
| 管理費合計           |            |            |            |             |               | 7,233,788   | 7,233,788   |
| 経常費用計           | 1,381,891  | 84,616     | 20,417,935 | 230,485,765 | 15,381,356    | 7,233,788   | 253,100,909 |
| 評価損益等調整前当期経常    | △ 302,891  | △ 12,616   | △ 47,755   | △ 2,613,949 | △ 1,496,581   | △ 1,503,968 | △ 5,614,498 |
| 基本財産評価損         | 0          | 0          | 0          | 0           | 0             | 2,590       | 2,590       |
| 基本財産評価損計        | 0          | 0          | 0          | 0           | 0             | △ 2,590     | △ 2,590     |
| 基本財産評価損益等計      | 0          | 0          | 0          | 0           | 0             | △ 2,590     | △ 2,590     |
| 評価損益等計          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0             | △ 2,590     | △ 2,590     |
| 当期経常増減額         | △ 302,891  | △ 12,616   | △ 47,755   | △ 2,613,949 | △ 1,496,581   | △ 1,506,558 | △ 5,617,088 |
| 経常外収益計          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0             | 0           | 0           |
| 車両運搬具除却損        | 0          | 0          | 0          | 10,261      | 0             | 0           | 10,261      |
| 什器備品除却損         | 0          | 0          | 0          | 7           | 0             | 0           | 7           |
| 機械装置除却損         | 0          | 0          | 0          | 412,104     | 0             | 0           | 412,104     |
| 固定資産除却損計        | 0          | 0          | 0          | 422,372     | 0             | 0           | 422,372     |
| 経常外費用計          | 0          | 0          | 0          | 422,372     | 0             | 0           | 422,372     |
| 当期経常外増減額        | 0          | 0          | 0          | △ 422,372   | 0             | 0           | △ 422,372   |
| 税引前当期一般正味財産増    | △ 302,891  | △ 12,616   | △ 47,755   | △ 3,036,321 | △ 1,496,581   | △ 1,506,558 | △ 6,039,460 |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 302,891  | △ 12,616   | △ 47,755   | △ 3,036,321 | △ 1,496,581   | △ 1,506,558 | △ 6,039,460 |
| 一般正味財産期首残高      | 0          | 0          | 0          | 348,569,916 | 0             | 0           | 348,569,916 |
| 一般正味財産期末残高      | △ 302,891  | △ 12,616   | △ 47,755   | 345,533,595 | △ 1,496,581   | △ 1,506,558 | 342,530,456 |
| 受取国庫補助金(指)      |            |            |            | 11,100,000  | 0             | 0           | 11,100,000  |
| 受取地方補助金(指)      |            |            |            | 195,000,000 | 0             | 0           | 195,000,000 |
| 受取補助金等計         | 0          | 0          | 0          | 206,100,000 | 0             | 0           | 206,100,000 |
| 国庫補助金振替額(指)     | 0          | 0          | 0          | 32,629,340  | 912,262       | 141,782     | 33,683,384  |
| 地方助成金振替額(指)     | 0          | 0          | 0          | 21,537,913  | 912,261       | 141,782     | 22,591,956  |
| 民間助成金振替額(指)     | 0          | 0          | 0          | 22,930      | 0             | 0           | 22,930      |
| 一般正味財産への繰越額計    | 0          | 0          | 0          | 54,190,183  | 1,824,523     | 283,564     | 56,298,270  |
| 当期指定正味財産増減額     | 0          | 0          | 0          | 151,909,817 | △ 1,824,523   | △ 283,564   | 149,801,730 |
| 国庫補助金(対象残存)     | 0          | 0          | 0          | 298,094,300 | 0             | 0           | 298,094,300 |
| 地方公共団体出捐金       | 0          | 0          | 0          | 12,000,000  | 0             | 0           | 12,000,000  |
| 民間出捐金           | 0          | 0          | 0          | 5,000,000   | 0             | 0           | 5,000,000   |
| 地方公共団体補助金(対象残存) | 0          | 0          | 0          | 144,867,539 | 0             | 0           | 144,867,539 |
| 民間補助金(残存対象)     | 0          | 0          | 0          | 172,409     | 0             | 0           | 172,409     |
| 受取寄付金           | 0          | 0          | 0          | 1,000,000   | 0             | 0           | 1,000,000   |
| 指定正味財産期首残高合計    | 0          | 0          | 0          | 461,134,248 | 0             | 0           | 461,134,248 |
| 国庫補助金(対象残存)     | 0          | 0          | 0          | 276,564,960 | △ 912,262     | △ 141,782   | 275,510,916 |
| 地方公共団体出捐金       | 0          | 0          | 0          | 12,000,000  | 0             | 0           | 12,000,000  |
| 民間出捐金           | 0          | 0          | 0          | 5,000,000   | 0             | 0           | 5,000,000   |
| 地方公共団体補助金(対象残存) | 0          | 0          | 0          | 318,329,626 | △ 912,261     | △ 141,782   | 317,275,583 |
| 民間補助金(残存対象)     | 0          | 0          | 0          | 149,479     | 0             | 0           | 149,479     |
| 受取寄付金           | 0          | 0          | 0          | 1,000,000   | 0             | 0           | 1,000,000   |
| 指定正味財産期末残高合計    | △ 302,891  | △ 12,616   | △ 47,755   | 613,044,065 | △ 1,824,523   | △ 283,564   | 610,935,978 |
| 正味財産期末残高        |            |            |            | 958,577,660 | △ 3,321,104   | △ 1,790,122 | 953,466,434 |

# 財産目録

法人名:公財)南信州・飯田産業センター

財産目録  
平成28年3月31日 現在

(単位:円)

| 貸借対照表科目 |            | 場所・物量等                | 使用目的                                 | 金額          |
|---------|------------|-----------------------|--------------------------------------|-------------|
| (流動資産)  | 普通預金       | 飯田信用金庫城東支店            | 運転資金として                              | 46,358,673  |
|         |            | 八十二銀行飯田東支店            | 運転資金として                              | 5,118,614   |
|         | 定期預金       | 飯田信用金庫城東支店            |                                      | 6,447,564   |
|         |            |                       | (預金合計)                               | 57,924,851  |
|         | 未収入金       | 施設貸館未収入金              | 公益・収益共通事業                            | 261,812     |
|         |            | 工業技術センター測定未収入金        | 公益目的事業未収入金                           | 675,493     |
|         |            | EMCセンター測定未収入金         | 公益目的事業未収入金                           | 1,323,170   |
|         |            | ㈱ソネック工業他7件            | 公益目的事業未収入金                           | 330,000     |
|         |            | 関東経済局                 | 公益目的事業未収入金                           | 27,571,351  |
|         |            | 長野県                   | 公益目的事業未収入金                           | 1,592,000   |
|         |            | 多摩川パーツマニュファクチャリング㈱他1社 | 公益目的事業未収入金                           | 2,106,146   |
|         |            | 飯田市製造業販路開拓事業推進協議会     | 公益目的事業未収入金                           | 500,000     |
|         |            | 飯田市                   | 公益目的事業未収入金                           | 50,000      |
|         |            | (公財)長野県中小企業振興センター     | 公益目的事業未収入金                           | 686,000     |
|         |            |                       | (未収入金合計)                             | 35,095,972  |
|         | 仮払金        | セコム上信越㈱               | 各事業共通資産                              | 66,420      |
|         |            | 科学情報出版㈱               | 公益目的事業資産                             | 38,491      |
|         |            |                       | (仮払金合計)                              | 104,911     |
| 流動資産合計  |            |                       |                                      | 93,125,734  |
| (固定資産)  |            |                       |                                      |             |
| 基本財産    | 定期預金       | 飯田信用金庫城東支店            | 公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業共有の財源として使用している | 48,000,000  |
|         |            | 八十二銀行飯田東支店            |                                      | 38,203,953  |
|         |            |                       | (定期預金合計)                             | 86,203,953  |
|         | 投資有価証券     | 第106回東京利付国債           | 公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業共有の財源として使用している | 20,003,887  |
|         | 建物         | 長野県飯田市上郷別府3338-8      | 公益・収益・法人会計共通資産                       | 157,259,045 |
|         | 建物付属設備     | 長野県飯田市上郷別府3338-8      |                                      | 8,106,735   |
|         | 構築物        | 長野県飯田市上郷別府3338-8      |                                      | 2,998,421   |
|         |            |                       | (基本財産合計)                             | 274,572,041 |
| 特定資産    | 建設改良引当預金   | 飯田信用金庫城東支店            | 公益目的事業資産                             | 26,400,000  |
|         |            | 八十二銀行飯田東支店            | 公益目的事業資産                             | 6,600,000   |
|         | 測定機器購入引当預金 | 八十二銀行飯田東支店            | 公益目的事業資産                             | 3,400,000   |
|         |            |                       | (定期預金合計)                             | 36,400,000  |
|         | 建物         | 長野県飯田市松尾明7584-1他      | 公益目的事業資産                             | 309,197,355 |
|         | 建物付属設備     | 長野県飯田市松尾明7584-1他      | 公益目的事業資産                             | 170,576,775 |
|         | 構築物        | 長野県飯田市松尾明7584-1他      | 公益目的事業資産                             | 7,048,567   |
|         | 機械装置       | 長野県飯田市上郷別府3338-8      | 公益目的事業資産                             | 36,740,611  |
|         | 什器備品       | 長野県飯田市松尾明7584-1他      | 公益目的事業資産                             | 232,725,166 |
|         |            |                       | (特定資産合計)                             | 792,688,474 |

# 財産目録

平成28年3月31日 現在

(単位:円)

| 貸借対照表科目 |            | 場所・物量等                | 使用目的                                 | 金額            |
|---------|------------|-----------------------|--------------------------------------|---------------|
| その他固定資産 | 建物         | 長野県飯田市上郷別府3338-8      | 各事業共通資産                              | 6,084,158     |
|         | 建物付属設備     | 長野県飯田市上郷別府3338-8      | 各事業共通資産                              | 7,342,200     |
|         | 構築物        | 長野県飯田市上郷別府3338-8      | 各事業共通資産                              | 1,984,419     |
|         | 機械装置       | 長野県飯田市上郷別府3338-8      | 各事業共通資産                              | 1,486,731     |
|         | 車輛運搬具      | 長野県飯田市上郷別府3338-8      | 各事業共通資産                              | 3             |
|         | 什器備品       | 長野県飯田市上郷別府3338-8      | 各事業共通資産                              | 633,209       |
|         | ソフトウェア     | Aero Spece 英語版        | 各事業共通資産                              | 118,125       |
|         | 電話加入権      |                       | 各事業共通資産                              | 193,424       |
|         | 保証金        | リサイクル預託金              | 各事業共通資産                              | 23,500        |
|         | 出資金        | 飯田信用金庫                | 公益目的保有財産であり、運用益を公益目的事業共有の財源として使用している | 5,000         |
|         | 水道施設利用権    | 水道施設利用権               | 公益目的事業資産                             | 1,071,322     |
|         |            |                       | (その他固定資産合計)                          | 18,942,091    |
| 固定資産合計  |            |                       |                                      | 1,086,202,606 |
| 資産合計    |            |                       |                                      | 1,179,328,340 |
| (流動負債)  | 未払金        | 中部電力㈱                 | 拠点工場電気代                              | 2,040,790     |
|         |            | 白子設計事務所               | 旧飯田工業高校構造計算料                         | 4,914,000     |
|         |            | 飯田市                   | 地域活性化等補助金返還額                         | 4,065,159     |
|         |            | ㈱日幸電気                 | モバイルノートパソコン他                         | 430,488       |
|         |            | (有)ヤマシタ               | ロッカー他                                | 253,800       |
|         |            | (有)メンテナンス矢澤           | 施設清掃代                                | 202,500       |
|         |            | 猫の手商会                 | 紹介室他改修工事代                            | 464,400       |
|         |            | (一財)中部電気保安協会          | 非常用発電機劣化部品交換                         | 293,760       |
|         |            | その他                   | 各事業共通負債                              | 248,071       |
|         |            |                       | (未払金合計)                              | 12,912,968    |
|         | 前受金        | 多摩川パーツマニュファクチャリング㈱他1社 | 拠点工場4月分家賃                            | 2,002,760     |
|         | 預り金        | 職員・嘱託                 | 源泉所得税他                               | 316,458       |
|         | 仮受金        | 三和ロボティクス㈱             | 誤入金                                  | 29,720        |
|         | 短期借入金      | 飯田信用金庫城東支店            | 機器購入資金借入                             | 11,100,000    |
|         | 一年以内返済長期借入 | 飯田信用金庫城東支店            | 拠点工場建設資金他借入                          | 5,250,000     |
|         |            | 八十二銀行飯田支店             | 拠点工場建設資金他借入                          | 5,250,000     |
|         |            |                       | (一年以内返済長期借入金合計)                      | 10,500,000    |
| 流動負債合計  |            |                       |                                      | 36,861,906    |
| (固定負債)  | 長期借入金      | 飯田信用金庫城東支店            | 拠点工場建設資金他借入                          | 94,500,000    |
|         |            | 八十二銀行飯田支店             | 拠点工場建設資金他借入                          | 94,500,000    |
|         |            |                       | (長期借入金合計)                            | 189,000,000   |
| 固定負債合計  |            |                       |                                      | 189,000,000   |
| 負債合計    |            |                       |                                      | 225,861,906   |
| 正味財産    |            |                       |                                      | 953,466,434   |
|         |            |                       |                                      |               |

## 財務諸表に対する注記

### 1. 重要な会計方針

(1)有価証券の評価基準及び評価方法  
償却原価法によっている。

(2)固定資産の減価償却の方法  
建物

平成19年3月31日以前に取得したものについては旧定額法、平成20年4月1日以後に取得したものについては、定額法によっている。

その他

平成19年3月31日以前に取得したものについては旧定率法、平成20年4月1日以後に取得したものについては、定率法によっている。

(3)キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
普通預金・定期預金・未収金・仮払金・未払金・預り金・前受金・仮受金

(4)消費税等の会計処理  
消費税の会計処理は、税込方式によっている。

### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

| 科 目           | 前期末残高       | 当期増加額       | 当期減少額      | 当期末残高         |
|---------------|-------------|-------------|------------|---------------|
| 基本財産          |             |             |            |               |
| 建物・建物付属設備(基)  | 175,859,494 |             | 10,493,714 | 165,365,780   |
| 構築物(基)        | 3,309,978   |             | 311,557    | 2,998,421     |
| 定期預金(基)       | 86,203,953  |             |            | 86,203,953    |
| 投資有価証券(基)     | 20,006,477  |             | 2,590      | 20,003,887    |
| 小 計           | 285,379,902 | 0           | 10,807,861 | 274,572,041   |
| 特定資産          |             |             |            |               |
| 測定機器購入引当資産(特) | 3,400,000   |             |            | 3,400,000     |
| 建設改良引当資産(特)   | 26,400,000  | 6,600,000   |            | 33,000,000    |
| 建物・建物付属設備(特)  | 515,241,148 | 2,247,480   | 37,714,498 | 479,774,130   |
| 構築物(特)        | 8,819,689   |             | 1,771,122  | 7,048,567     |
| 機械装置(特)       | 40,618,177  |             | 3,877,566  | 36,740,611    |
| 什器備品(特)       | 57,454,713  | 207,024,120 | 31,753,667 | 232,725,166   |
| 小 計           | 651,933,727 | 215,871,600 | 75,116,853 | 792,688,474   |
| 合 計           | 937,313,629 | 215,871,600 | 85,924,714 | 1,067,260,515 |

3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

| 科 目           | 当期末残高         | (うち指定正味財産からの充当額) | (うち一般正味財産からの充当額) | (うち負債に対応する額) |
|---------------|---------------|------------------|------------------|--------------|
| 基本財産          |               |                  |                  |              |
| 建物・建物付属設備(基)  | 165,365,780   | 78,616,450       | 86,749,330       | —            |
| 構築物(基)        | 2,998,421     | 1,333,945        | 1,664,476        | —            |
| 定期預金(基)       | 86,203,953    | 18,000,000       | 68,203,953       | —            |
| 投資有価証券(基)     | 20,006,477    | 0                | 20,006,477       | —            |
| 小 計           | 274,574,631   | 97,950,395       | 176,624,236      | —            |
| 特定資産          |               |                  |                  |              |
| 測定機器購入引当資産(特) | 3,400,000     | 0                | 3,400,000        | —            |
| 建設改良引当資産(特)   | 33,000,000    | 0                | 33,000,000       | —            |
| 建物・建物付属設備(特)  | 479,774,130   | 247,705,960      | 32,568,170       | 199,500,000  |
| 構築物(特)        | 7,048,567     | 3,870,131        | 3,178,436        | —            |
| 機械装置(特)       | 36,740,611    | 36,740,611       | 0                | —            |
| 什器備品(特)       | 232,725,166   | 224,668,881      | 8,056,285        | —            |
| 小 計           | 792,688,474   | 512,985,583      | 80,202,891       | 199,500,000  |
| 合 計           | 1,067,263,105 | 610,935,978      | 256,827,127      | 199,500,000  |

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

(単位:円)

| 科 目          | 取得価額          | 減価償却累計額       | 当期末残高       |
|--------------|---------------|---------------|-------------|
| 基本財産         |               |               |             |
| 建物・建物付属設備(基) | 528,725,789   | 363,360,009   | 165,365,780 |
| 構築物(基)       | 25,068,697    | 22,070,276    | 2,998,421   |
| 小 計          | 553,794,486   | 385,430,285   | 168,364,201 |
| 特定資産         |               |               |             |
| 建物・建物付属設備(特) | 551,234,328   | 71,460,198    | 479,774,130 |
| 構築物(特)       | 9,801,115     | 2,752,548     | 7,048,567   |
| 機械装置(特)      | 224,238,000   | 187,497,389   | 36,740,611  |
| 什器備品(特)      | 517,559,920   | 284,834,754   | 232,725,166 |
| 小 計          | 1,302,833,363 | 546,544,889   | 756,288,474 |
| その他固定資産      |               |               |             |
| 建物・建物付属設備    | 821,490,205   | 808,063,847   | 13,426,358  |
| 構築物          | 23,044,775    | 21,060,356    | 1,984,419   |
| 機械装置         | 1,890,000     | 403,269       | 1,486,731   |
| 車両運搬具        | 1,711,230     | 1,711,227     | 3           |
| 什器備品         | 41,206,108    | 40,572,899    | 633,209     |
| ソフトウェア       | 10,872,750    | 10,754,625    | 118,125     |
| 電話加入権        | 193,424       | 0             | 193,424     |
| 保証金          | 23,500        | 0             | 23,500      |
| 出資金          | 5,000         | 0             | 5,000       |
| 水道施設利用権      | 1,207,852     | 136,530       | 1,071,322   |
| 小 計          | 901,644,844   | 882,702,753   | 18,942,091  |
| 合 計          | 2,758,272,693 | 1,814,677,927 | 943,594,766 |

5. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益

満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

| 科 目           | 帳簿価額       | 額面金額       |
|---------------|------------|------------|
| 東京利付国債5年第106回 | 20,003,887 | 20,000,000 |
| 合 計           | 20,003,887 | 20,000,000 |

## 6. 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

| 補助金等の名称              | 交付者 | 前期末残高       | 当期増加額       | 当期減少額       | 当期末残高       | 貸借対照表上の記載区分 |
|----------------------|-----|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| (基本財産)               |     |             |             |             |             |             |
| 地方公共団体出損金            | 長野県 | 5,000,000   | 0           | 0           | 5,000,000   | 指定正味財産      |
| 地方公共団体出損金            | 市町村 | 7,000,000   | 0           | 0           | 7,000,000   | 指定正味財産      |
| 民間団体出損金              | 民間  | 5,000,000   | 0           | 0           | 5,000,000   | 指定正味財産      |
| 受取寄付金                | 民間  | 1,000,000   | 0           | 0           | 1,000,000   | 指定正味財産      |
| 小 計                  |     | 18,000,000  | 0           | 0           | 18,000,000  |             |
| (補助金)                |     |             |             |             |             |             |
| 新分野進出支援事業補助金         | 国   | 0           | 16,471,351  | 16,471,351  | 0           |             |
| 地域発元気づくり支援金          | 長野県 | 0           | 1,592,000   | 1,592,000   | 0           |             |
| 長野県地域活性化基金助成金        | 長野県 | 0           | 686,000     | 686,000     | 0           |             |
| (負担金)                |     |             |             |             |             |             |
| 三遠南信連携事業負担金          | 飯田市 | 0           | 1,079,000   | 1,079,000   | 0           |             |
| 地域産品ブランド化事業負担金       | 飯田市 | 0           | 3,036,000   | 3,036,000   | 0           |             |
| 産業技術大学開催事業負担金        | 飯田市 | 0           | 2,700,000   | 2,700,000   | 0           |             |
| 南信州活性化協議会負担金         | 市町村 | 0           | 72,000      | 72,000      | 0           |             |
| 新産業クラスター事業負担金        | 飯田市 | 0           | 5,200,000   | 5,200,000   | 0           |             |
| 産業センター運営負担金          | 市町村 | 0           | 47,941,000  | 47,941,000  | 0           |             |
| 支援センター負担金            | 市町村 | 0           | 3,427,000   | 3,427,000   | 0           |             |
| 雇用対策事業委託負担金          | 飯田市 | 0           | 845,644     | 845,644     | 0           |             |
| 地域活性化・地域住民生活等緊急支援    | 市町村 | 0           | 10,934,841  | 10,934,841  | 0           |             |
| 知の集積事業負担金            | 飯田市 | 0           | 9,500,000   | 9,500,000   | 0           |             |
| 台湾における市場調査負担金        | 飯田市 | 0           | 165,180     | 165,180     | 0           |             |
| 支援センター負担金            | 業界  | 0           | 3,620,000   | 3,620,000   | 0           |             |
| 工業技術センター負担金          | 業界  | 0           | 100,000     | 100,000     | 0           |             |
| 飯田市製造業展示商談会等調査委託負担金  | 業界  | 0           | 500,000     | 500,000     | 0           |             |
| 小 計                  |     | 0           | 107,870,016 | 107,870,016 | 0           |             |
| (指定正味財産残存補助金等)       |     |             |             |             |             |             |
| 地場産業振興対策事業補助金        | 国   | 33,930,670  | 0           | 2,025,453   | 31,905,217  | 指定正味財産      |
| 地場産業振興対策事業補助金        | 長野県 | 33,930,671  | 0           | 2,025,452   | 31,905,219  | 指定正味財産      |
| 技術形成センター施設整備事業補助金    | 長野県 | 17,242,208  | 0           | 1,102,228   | 16,139,980  | 指定正味財産      |
| 技術形成センター施設整備事業補助金    | 長野県 | 1           | 0           | 0           | 1           | 指定正味財産      |
| ものづくり試作開発支援センター整備事業  | 国   | 40,618,177  | 0           | 3,877,569   | 36,740,608  | 指定正味財産      |
| 大学連携遠隔講義システム整備事業補助金  | 飯田市 | 618,603     | 0           | 127,432     | 491,171     | 指定正味財産      |
| 地域づくり総合支援事業補助金       | 飯田市 | 100,004     | 0           | 99,999      | 5           | 指定正味財産      |
| 地域発元気づくり支援金          | 長野県 | 2           | 0           | 0           | 2           | 指定正味財産      |
| 地域企業立地促進等            | 国   | 1,974,300   | 0           | 1,974,295   | 5           | 指定正味財産      |
| 共用施設整備費補助金           |     |             |             |             |             |             |
| 工業技術関係機器整備負担金        | 飯田市 | 7           | 0           | 0           | 7           | 指定正味財産      |
| ものづくり製品開発事業負担金       | 飯田市 | 698,072     | 0           | 92,843      | 605,229     | 指定正味財産      |
| ものづくり製品開発事業負担金       | 工業会 | 172,409     | 0           | 22,930      | 149,479     | 指定正味財産      |
| 地域企業立地促進等共用施設整備補助金   | 国   | 119,615,370 | 0           | 9,315,933   | 110,299,437 | 指定正味財産      |
| 航空宇宙産業育成強化補助金        | 長野県 | 48,092,050  | 0           | 3,677,284   | 44,414,766  | 指定正味財産      |
| 航空宇宙産業クラスター拠点整備事業補助金 | 飯田市 | 27,590,187  | 0           | 2,148,782   | 25,441,405  | 指定正味財産      |
| 企業立地促進等施設整備補助金       | 国   | 78,514,116  | 0           | 6,003,471   | 72,510,645  | 指定正味財産      |
| 対内投資等地域活性化立地促進事業     | 国   | 23,441,667  | 0           | 9,376,666   | 14,065,001  | 指定正味財産      |
| ものづくり試作開発補助金         | 市町村 | 16,595,734  | 0           | 6,638,293   | 9,957,441   | 指定正味財産      |
| 地域イノベーション協創プログラム     | 国   | 0           | 11,100,000  | 1,110,000   | 9,990,000   | 指定正味財産      |
| 地域活性化・地域住民生活等緊急支援    | 市町村 | 0           | 195,000,000 | 6,679,640   | 188,320,360 | 指定正味財産      |
| 小 計                  |     | 443,134,248 | 206,100,000 | 56,298,270  | 592,935,978 |             |
| 合 計                  |     | 461,134,248 | 313,970,016 | 164,168,286 | 610,935,978 |             |

7. 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳は、次のとおりである。

(単位:円)

| 内 容           | 金 額        |
|---------------|------------|
| 経常収益への振替額     |            |
| 減価償却費計上による振替額 | 56,298,270 |
| 小 計           | 56,298,270 |
| 合 計           | 56,298,270 |

基本財産及び引当資産の債券・定期預金明細一覧表

| NO | 名称・定期口座番号  | 満期日 | 定期額         | 債券(額面額) | 備考                                         |
|----|------------|-----|-------------|---------|--------------------------------------------|
| 1  | 0070416    |     | 48,000,000  |         | 基本財産                                       |
| 2  | 0081075    |     | 6,600,000   |         | 建設改良引当資産                                   |
| 3  | 0088132    |     | 6,600,000   |         | 建設改良引当資産                                   |
| 4  | 009648     |     | 6,600,000   |         | 建設改良引当資産                                   |
| 5  | 0104356    |     | 6,600,000   |         | 建設改良引当資産                                   |
| 6  | 3000039958 |     | 48,203,953  |         | 基本財産38,203,953 建設改良6,600,000 測定機器3,400,000 |
|    | 計          |     | 122,603,953 |         |                                            |

| 債 券              | 購入価格       | 額面価格       | 年 利 金  | 帳簿価格       |
|------------------|------------|------------|--------|------------|
| 東京利付国債24.11.14購入 | 20,012,736 | 20,000,000 | 40,000 | 20,003,887 |
| 計                | 20,012,736 | 20,000,000 | 40,000 | 20,003,887 |

|                 |             |             |  |             |
|-----------------|-------------|-------------|--|-------------|
| 定期預金・債券 合計      | 142,616,689 | 142,603,953 |  | 142,607,840 |
| 調整のための預金:流動資産区分 |             |             |  | △ 8,849     |
| 調整後合計額          |             |             |  | 142,616,689 |

:償却原価法による評価減少分

| 科 目        | 引当時価格       | 帳簿価格<br>(償却原価法) | 簿価調整額   | 対象債券等     |
|------------|-------------|-----------------|---------|-----------|
| 基本財産       | 106,216,689 | 106,207,840     | △ 8,849 | 1.5.7     |
| 建設改良引当資産   | 33,000,000  | 33,000,000      |         | 2.3.4.5.6 |
| 測定機器購入引当資産 | 3,400,000   | 3,400,000       |         | 6         |
| 計          | 142,616,689 | 142,607,840     | △ 8,849 |           |

# 債券保有状況

| 債 券            | 購入日      | 満期日     | 期<br>間<br>年 | 28.3末現在<br>経過月/総<br>月 | 額面利率%  | 実利回り%  | 年受取利息  | 額面価格       | 購入額        | 28.3末簿価    | 27.3末簿価<br>(償却原価法) |
|----------------|----------|---------|-------------|-----------------------|--------|--------|--------|------------|------------|------------|--------------------|
| 東京利付国債5年 第106回 | 24.11.14 | 29.9.20 | 5           | 41/59                 | 0.200% | 0.187% | 40,000 | 20,000,000 | 20,012,736 | 20,003,887 | 20,006,477         |
| ( 合 計 )        |          |         |             |                       |        |        | 40,000 | 20,000,000 | 20,012,736 | 20,003,887 | 20,006,477         |

建設改良・測定機器引当資産積立経過

(単位:円)

| 年度   | 建設改良引当資産   |            | 期末残高       | 測定機器購入引当資産 |            | 備考                                      |
|------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------------------------|
|      | 積立         | 取崩         |            | 積立         | 取崩         |                                         |
| H 5  | 1,500,000  |            | 36,500,000 | 1,500,000  |            | 5,600,000                               |
| H 6  |            | 3,000,000  | 33,500,000 | 1,000,000  |            | 6,600,000                               |
| H 7  | 592,708    | 5,000,000  | 29,092,708 | 135,738    |            | 6,735,738                               |
| H 8  | 2,636,507  |            | 31,729,215 | 2,530,343  | 5,000,000  | 4,266,081                               |
| H 9  | 3,000,000  | 30,229,215 | 4,500,000  | 3,000,005  |            | 7,266,086                               |
| H 10 | 2,000,000  |            | 6,500,000  | 2,000,000  |            | 9,266,086                               |
| H 11 | 4,000,002  |            | 10,500,002 | 5,625,002  |            | 14,891,088                              |
| H 12 | 8,000,000  |            | 18,500,002 | 8,000,000  |            | 22,891,088                              |
| H 13 | 12,720,197 |            | 31,220,199 | 9,021,404  |            | 31,912,492                              |
| H 14 | 10,012,137 |            | 41,232,336 | 10,538,535 | 20,378,884 | 22,072,143                              |
| H 15 | 7,230,000  | 25,200,000 | 23,262,336 | 8,000,000  | 5,256,000  | 24,816,143                              |
| H 16 | 10,000,000 |            | 33,262,336 | 10,000,000 |            | 34,816,143                              |
| H 17 | 18,800,000 |            | 52,062,336 | 14,000,000 |            | 48,816,143<br>期末に資金不足のためH18一括積立         |
| H 18 | 18,800,000 |            | 70,862,336 | 14,000,000 |            | 62,816,143                              |
| H 19 | 0          |            | 70,862,336 | 0          |            | 62,816,143<br>監査により引当処理はH20             |
| H 20 | 13,000,000 | 503,187    | 83,359,149 | 13,000,000 | 17,000,000 | 58,816,143<br>H19分各8,000千円+H20分各5,000千円 |
| H 21 | 6,600,000  | 409,858    | 89,549,291 | 3,424,872  | 13,532,000 | 48,709,015                              |
| H 22 | 6,600,000  | 60,336,673 | 35,812,618 | 3,400,000  |            | 52,109,015                              |
| H 23 |            | 29,212,618 | 6,600,000  |            | 48,709,015 | 3,400,000<br>減少額、基本財産へ振替                |
| H 24 | 6,600,000  |            | 13,200,000 |            |            | 3,400,000                               |
| H 25 | 6,600,000  |            | 19,800,000 |            |            | 3,400,000                               |
| H 26 | 6,600,000  |            | 26,400,000 |            |            | 3,400,000                               |
| H 27 | 6,600,000  |            | 33,000,000 |            |            | 3,400,000                               |

合計額 36,400,000

|                 | 収<br>入       | 取<br>引 | 管<br>理<br>費 | 1<br>各<br>事<br>業<br>共<br>通 | 2<br>施<br>設<br>利<br>用<br>事<br>業 | 3<br>産<br>業<br>振<br>興<br>事<br>業 | 4<br>人<br>材<br>養<br>成<br>事<br>業 | 5<br>支<br>援<br>セ<br>ン<br>タ<br>ー<br>運<br>営<br>事<br>業 | 6<br>工<br>業<br>技<br>術<br>セ<br>ン<br>タ<br>ー<br>事<br>業 | 7<br>新<br>ク<br>ラ<br>ス<br>タ<br>ー<br>事<br>業 | 8<br>工<br>場<br>管<br>理<br>・<br>運<br>営<br>事<br>業 | 9<br>三<br>道<br>南<br>信<br>道<br>務<br>進<br>進<br>事<br>業 | 10<br>南<br>信<br>州<br>産<br>性<br>化<br>事<br>業 | 11<br>知<br>の<br>集<br>積<br>事<br>業 |
|-----------------|--------------|--------|-------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------|
| 基本財産運用収入        | 134,375      | 0      | 134,375     | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 施設利用事業収入        | 72,613,886   | 0      | 0           | 0                          | 20,372,495                      | 0                               | 0                               | 0                                                   | 28,208,199                                          | 0                                         | 24,033,192                                     | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 販売事業収入          | 804,876      | 0      | 0           | 0                          | 804,876                         | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 受託料収入           | 2,824,064    | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 2,119,064                       | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 国庫補助金           | 20,636,571   | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 4,165,220                       | 0                                                   | 0                                                   | 16,471,351                                | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 705,000                          |
| 長野県補助金          | 2,278,000    | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 2,278,000                       | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 市町村負担金(特定事業)    | 0            | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 市町村負担金(センター運営費) | 24,865,000   | 0      | 0           | 24,865,000                 | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 飯田市人件費負担金       | 23,076,000   | 0      | 0           | 23,076,000                 | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 地方公共団体負担金       | 36,959,665   | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 3,036,000                       | 4,480,485                       | 3,427,000                                           | 0                                                   | 5,200,000                                 | 0                                              | 1,079,000                                           | 72,000                                     | 19,665,180                       |
| 業界負担金           | 4,820,000    | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 4,710,000                                           | 100,000                                             | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 寄付金収入           | 0            | 0      | 0           | 10,000                     | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 固定資産取得補助金       | 206,100,000  | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 206,100,000                                         | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 短期借入金収入         | 11,100,000   | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 11,100,000                                          | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 長期借入金収入         | 0            | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 受取利息            | 32,892       | 0      | 32,892      | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 雑収入             | 2,142,812    | 0      | 1,253,989   | 510,823                    | 0                               | 378,000                         | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 引当資産戻入          | 0            | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 前期繰越収支差額        | 87,299,546   | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| ①収入(フロー)計       | 495,687,687  | 0      | 1,421,256   | 48,461,823                 | 21,177,371                      | 5,692,000                       | 10,764,769                      | 8,137,000                                           | 245,508,199                                         | 21,671,351                                | 24,033,192                                     | 1,079,000                                           | 72,000                                     | 20,370,180                       |
| ②収入(損益)計        | 191,188,141  | 0      | 1,421,256   | 48,461,823                 | 21,177,371                      | 5,692,000                       | 10,764,769                      | 8,137,000                                           | 28,308,199                                          | 21,671,351                                | 24,033,192                                     | 1,079,000                                           | 72,000                                     | 20,370,180                       |
| 人件費             | 48,261,969   | 0      | 4,855,000   | 22,980,121                 | 4,134,000                       | 0                               | 400,000                         | 3,194,617                                           | 12,698,231                                          | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 旅費交通費           | 5,986,545    | 0      | 73,530      | 166,730                    | 0                               | 290,921                         | 796,934                         | 451,240                                             | 244,120                                             | 2,586,219                                 | 0                                              | 33,831                                              | 22,540                                     | 1,320,480                        |
| 通信運搬費           | 1,381,287    | 0      | 0           | 463,775                    | 0                               | 115,688                         | 263,807                         | 114,480                                             | 280,279                                             | 2,022                                     | 0                                              | 0                                                   | 6,436                                      | 134,800                          |
| 消耗品費            | 4,870,123    | 0      | 0           | 114,465                    | 485,346                         | 554,410                         | 1,290,373                       | 46,736                                              | 936,367                                             | 214,802                                   | 0                                              | 800,280                                             | 19,980                                     | 405,374                          |
| 修繕費             | 2,045,322    | 0      | 0           | 71,930                     | 1,416,342                       | 0                               | 0                               | 13,000                                              | 544,050                                             | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 印刷製本費           | 7,561,427    | 0      | 0           | 440,754                    | 36,720                          | 3,280,363                       | 865,638                         | 1,544,368                                           | 263,947                                             | 7,690                                     | 0                                              | 54,000                                              | 0                                          | 1,068,347                        |
| 燃料費             | 2,870,210    | 0      | 11,963      | 240,576                    | 2,370,600                       | 35,084                          | 0                               | 53,770                                              | 9,565                                               | 119,218                                   | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 29,434                           |
| 光熱水費            | 6,801,954    | 0      | 0           | 0                          | 6,645,048                       | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 156,906                                        | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 賃借料             | 14,051,842   | 0      | 19,500      | 4,830,888                  | 36,028                          | 60,800                          | 447,298                         | 1,320,162                                           | 51,990                                              | 1,301,448                                 | 4,869,364                                      | 7,780                                               | 0                                          | 1,106,524                        |
| 保険料             | 1,256,380    | 0      | 0           | 151,750                    | 343,565                         | 2,430                           | 0                               | 87,170                                              | 349,864                                             | 0                                         | 321,601                                        | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 諸謝金             | 23,720,811   | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 1,893,000                       | 6,032,511                       | 15,000                                              | 22,500                                              | 10,068,300                                | 0                                              | 0                                                   | 30,000                                     | 5,659,500                        |
| 租税公課            | 6,280,290    | 0      | 31,190      | 97,300                     | 461,600                         | 57,600                          | 0                               | 0                                                   | 1,477,900                                           | 0                                         | 4,154,700                                      | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 支払負担金           | 10,684,990   | 0      | 68,040      | 176,950                    | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 251,800                                             | 139,600                                   | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 10,048,600                       |
| 助成金             | 366,898      | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 366,898                          |
| 委託費             | 17,840,400   | 0      | 1,283,602   | 150,000                    | 4,961,304                       | 127,177                         | 0                               | 0                                                   | 2,485,685                                           | 7,236,000                                 | 1,102,632                                      | 486,000                                             | 0                                          | 8,000                            |
| 会議費             | 106,730      | 0      | 104,570     | 2,160                      | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 4,369,372                                           | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 114,408                          |
| 手数料             | 4,607,810    | 0      | 0           | 117,620                    | 0                               | 0                               | 6,510                           | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 交際費             | 212,126      | 0      | 0           | 54,800                     | 0                               | 81,884                          | 0                               | 0                                                   | 1,080                                               | 68,702                                    | 0                                              | 0                                                   | 5,660                                      | 0                                |
| 支払利息            | 3,116,147    | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 16,890                          | 0                               | 0                                                   | 18,315                                              | 0                                         | 3,097,832                                      | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 雑費              | 510,998      | 0      | 2,160       | 234,574                    | 60,200                          | 0                               | 30,556                          | 2,188                                               | 10                                                  | 8,850                                     | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 155,570                          |
| 資産・機器除却費        | 422,372      | 0      | 0           | 10,261                     | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 412,111                                             | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 資産・機器取得費        | 209,271,600  | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 209,271,600                                         | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 基本財産購入支出        | 0            | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 特定資産引当積立等支出     | 6,600,000    | 0      | 0           | 6,600,000                  | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 有価証券取得支出        | 0            | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 短期借入金返済支出       | 28,918,000   | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 28,918,000                                          | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 長期借入金返済支出       | 10,500,000   | 0      | 0           | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 10,500,000                                     | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 有価証券償却原価評価減     | 2,590        | 0      | 2,590       | 0                          | 0                               | 0                               | 0                               | 0                                                   | 0                                                   | 0                                         | 0                                              | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| 減価償却費           | 90,566,650   | 0      | 784,173     | 83,828                     | 10,780,469                      | 212,169                         | 0                               | 0                                                   | 37,861,866                                          | 0                                         | 40,844,145                                     | 0                                                   | 0                                          | 0                                |
| ③支出(フロー)計       | 417,823,859  | 0      | 6,449,615   | 36,894,283                 | 20,950,753                      | 6,516,247                       | 10,133,627                      | 6,842,731                                           | 262,196,275                                         | 21,752,851                                | 24,203,035                                     | 1,381,891                                           | 84,616                                     | 20,417,935                       |
| ④支出(損益)計        | 253,525,871  | 0      | 7,236,378   | 30,388,372                 | 31,731,222                      | 6,728,416                       | 10,133,627                      | 6,842,731                                           | 62,280,552                                          | 21,752,851                                | 54,547,180                                     | 1,381,891                                           | 84,616                                     | 20,417,935                       |
| 当期収支(フロー)差額①-④  | 77,863,828   | 0      | △ 5,028,359 | 11,567,540                 | 226,618                         | △ 824,247                       | 631,142                         | 1,294,269                                           | △ 16,688,076                                        | △ 81,500                                  | △ 169,843                                      | △ 302,891                                           | △ 12,616                                   | △ 47,755                         |
| 当期収支(損益)差額 ②-④  | △ 62,337,730 | 0      | △ 5,815,122 | 18,073,451                 | △ 10,553,851                    | △ 1,036,416                     | 631,142                         | 1,294,269                                           | △ 33,972,453                                        | △ 81,500                                  | △ 30,513,988                                   | △ 302,891                                           | △ 12,616                                   | △ 47,755                         |



平成28年度

## 事業計画

公益財団法人 南信州・飯田産業センター

## 平成28年度事業計画

公益財団法人南信州・飯田産業センターは、昭和58年の法人設立、同59年のセンターの建設以来、地域の中核的な産業支援機関として、飯伊地域地場産業振興センター当時の「地場製品の展示・販売、情報発信」を中心とした機能から、折々の社会情勢の変化に対応しながら機能を拡充し、専門的な知識を持った人材を配置する中で、「人材育成支援」「販路開拓支援」「ものづくりの高度化・ブランド化支援」「新産業創出支援」を柱に様々な取り組みを行い、地域産業発展の一翼を担ってまいりました。

平成24年には、さらなる地域産業の振興に資するため、何度かの理事会の論議を経て公益財団法人に移行し、本年度で5年目を迎えます。この4年間で、ビジネスネットワーク支援センターによる共同受発注の拡大や、航空宇宙産業クラスター・メディカルバイオクラスター・食品産業クラスターなど新産業クラスターの創設に取り組み、さらに働きながら学べる環境の整備として飯田産業技術大学や人材育成事業など、内外からも注目される成果を残すことができました。

そうした中、新たに11年後のリニア中央新幹線の開通を見据え、リニア駅に近接する旧飯田工業高校を活用して、産業振興と地域振興を推進する「知の拠点」を整備する構想が行政組織において検討されています。当センターでは産業振興を推進する立場から、当センター自身を知の拠点に移転し、機能拡充を図るよう協議してまいりました。

当産業センターが30年余にわたって積み重ねてきた成果を強みとして、現産業センターに不足する機能を整備して研究開発型産業構造へと転換し、農業をはじめとする様々な産業分野との連携を深め地域産業の高度化、高付加価値化を実現し、競争力を高めることで、未来を託す若者を呼び込み、活力ある南信州・飯田地域を実現しなければなりません。

これまで地域産業を支えてきた地場産業と新しい時代を牽引する新産業が一体となり、学術研究機関と公的試験機関、そして産業センターが連携して「知の拠点」で生み出される新技術や新製品を事業化に結び付けるシステムの構築を目指します。

本年度は、産業センターの移転・機能拡充について、産業界の関係団体から「どのように使っていくか」「どのような機能を必要とするか」など、しっかりご意見をお聞きしながら具体的な内容を検討し、基本計画を策定してまいります。

また、一昨年スタートした「地方創生」は、本年度に本番を向かえます。当センターでも昨年度は「地方創生先行型交付金」「同上乘せ交付金」を活用して、工業技術センターやEMCセンターに検査・試験・評価設備を導入しました。今年度は導入した機器のさらなる活用に向けたPRを強化し、企業が保有する検査機器との相乗的な利用の拡大に努めてまいります。

さらに、平成29年4月の開設を予定している「信州大学航空機システム共同研究講座」の運営を支援するコンソーシアムの中核として、関係機関と連携しながら開設に向けた具体的な準備を進めてまいります。

飯田・下伊那地域における産業振興の中核的支援機関である当法人としては、こうした重点事業に加え、今後進められるリニア中央新幹線や三遠南信自動車道などの交通インフラ整備を見据えて、国や長野県との連携を図る中で、引き続き「人材育成支援」「販路開拓支援」「ものづくりの高度化・ブランド以下支援」「創業・研究開発支援」「新産業創出支援」に取り組んでいきます。

特に、新産業クラスター事業においては、各クラスターの形成支援を行なうとともに、クラ

スター間の連携も視野に支援してまいります。

また、従来からの地域産業である各種地場産業についても、様々な課題がある事を認識しながら、異業種連携による新たな展開を支援していきます。中でも食品産業については「リニア時代を見据えた新たな食品産業づくり研究会」の活動支援を行ない、食品産業クラスターの形成を目指します。

さらに、デザイン分野の高等教育機関の設置についても「考える会」を中心にして、南信州広域連合や飯田市と連携して研究を進めていきます。

なお、産業センターの利用拡大は法人運営にとって必要不可欠な要素となります。利用を促進するためには多岐にわたる産業センターの事業を広く周知することが必要であり、そのための情報発信の在り方について検討してまいります。

当地域の産業は、これまでグローバル化の進展や海外シフトに伴う空洞化、さらにはリーマンショックや東日本大震災など幾多の困難に見舞われた時期がありました。しかし、いずれの苦難も多様な産業の集積を強みとして乗り越え、さらなる企業努力により力強い地域産業を構築してきました。

今後も、リニア時代に向けて新たな時代を牽引する新産業と地域に根差した地場産業が互いに連携、協力し、多様な産業の集積を強みとして南信州・飯田地域から新たな発信ができるよう地域産業を高めていくことが必要です。

本年度は、そのための基盤づくりの重要な年と位置付けて、産業センターとして選択と集中の視点を持って各種事業に取り組んでまいります。

## 1. 施設利用事業

### (1) 貸館事業

建物及び付属施設の老朽化に伴う不具合により、補修費用が年々増加しています。知の拠点構想によるセンター機能移転も見据える中で、施設の維持を図ります。

利用者に安全・快適に使っていただくために、トイレの消臭などに配慮し、清潔感ある施設づくりに努めます。また、椅子、テーブル等で損耗の激しいものについては、順次更新を行い、利用される方が満足できる施設であるようにサービスの向上に努めます。

利用料収入の低迷に関しては、新規利用者の開拓、施設の弾力的な利用方法の導入など利用者の立場に立った運用を行い利用の拡大を図ります。

### (2) 売店・喫茶・展示室関連事業

これからの当地域を担う子供たちの学習機能を加味した体験型の常設展示を目指すとともに、地域産業及び観光の情報発信機能を高め、お客様を招き入れる魅力ある展示スペースとします。また、展示品の陳腐化を防ぐため、関係業界団体の協力を得ながら定期的に更新を行います。

売店・喫茶については、新たな客層の開拓を目的として産業センターが開催する定期的な催事や、特徴ある品揃え、時節にあったサービスの提供により集客を図り、売り上げ向上を目指します。

## 2. 産業振興事業

### (1) 研究開発支援事業

インキュベーションマネージャーを配置して、企業の研究開発を支援します。

飯田市環境技術開発センターの入居企業やその他の企業からの開発案件について、インキュベート委員会等において評価を行っていくとともに、技術的なアドバイス等が必要な場合には、共同研究の形で工業技術センターが支援します。

### (2) 新製品開発支援事業

「ものづくり製品（試作）開発等支援補助金」を交付した、新技術・新製品開発等を行った企業に対してフォローアップを行い、事業効果を継続調査します。

### (3) 需要開拓事業

（公財）長野県中小企業振興センター内に設置されている「マーケティング支援センター」並びに県工業技術総合センターの「地域資源製品開発センター」等と連携し、企業のマーケティング力強化を支援します。

- ・他地域地場産業振興センター事業等への参加
- ・優良物産展等への参加
- ・地域内需要の拡大推進

### (4) 地域ブランド構築事業（南信州広域連合、飯田商工会議所、飯田市連携事業）

地域の多様性と特性（資源）を再認識し、企業・団体等と連携・協働して特色ある地域生産物のブランド化を図る中で、企業自らが付加価値を高めていく活動や複数の企業が協働し取り組む新事業展開を支援します。

①販路開拓支援

- ・海外への販路開拓支援（アジア圏）（飯田市からの受託事業）
- ・国内での販路開拓支援

②地域ブランド確立への取り組み

南信州ブランドをはじめとする地域ブランド推進のための情報交換や地域イメージ統一のための方向性を関係機関と連携して探り、地域ブランド確立に向けた取り組みを行います。

③ブランド向上に向けてチャレンジ意欲のある事業者グループが行う事業を支援

④飯田市産業親善大使との連携

小椋ケンイチ飯田水引・市田柿大使、小沢亜貴子飯田菓子大使と、団体・企業等との連携・協働による地域資源の活性化を図る取り組みを支援します。

⑤農商工等連携・6次産業化の推進

関係機関と連携して、異業種（異分野）連携による相互の経営資源を活用した新商品や新サービス等を創出するための取り組みや、農林漁業者が加工・販売にも主体的に関わることによる農林水産業の新たな付加価値を創出する取り組みを支援します。

(5) 産業活性化事業

①各種地場産業団体、グループへの活動支援

各種地場産業団体の活動を推進するため必要な支援を行います。

②企業体質強化事業

- 品質管理検定（QC検定）の運営支援（飯田商工会議所、商工連下伊那支部連携事業）
- 連携相談事業

地域連携マネージャー、インキュベーションマネージャー、工業技術センター長、オーガナイザー等が連携し総合的な人的支援体制により、国、県、金融機関・商工会議所等認定機関と連携し情報発信するとともに、企業等に対して有益な「相談・指導」を実施します。

(6) 情報収集提供事業

企業にとって有益な各種情報収集及び情報発信を行っていきます。

3. 人材養成事業

技術革新と競争力強化が必要とされている今日では、就職した後も常に学び、新しい知識の習得が重要であり、他地域に負けない向上心と学ぶ風土を作ることが必要です。特に、働きながら学べる産業人材育成については、当地域の重点事業と位置づけ取り組みます。

(1) 飯田産業技術大学（飯田市連携事業）

新入社員や若手社員を対象にした業務遂行に必要な基礎的な知識および専門的で実践的な講座等を実施します。

内容は、技術講座、経営講座、特別講座の3本柱とし、特別講座の中で、専門技術連続講座を開講します。

飯田産業技術大学の内容の充実はもちろんのこと、長野県飯田技術専門校のスキルアップ

講座との共催による普通旋盤・フライス盤や三次元 CAD を使用した現場に即した実践講座も積極的に行い、参加する意欲のある企業の意見を反映させる仕組みづくりや企業ニーズに即した講座としていきます。また、飯田コアカレッジの授業の一環として三次元 CAD の出前講座を行います（新規）。

（予定講座） 技術講座（測定基礎・機械加工入門）コース／機械加工（初級・中級・実践コース）／三次元 CAD（初級・中級・実践コース）／品質管理（初級・中級・上級コース）／ISO9001・ISO14001 内部監査員養成コース（ロールプレイング方式） 他

## (2) 第 17 回 EMC シンポジウム IIDA2016

EMC シンポジウム IIDA は、EMC センターの利用促進と EMC 技術の情報発信に加えて EMC 技術者の交流を図るため、平成 11 年度より開催しています。17 回目を迎える EMC シンポジウム IIDA2016 では、WPT（無線電力伝送）、航空宇宙、CISPR 規格関係の講演をお願いする予定です。地域外からの集客を図るため、事前告知や関係機関への PR を行います。

## (3) 地域内人材の発掘及び派遣事業

地域内の優れた産業人材を発掘（募集）し、飯田産業技術大学の講師や企業へのアドバイザーとして登録し、必要に応じ地域内企業のために派遣します。

## 4. 飯田ビジネスネットワーク支援センター事業（市町村連携事業）

飯田ビジネスネットワーク支援センター事業に賛同。参加する NESUC-IIDA 会員企業において、若干の業種による差異はあるものの、繁忙としている企業が増えています。一方では先行きに対し慎重な姿勢も想定されます。厳しい受注状況を想定しながら、会員企業の相互連携や新産業分野の情報収集、異業種との連携等、営業活動に重点を置き、共同製品開発など、全体の事業発展に結びつくよう会員企業と一丸になって取り組みます。

### (1) 共同受発注事業

引き合い情報を集約、共有化し、飯田下伊那地域に少しでも付加価値の高い受注が受けられるようにします。

その中の活動として、会員企業とともに展示会・商談会等に積極的に参加し、この地域の技術力をアピールするとともに新たな優良顧客確保に努めます。

併せて、オーガナイザーによる B to B ソーシングサイト等へのコーディネーター登録や大手企業のオープンイノベーション説明会参加などを積極的に行い、新たなビジネスマッチング機会の拡大を図ります。

### (2) 飯田下伊那企業連携製品開発事業

会員企業のネットワークを強化することで、企画・設計から開発・製造までを手掛けた「飯田下伊那独自の製品」を生み出していくための取り組みを行います。これにより企業が潤い、地域の活性化にも貢献することが期待されます。

補助金の活用など、「モノづくり」支援に取り組むとともに、完成したモノの販売等営業力の改善強化を並行して行います。

### (3) 地域内産業連携事業

異業種企業への訪問、見学を行い、交流を深めることでニーズを掴み、現場改善や省力化提案等を積極的に行い、地域内での経済循環を促す取り組みをします。本年度も食品・農業分野との連携を継続し、一層の強化を図ります。

また、この取り組みは(2)の製品開発力の向上にもつながります。

### (4) 情報の共有化

NESUC-IIDA会員企業の交流会・情報交換会を定期的を開催し、知識を深めるとともに、会員同士のネスクツールを活用した情報の共有化を図ります。

直接・間接で会員企業間の知る機会、知ってもらう機会を設けることで、お互いに競争しながらも、時に補填し、その技能を活用して、相互に伸びていくための土台づくりを行います。

### (5) 情報の発信

NESUC-IIDA企業ガイドブックや公式ウェブサイト、各種展示会の出展や、企業訪問等で、情報発信を積極的に行い、新規顧客開拓を図ります。

### (6) 他地区との交流

他地域との交流を積極的に行い、できるだけ現場レベルの情報共有をするとともに、補填しながら、お互いが伸びていくための取り組みを行います。

### (7) 先進地視察事業

技術力、経営力を高めることを目的とし、工業の先進地や優良展示会の視察を実施します。

併せて営業活動の一環としても活用し、今後期待される分野を重点として見据えた取り組みを行います。

## 5. 工業技術センター・飯田EMCセンター事業

飯田下伊那地域の中核支援機関として、測定、分析、校正、技術指導、技術相談を行い企業の技術者及び開発者に頼られる支援体制を継続します。

### (1) 工業技術センター

工業技術センターでは、不具合原因調査や事故解析、微量金属、有機物、樹脂などの定性、定量分析、金属・樹脂等の破断解析、さらには臭気やガス成分等と多岐にわたる分析・解析を行っています。これらの分析・解析は、機械・電気分野だけでなく、食品分野でも利用されています。

特に、利用頻度の高い分析・解析分野においては、新規導入機器を活用し、分析・解析精度を向上させ、試験評価においても利用企業の利便性を図ります。また、支援機関としての役割である新製品開発のための分析や技術相談にも積極的に応じます。

公的機関として、定期的に測定機器、電気計測器の校正の受託も行っており、試験成績書やトレーサビリティ体系図の発行も積極的に行います。

地方創生先行型交付金を活用し、測定機器の更新と分析機器・環境試験機器の新規導入を行いました。利用企業を対象にした利用普及講習会や取り扱い講習会を実施し、機器の利用

促進を図ります。【新規】

## (2) 飯田EMCセンター

飯田EMCセンターでは、2006年から24時間365日開放し、地域内外利用企業にいつでも利用できる態勢を整えています。自主測定だけでなく、受託試験を積極的に受け入れ、センターとしての付加価値を高めています。

また、利用企業に対する技術指導、技術相談、EMCアドバイザーによる対策指導を行い、センターの利用増と利用企業の利便性を図ります。

地方創生先行型交付金を活用し、民間航空機のEMC試験が可能になる新規機器の導入を行いました。利用企業を対象にした利用普及講習会や取り扱い講習会を実施し、機器の利用促進を図ります。【新規】

また、新たなセンターの方向性として、他地域にない特殊な試験が可能な試験施設の新規導入に向け、継続して取り組みます。

## 6. 新産業クラスター事業

新産業の集積化に向けて、引き続きクラスターマネージャーやコーディネーターを配置して、各クラスター活動を継続していきます。

航空宇宙産業クラスターでは、顧客が求めている一貫生産体制の強化を目指し、産官学金連携による事業を展開していきます。

- ①中核企業の育成 ②技術者等の人材育成 ③広域連携による技術補完
- ④試験・検査・評価機器の整備及び人材育成 ⑤産業集積化へ向けた誘致活動

また、航空宇宙産業クラスター拠点工場の特殊工程技術を強みとして、国内外の航空宇宙関連コンポーネントや部品メーカーからの受注獲得を目指します。また、国際戦略総合特区「アジアNo.1航空宇宙産業クラスター形成特区」の支援制度の継続を踏まえて、さらなる事業環境の整備に取り組みます。

飯田メディカルバイオクラスターでは、健康長寿社会を支える地域産業の創造を目的に、地域内外の異業種連携を強化し、医療系分科会（医療ニーズの把握）と食品系分科会（介護関連機能性食品の開発）の2つの分科会を支援します。

食品産業分野では、「リニア時代を見据えた新たな食品産業づくり研究会」による3つのテーマの活動を支援します。各分科会による活動を支援し、新たな製品開発やサービスが提供できるように食品産業分野の発展に向けた取り組みの支援を強化します。

### (1) 航空宇宙産業クラスターの形成支援

- ①プロジェクト活動推進 全体会議（6回／年）
- ②ワーキングチーム活動 （24回／年）

- WT 1 共同受注チーム WT 2 品質保証チーム
- WT 3 ソフト研究チーム WT 4 難加工研究チーム

### ③中核企業を中心に一貫生産・受注体制の構築支援及び販路開拓支援

- ・効率的な生産に向け、生産技術及びコストダウンを目的とした専門コーディネーターによるコンサル指導
- ・安定的な受注獲得に向けた国内外展示会、商談会への支援及び販路開拓支援
- ・一貫生産体制の構築を強化するための特殊工程（材料試験、熱処理、表面処理等）、

品質保証、生産管理における人材育成支援

④炭素繊維複合材研究会（伊那テクノバレーとの共催）の開催

(2) メディカルバイオクラスターの活動支援

①専門コーディネーターやアドバイザーを活用し、医療機器系・食品系分科会の活動を支援

②信州メディカル産業振興会、伊那谷アグリイノベーション推進機構、長野県次世代ヘルスケア産業協議会と連携して講演会・セミナー、交流会等への参加

③他地域におけるクラスター、関連団体等との連携

(3) 環境・エネルギー産業の活動支援

①マイクロ水力発電システムの実用化に向けた開発及び販路開拓の支援

②エネルギー（LNG等）の安定供給に向けた調査研究

(4) 食品産業クラスターの活動形成支援

①南信州食品産業協議会を中心とする「リニア時代を見据えた食品産業づくり研究会」活動に対する支援

・3つのテーマ（フードファクトリーパーク、原材料調達等、人材育成）の研究会開催  
先進地視察、セミナー等による情報収集、食品関連試験設備導入の検討等に取り組めます。

7. 拠点工場管理運営事業

国際戦略総合特区「アジアNo.1航空宇宙産業クラスター形成特区」制度の延長により、当地域での取り組みも更に加速されると想定されます。入居企業はNadcapを始めとして航空機産業に係るシステム認証取得も順調に進んでおり、本格的稼働へ移行します。地域内全体の実施可能な工程幅を広げ、地域内一貫生産体制を確立するため整備した宇宙産業クラスター拠点工場の積極的な活用を働きかけます。

また、表面処理工場棟に整備した、工業技術センターの塩水噴霧試験機及び高温クリープ試験機を活用した環境試験を多くの企業が利用できるよう利用促進PRや機器取扱講習会を実施します。

施設整備時の長期借入金は、入居企業から負担いただく家賃を原資として返済を行います。

(1) 航空宇宙産業クラスター拠点工場熱処理工場棟

入居企業 「多摩川パーツマニュファクチャリング(株)」

「エアロスペース飯田」

(2) 航空宇宙産業クラスター拠点工場表面処理工場棟

入居企業A 「多摩川パーツマニュファクチャリング(株)」

B 「多摩川パーツマニュファクチャリング(株)」

8. 三遠南信・広域連携事業

三遠南信地域の連携事業を続けていくため、三遠南信クラスター推進会議への参加を継続するとともに、引き続き4分野5つのテーマについて、それぞれの地域で事業を進めていく中で、

連携を図っていきます。また、他の集積の高い地域との連携として、中京圏・関東圏との連携を進めます。

#### 1. 三遠南信地域

(1) 三遠南信地域ネットワーク強化（三遠南信クラスター推進会議への参加）

(2) 次世代輸送用機器産業クラスター

① 大手メーカーとの新技術・新工法マッチング商談会の開催・参加

(3) 光・電子産業クラスター

① 光・電子に関するセミナーの開催

(4) 健康医療産業クラスター

① 医療現場ニーズ収集・情報交換会、セミナーの開催

② 医療機器メーカーとのマッチング商談会の開催

③ 医療機器メーカー、大学等の現場見学会の開催

(5) 食農産業クラスター

① 農商工連携セミナー、アンテナレストランの開催

② 植物工場等の現場見学会の開催

(6) 航空宇宙産業クラスター

① SOLAEとの交流事業の開催

② 広域パートナー受注体制の構築

#### 2. 中京圏

(1) アジアNo.1 航空宇宙産業クラスター形成特区推進協議会への参加

(2) 特区指定企業との交流事業開催

#### 3. 関東圏（長野県内を含む）

(1) 地域モデルケース戦略的航空機産業集積ネットワーク形成事業

(2) 航空宇宙関連の共同開催（マッチング商談会等）

(3) 信州メディカル振興会への参加

(4) 長野県次世代ヘルスケア産業協議会への参加

(5) 伊那谷アグリイノベーション協議会への参加

### 9 南信州産業活性化事業

「南信州地域産業活性化基本計画」では、指定集積業種として高度ものづくり産業、地域風土密着産業、頭脳活用産業を定めています。引き続きリニア時代を見据えて、新たな目標として創造性、芸術性、安全性を追求する頭脳産業の集積を図るとともに、従来からの目標である地域の特性や強みを生かした企業立地促進や既存企業の事業高度化等を通じ、地域産業活性化の実現を目指していきます。具体的には、「南信州地域産業活性化基本計画」に基づく各事業

を引き続き積極的に推進します。また、改正地域再生法の施行に伴い適用されている「地方拠点強化税制」が開始されたことから、当地域での活用について検討します。

そのため、幹事会、研修会を開催し、知識の向上や情報の共有化を図るとともに、事業者や産業支援関係機関との連携等を通じて、南信州地域への企業立地とものづくり産業の高度化を促進することとします。

- ・南信州産業活性化協議会の総会 (年1回)
- ・南信州産業活性化協議会幹事会 (年4回)
- ・企業立地に係わる研修会 (年4回)

## 10. 知と産業の集積拠点研究事業

### (1) 知の拠点づくり

旧飯田工業高校施設を活用した「知の拠点」の一翼を担うため、リニア時代に向けた新たな産業センター像を構築します。

移転によって公的検査機関としての検査・測定機能の大幅な充実、当地域での起業を支援するインキュベーション機能の新たな設置、信州大学航空機システム共同研究講座など研究機関との連携による新分野の開発支援を含めた機能強化と人材育成システムの構築、異業種連携や企業間の連携機能の支援強化及び情報発信機能の強化等を図り、これからの地域産業の更なる振興・発展のための具体的な方法を出捐団体等に協力をいただく中で探っていきます。

国土交通省が提案する「ナレッジリンクの形成」は知の創発拠点をつないで、活力ある知の集積をもたらすものであり、当地域の進める「知の拠点」構想と方向性を同じにするものです。

### (2) 信州大学航空機システム共同研究講座の支援

平成29年4月開設予定の信州大学航空機システム共同講座を運営する信州航空機システム共同研究コンソーシアムを支援します。本年度は、開設準備室を産業センターに設置し、講座の運営や内容を始めとして、地域内企業との共同研究方法や当地域の産業を牽引する航空機産業の更なる発展に向けた方向性を探っていきます。

また、将来的に信州大学南信州キャンパスとして位置づけられるよう研究を行っていきます。

### (3) デザイン事業の展開

南信州広域連合が設置の方向性を打ち出したデザイン系大学院大学の設置に向けて取り組みを行います。

この地域の産業界が抱えるデザイン分野に関する問題点は、一部を除いて不明瞭な部分多くあり、地域内のデザイン力を把握する必要があります。また、産業センターとして具体的提案が出来る体制がなく、この部分を早急に改善する必要があります。県外の産業センターではプロダクトデザイナーの配置が近年目立っており、当地域においてもその必要性について検討が必要となっており、この取り組みが将来のデザイン系大学院大学の設置に繋がることを期待します。

また、産業界を中心としてこの地域の有志で構成する「デザイン系大学院大学の設置を

考える会」と積極的な関わりを持ち、大学院大学・デザインについて研究を行っていきます。

## 1 1. その他

### (1) 公益財団法人運営・管理

公益財団法人として引き続き定款に定める「飯田下伊那における地域内産業の健全な発展を図るため、企業の自立的で創造的な活動を支援する事業等を行うと共に、施設の管理運営に関する事業を行い、活力ある地域経済社会の形成と基盤強化に貢献し、もって地域住民の生活向上と福祉の増進に寄与する。」という目的のもと、引き続き地域社会や地域産業発展のための事業を行います。

安定的な事業継続が可能な体制づくりのため、積極的に補助事業を活用するとともに、収益の確保を図ります。

### (2) 全国地場産振興センター協議会・関東経済産業局管内地場産振興センター協議会

法人運営に関する情報交換、学習会及び職員研修の機会として定期的に協議会を開催しています。協議会の流れは、簡素化され、単なる交流から研修中心へとシフトしています。

情報交換や情報収集の場として協議会の一員として活動を継続します。

平成28年度

予 算 書

公益財団法人 南信州・飯田産業センター

## 平成28年度収支予算書

単位：千円

| 科 目          | 予算額     | 前年度予算額  | 差額        | 備考      |
|--------------|---------|---------|-----------|---------|
| I 一般正味財産増減の部 |         |         |           |         |
| 1. 経常増減の部    |         |         |           |         |
| (1) 経常収益     |         |         |           |         |
| 基本財産運用益      |         |         |           |         |
| 基本財産利息収入     | 40      | 40      | 0         |         |
| 事業収益         |         |         |           |         |
| 施設利用事業収入     | 69,233  | 72,033  | △ 2,800   |         |
| 販売事業収入       | 800     | 750     | 50        |         |
| 受講料収入        | 3,200   | 3,850   | △ 650     |         |
| 国庫委託収入       | 0       | 17,681  | △ 17,681  | 新クラ委託分  |
| 飯田市委託料収入     | 1,000   | 1,000   | 0         |         |
| 受取補助金等       |         |         |           |         |
| 国補助金収入       | 0       | 16,350  | △ 16,350  | 人材・機器分  |
| 県補助金収入       | 1,840   | 2,902   | △ 1,062   | 元気づくり分  |
| 広域連合補助金収入    | 0       | 0       | 0         |         |
| 受取負担金        |         |         |           |         |
| 市町村負担金収入     | 28,364  | 234,091 | △ 205,727 | 地方創生分   |
| 飯田市事業負担金     | 13,815  | 22,015  | △ 8,200   | 知の拠点分   |
| 業界負担金収入      | 3,855   | 3,895   | △ 40      |         |
| 飯田市人件費負担金収入  | 23,857  | 23,076  | 781       |         |
| 雑収入          |         |         |           |         |
| 受取利息収入       | 10      | 10      | 0         |         |
| 雑収入          | 800     | 930     | △ 130     |         |
| 経常収益計        | 146,814 | 398,623 | △ 251,809 |         |
| (2) 経常費用     |         |         |           |         |
| 事業費          |         |         |           |         |
| 給料手当         | 37,955  | 30,748  | 7,207     |         |
| 臨時雇用賃金       | 0       | 0       | 0         |         |
| 福利厚生費        | 6,026   | 5,275   | 751       |         |
| 旅費交通費        | 4,917   | 9,514   | △ 4,597   | 新クラ委託分  |
| 通信運搬費        | 1,543   | 1,963   | △ 420     |         |
| 消耗品費         | 2,198   | 3,951   | △ 1,753   |         |
| 修繕費          | 4,865   | 6,899   | △ 2,034   | 灯油タンク分  |
| 印刷製本費        | 4,518   | 6,981   | △ 2,463   | 書籍発行分   |
| 燃料費          | 3,894   | 4,429   | △ 535     |         |
| 光熱水道費        | 7,758   | 7,782   | △ 24      |         |
| 賃借料          | 11,482  | 12,410  | △ 928     |         |
| 保険料          | 1,394   | 1,363   | 31        |         |
| 謝金           | 15,960  | 33,314  | △ 17,354  | 人材・新クラ分 |
| 租税公課         | 4,636   | 8,606   | △ 3,970   | 取得税     |
| 負担金支出        | 1,632   | 11,247  | △ 9,615   | コンソーシアム |
| 委託費          | 16,361  | 20,367  | △ 4,006   | 新クラ委託分  |
| 手数料          | 6,126   | 4,630   | 1,496     | 機器校正    |
| 会議費          | 150     | 257     | △ 107     |         |
| 交際費          | 160     | 245     | △ 85      |         |
| 支払利息         | 2,923   | 3,181   | △ 258     |         |
| 雑費           | 612     | 1,050   | △ 438     |         |
| 減価償却費        | 34,477  | 40,208  | △ 5,731   |         |
| 資産除却・破棄処分    | 0       | 0       | 0         |         |
| 管理費          |         |         |           |         |
| 給料手当         | 3,179   | 4,025   | △ 846     |         |
| 福利厚生費        | 596     | 830     | △ 234     |         |
| 旅費交通費        | 50      | 30      | 20        |         |
| 通信運搬費        | 85      | 85      | 0         |         |

|                 |           |           |           |         |
|-----------------|-----------|-----------|-----------|---------|
| 消耗品費            | 10        | 10        | 0         |         |
| 印刷製本費           | 30        | 30        | 0         |         |
| 租税公課            | 71        | 71        |           |         |
| 燃料費             | 10        | 10        | 0         |         |
| 賃借料             | 50        | 50        | 0         |         |
| 委託費             | 1,000     | 1,000     | 0         |         |
| 会議費             | 70        | 70        | 0         |         |
| 減価償却費           | 0         | 0         | 0         |         |
| 経常費用計           | 174,738   | 220,631   | △ 45,893  |         |
|                 |           |           | 0         |         |
| 評価損益等調整前当期計上増減額 | △ 27,924  | 177,992   | △ 205,916 |         |
|                 |           |           |           |         |
| 基本財産評価損益等       | △ 12      | △ 12      | 0         |         |
| 特定資産評価損益等       | 0         | 0         | 0         |         |
| 投資有価証券評価損益等     | 0         | 0         | 0         |         |
| 評価損益等計          | △ 12      | △ 12      | 0         |         |
|                 |           |           |           |         |
| 当期計上増減額         | △ 27,936  | 177,980   | △ 205,916 |         |
|                 |           |           |           |         |
| 2. 経常外増減の部      |           |           |           |         |
| (1) 経常外収益       | 0         | 0         | 0         |         |
| (2) 経常外費用       | 0         | 0         | 0         |         |
| 経常外費用計          |           |           |           |         |
| 当期経常外増減額        | 0         | 0         | 0         |         |
|                 |           |           |           |         |
| Ⅱ 投資活動収支の部      |           |           |           |         |
| (1) 固定資産取得支出    |           |           |           |         |
| 建物取得支出          | 0         | 0         | 0         |         |
| 機械・機器取得支出       | 0         | 181,988   | △ 181,988 | 地方創生分機器 |
| 固定資産取得支出計       | 0         | 181,988   | △ 181,988 |         |
| 投資活動収支差額        | 0         | △ 181,988 | △ 181,988 |         |
|                 |           |           |           |         |
| Ⅲ 財務活動収支の部      |           |           |           |         |
| (1) 財務活動収入      |           |           |           |         |
| 借入金収入           | 0         | 11,100    | △ 11,100  |         |
| 基本財産取り崩し収入      | 0         | 0         | 0         |         |
| 財務活動収入計         | 0         | 11,100    | △ 11,100  |         |
| (2) 財務活動支出      |           |           |           |         |
| 借入金返済支出         | 21,600    | 39,418    | △ 17,818  |         |
| 特定資産引当預金        | 6,600     | 7,200     | △ 600     |         |
| 財務活動収支計         | 28,200    | 46,618    | △ 18,418  |         |
| 財務活動収支差額        | △ 28,200  | △ 35,518  | 7,318     |         |
|                 |           |           |           |         |
| 当期一般正味財産増減額     | △ 56,136  | △ 39,526  | △ 16,610  |         |
| 一般正味財産期首残高      | 203,303   | 242,829   | △ 39,526  |         |
| 一般正味財産期末残高      | 147,167   | 203,303   | △ 56,136  |         |
|                 |           |           |           |         |
| Ⅳ 指定正味財産増減の部    |           |           |           |         |
| 受取補助金等（固定資産取得分） | 0         | 206,100   | △ 206,100 |         |
|                 |           |           |           |         |
| 一般正味財産への振替額     | 108,033   | 22,159    | 85,874    |         |
| 当期指定正味財産増減額     | △ 108,033 | 183,941   | △ 291,974 |         |
| 指定正味財産期首残額      | 696,894   | 512,953   | 183,941   |         |
| 指定正味財産期末残額      | 588,861   | 696,894   | △ 108,033 |         |
|                 |           |           |           |         |
| V 正味財産期末残高      | 736,028   | 900,197   | △ 164,169 |         |

| 科 目             | 公益目的事業      |          |          |            |              |            |             |             |            |           | 収益目的事業  |          |             |         | 法人会計    | 合計       |
|-----------------|-------------|----------|----------|------------|--------------|------------|-------------|-------------|------------|-----------|---------|----------|-------------|---------|---------|----------|
|                 | 公益：1 施設利用事業 | 2 産業振興事業 | 3 人材育成事業 | 4 支障センター事業 | 5 工業技術センター事業 | 6 園芸センター事業 | 7 工場管理・運営事業 | 8 三浦南信通推進事業 | 9 南信州活性化事業 | 10 知の集積事業 | 共通事業費   | 小計       | 収益：1 施設利用事業 | 小計      |         |          |
| I 一般正味財産増減の部    |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 1 経常増減の部        |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| (1) 経常収益        |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 基本財産運用益         |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 基本財産利息収入        | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 事業収益            |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 施設利用事業収入        | 10,100      | 0        | 0        | 0          | 25,000       | 0          | 24,033      | 0           | 0          | 0         | 0       | 59,133   | 0           | 10,100  | 10,100  | 69,233   |
| 販売事業収入          | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 800         | 0       | 800     | 0        |
| 受託料収入           | 0           | 0        | 3,200    | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 3,200    | 0           | 0       | 0       | 3,200    |
| 受取補助金等          | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 国補助金収入          | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 長野県補助金収入        | 0           | 1,840    | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 1,840    | 0           | 0       | 0       | 1,840    |
| 受取負担金           | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 市町村負担金収入        | 8,600       | 0        | 0        | 3,427      | 1,109        | 0          | 0           | 0           | 72         | 0         | 8,156   | 27,364   | 0           | 0       | 1,000   | 28,364   |
| 飯田市事業負担金        | 0           | 3,036    | 2,700    | 500        | 0            | 6,700      | 0           | 879         | 0          | 0         | 0       | 13,813   | 0           | 0       | 0       | 13,813   |
| 飯田市委託料収入        | 0           | 0        | 1,000    | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 1,000    | 0           | 0       | 0       | 1,000    |
| 東信濃市収入          | 0           | 0        | 0        | 3,740      | 115          | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 3,855    | 0           | 0       | 0       | 3,855    |
| 飯田市人件費負担金収入     | 0           | 1,990    | 995      | 1,990      | 0            | 0          | 995         | 0           | 0          | 1,990     | 13,194  | 21,154   | 0           | 0       | 2,703   | 23,857   |
| 雑収入             | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 10      | 10       | 0           | 0       | 0       | 10       |
| 受取利息収入          | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 雑収入             | 0           | 0        | 0        | 500        | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 300     | 800      | 0           | 0       | 0       | 800      |
| 経常収益計           | 18,700      | 6,886    | 7,895    | 10,157     | 32,224       | 6,700      | 25,028      | 879         | 72         | 1,990     | 21,660  | 132,171  | 800         | 10,100  | 10,900  | 3,743    |
| (2) 経常費用        |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 事業費             |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 給料手当            | 3,228       | 1,636    | 818      | 4,486      | 10,807       | 0          | 818         | 0           | 0          | 1,636     | 11,888  | 35,313   | 0           | 2,640   | 2,640   | 37,955   |
| 臨時雇加賃           | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 福利厚生費           | 150         | 354      | 177      | 764        | 1,546        | 0          | 177         | 0           | 0          | 354       | 2,381   | 5,903    | 0           | 123     | 123     | 6,076    |
| 旅費交通費           | 0           | 362      | 300      | 650        | 600          | 1,956      | 0           | 300         | 0          | 99        | 150     | 4,917    | 0           | 0       | 0       | 4,917    |
| 通信運搬費           | 55          | 30       | 300      | 210        | 300          | 30         | 5           | 3           | 0          | 60        | 500     | 1,498    | 0           | 45      | 45      | 1,543    |
| 消耗品費            | 165         | 243      | 400      | 50         | 900          | 70         | 50          | 50          | 0          | 30        | 100     | 2,063    | 0           | 135     | 135     | 2,198    |
| 修繕費             | 1,100       | 0        | 0        | 165        | 2,500        | 0          | 100         | 0           | 0          | 0         | 100     | 3,965    | 0           | 900     | 900     | 4,865    |
| 印刷製本費           | 275         | 878      | 200      | 1,550      | 300          | 104        | 50          | 30          | 0          | 0         | 906     | 4,293    | 0           | 225     | 225     | 4,518    |
| 燃料費             | 1,807       | 40       | 100      | 200        | 10           | 0          | 0           | 80          | 0          | 30        | 149     | 2,416    | 0           | 1,478   | 1,478   | 3,894    |
| 光熱水道費           | 4,138       | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 234         | 0           | 0          | 0         | 0       | 4,372    | 0           | 3,386   | 3,386   | 7,758    |
| 賃借料             | 0           | 228      | 900      | 750        | 200          | 0          | 4,870       | 200         | 0          | 0         | 4,334   | 11,482   | 0           | 0       | 0       | 11,482   |
| 保険料             | 0           | 0        | 0        | 140        | 0            | 0          | 327         | 0           | 0          | 0         | 927     | 1,394    | 0           | 0       | 0       | 1,394    |
| 謝金              | 0           | 2,030    | 4,100    | 60         | 4,140        | 4,560      | 0           | 200         | 70         | 800       | 0       | 15,960   | 0           | 0       | 0       | 15,960   |
| 租税公課            | 1,875       | 0        | 0        | 136        | 0            | 0          | 2,000       | 0           | 0          | 0         | 0       | 3,511    | 0           | 1,125   | 1,125   | 4,636    |
| 負担金支出           | 0           | 0        | 0        | 960        | 472          | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 200     | 1,632    | 0           | 0       | 0       | 1,632    |
| 委託費             | 2,724       | 1,513    | 900      | 80         | 4,400        | 0          | 1,103       | 0           | 0          | 3,000     | 412     | 14,132   | 0           | 2,229   | 2,229   | 16,351   |
| 手数料             | 0           | 146      | 0        | 0          | 5,880        | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 5,128    | 0           | 0       | 0       | 5,128    |
| 会議費             | 0           | 0        | 0        | 10         | 100          | 0          | 0           | 0           | 40         | 0         | 0       | 150      | 0           | 0       | 0       | 150      |
| 交際費             | 0           | 15       | 0        | 10         | 0            | 0          | 0           | 15          | 0          | 20        | 100     | 160      | 0           | 0       | 0       | 160      |
| 支援補助費           | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 支払利息            | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 2,923       | 0           | 0          | 0         | 0       | 2,923    | 0           | 0       | 0       | 2,923    |
| 雑費              | 0           | 0        | 200      | 0          | 300          | 0          | 0           | 0           | 12         | 0         | 100     | 612      | 0           | 0       | 0       | 612      |
| 消耗什器備品          | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 減価償却費           | 1,201       | 0        | 0        | 0          | 14,520       | 0          | 17,774      | 0           | 0          | 0         | 0       | 33,495   | 0           | 982     | 982     | 34,477   |
| 資産除却・破棄処分       | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 管理費             |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 給料手当            |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 3,179   | 3,179    |
| 福利厚生費           |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 596     | 596      |
| 旅費交通費           |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 85      | 85       |
| 通信運搬費           |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 10      | 10       |
| 消耗品費            |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 30      | 30       |
| 印刷製本費           |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 10      | 10       |
| 燃料費             |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 50      | 50       |
| 賃借料             |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 1,000   | 1,000    |
| 委託費             |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 70      | 70       |
| 会議費             |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         | 71      | 71       |
| 租税公課費           |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 経常費用計           | 16,216      | 7,480    | 8,895    | 10,221     | 47,075       | 6,720      | 30,431      | 883         | 122        | 6,029     | 22,247  | 156,319  | 0           | 13,268  | 13,268  | 5,151    |
| 評価損等調整前当期計上増減額  | 2,484       | △ 614    | △ 1,000  | △ 64       | △ 14,851     | △ 20       | △ 5,403     | △ 4         | △ 30       | △ 4,039   | △ 587   | △ 24,148 | 800         | △ 3,168 | △ 2,368 | △ 1,408  |
| 基本財産評価損益等       |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         | △ 12     |
| 特定資産評価損益等       |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         | 0        |
| 投資有価証券評価損益等     |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         | 0        |
| 評価損益等計          |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         | △ 12     |
| 事業活動収支差額        | 2,484       | △ 614    | △ 1,000  | △ 64       | △ 14,851     | △ 20       | △ 5,403     | △ 4         | △ 30       | △ 4,039   | △ 587   | △ 24,148 | 800         | △ 3,168 | △ 2,368 | △ 1,408  |
| 2 経常外増減の部       |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| (1) 経常外収益       | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| (2) 経常外費用       | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 当期経常外増減額        | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| II 投資活動収支の部     |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| (1) 固定資産取得支出    |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 建物取得支出          | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 機械・運搬取得支出       | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 固定資産取得支出合計      | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 投資活動収支差額        | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| III 財務活動収支の部    |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 1 財務活動収支の部      |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| (1) 財務活動収入      |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 借入金収入           | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 基本財産取り崩し収入      | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 財務活動収入計         | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| (2) 財務活動支出      |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           |         |          |             |         |         |          |
| 借入金返済支出         | 0           | 0        | 0        | 0          | 11,100       | 0          | 10,500      | 0           | 0          | 0         | 0       | 21,600   | 0           | 0       | 0       | 21,600   |
| 特定資産引当金預入       | 3,630       | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 3,630    | 0           | 2,970   | 2,970   | 6,600    |
| 財務活動支出計         | 3,630       | 0        | 0        | 0          | 11,100       | 0          | 10,500      | 0           | 0          | 0         | 0       | 25,230   | 0           | 2,970   | 2,970   | 28,200   |
| 財務活動収支差額        | △ 3,630     | 0        | 0        | 0          | △ 11,100     | 0          | △ 10,500    | 0           | 0          | 0         | 0       | △ 25,230 | 0           | △ 2,970 | △ 2,970 | △ 28,200 |
| 当期収支差額          | △ 1,146     | △ 614    | △ 1,000  | △ 64       | △ 25,951     | △ 20       | △ 15,903    | △ 4         | △ 50       | △ 4,039   | △ 587   | △ 49,378 | 800         | △ 6,138 | △ 5,338 | △ 56,136 |
| - 般正味財産期首残高     | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 242,829 | 242,829  | 0           | 0       | 0       | 242,829  |
| - 般正味財産期末残高     | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 147,167 | 147,167  | 0           | 0       | 0       | 147,167  |
| 受取補助金等（固定資産取得分） | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| - 般正味財産への振替額    |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           | 22,189  | 22,189   |             |         |         | 22,189   |
| 当期指定正味財産増減額     | 0           | 0        | 0        | 0          | 0            | 0          | 0           | 0           | 0          | 0         | 0       | 0        | 0           | 0       | 0       | 0        |
| 指定正味財産期首残高      |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           | 512,953 | 512,953  | 0           | 0       | 0       | 512,953  |
| 指定正味財産期末残高      |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           | 588,861 | 588,861  | 0           | 0       | 0       | 588,861  |
| IV 正味財産期末残高     |             |          |          |            |              |            |             |             |            |           | 736,028 | 736,028  | 0           | 0       | 0       | 736,028  |

| 助定科目名           | 事業名 | 収損 | 総合計      | 法人管理費   | 共通事業費  | 1施設利用事業 | 2産業振興事業 | 3人材育成事業 | 4支援センター事業 | 5工業技術センター事業 | 6新クラスター事業 | 7工場管理・運営事業 | 8三遠南信連携推進事業 | 9南信州活性化事業 | 10知の集積事業 |
|-----------------|-----|----|----------|---------|--------|---------|---------|---------|-----------|-------------|-----------|------------|-------------|-----------|----------|
| (収入科目)          |     | ○  | 40       | 40      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 基本財産利息収入        |     | ○  | 69,233   | 0       | 0      | 20,200  | 0       | 0       | 0         | 25,000      | 0         | 24,033     | 0           | 0         | 0        |
| 施設利用事業収入        |     | ○  | 800      | 0       | 0      | 800     | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 販売事業収入          |     | ○  | 3,200    | 0       | 0      | 0       | 0       | 3,200   | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 受贈料収入           |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 国補助金収入          |     | ○  | 1,840    | 0       | 0      | 0       | 1,840   | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 県補助金収入          |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 広域連合補助金収入       |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 市町村負担金収入        |     | ○  | 28,364   | 1,000   | 8,156  | 8,600   | 0       | 0       | 3,427     | 7,109       | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 飯田事業負担金         |     | ○  | 13,815   | 0       | 0      | 0       | 3,036   | 2,700   | 500       | 0           | 6,700     | 0          | 879         | 0         | 0        |
| 飯田市委託料収入        |     | ○  | 1,000    | 0       | 0      | 0       | 0       | 1,000   | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 町村負担金           |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 業界負担金収入         |     | ○  | 3,855    | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 3,740     | 115         | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 飯田市人件費負担金収入     |     | ○  | 23,857   | 2,703   | 13,194 | 0       | 1,990   | 995     | 1,990     | 0           | 0         | 995        | 0           | 0         | 1,990    |
| 特定預金等取り崩し収入     |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 寄付金収入           |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 受取利息収入          |     | ○  | 10       | 0       | 10     | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 雑収入             |     | ○  | 800      | 0       | 300    | 0       | 0       | 0       | 500       | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 長期借入金           |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 前年度繰越収支差額       |     | ○  | 36,150   | 0       | 10,000 | 0       | 0       | 0       | 0         | 11,100      | 15,000    | 0          | 0           | 0         | 0        |
| ①収入(フロー)計       |     | ○  | 182,984  | 3,743   | 31,660 | 29,600  | 6,866   | 7,895   | 10,157    | 43,324      | 21,700    | 25,028     | 879         | 122       | 1,990    |
| ②収入(損益)計        |     | ○  | 146,814  | 3,743   | 21,660 | 29,600  | 6,866   | 7,895   | 10,157    | 32,224      | 6,700     | 25,028     | 879         | 72        | 1,990    |
| (支出科目)          |     | ○  |          |         |        |         |         |         |           |             |           |            |             |           |          |
| 給料手当            |     | ○  | 41,134   | 3,179   | 11,888 | 5,866   | 1,636   | 818     | 4,486     | 10,807      | 0         | 818        | 0           | 0         | 1,636    |
| 臨時雇用費           |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 福利厚生費           |     | ○  | 6,622    | 596     | 2,381  | 273     | 354     | 177     | 764       | 1,546       | 0         | 177        | 0           | 0         | 354      |
| 旅費交通費           |     | ○  | 4,967    | 50      | 150    | 0       | 362     | 300     | 650       | 600         | 1,956     | 0          | 300         | 0         | 99       |
| 通信運搬費           |     | ○  | 1,628    | 85      | 500    | 100     | 30      | 300     | 210       | 300         | 30        | 5          | 8           | 0         | 60       |
| 消耗品費            |     | ○  | 2,208    | 10      | 100    | 300     | 248     | 400     | 50        | 900         | 70        | 50         | 50          | 0         | 30       |
| 修繕費             |     | ○  | 4,865    | 0       | 100    | 2,000   | 0       | 0       | 165       | 2,500       | 0         | 100        | 0           | 0         | 0        |
| 印刷製本費           |     | ○  | 4,548    | 30      | 906    | 500     | 878     | 200     | 1,550     | 300         | 104       | 50         | 30          | 0         | 0        |
| 燃料費             |     | ○  | 3,904    | 10      | 149    | 3,285   | 40      | 100     | 200       | 10          | 0         | 234        | 0           | 0         | 30       |
| 光熱水道費           |     | ○  | 7,758    | 0       | 0      | 7,524   | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 賃借料             |     | ○  | 11,532   | 50      | 4,334  | 0       | 228     | 900     | 750       | 200         | 0         | 4,870      | 200         | 0         | 0        |
| 保険料             |     | ○  | 1,394    | 0       | 927    | 0       | 0       | 0       | 140       | 0           | 0         | 327        | 0           | 0         | 0        |
| 謝金              |     | ○  | 15,960   | 0       | 0      | 0       | 2,030   | 4,100   | 60        | 4,140       | 4,560     | 0          | 200         | 70        | 800      |
| 租税公課            |     | ○  | 4,707    | 71      | 0      | 2,500   | 0       | 0       | 136       | 0           | 0         | 2,000      | 0           | 0         | 0        |
| 負担金支出           |     | ○  | 1,632    | 0       | 200    | 0       | 0       | 0       | 960       | 472         | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 委託費             |     | ○  | 17,361   | 1,000   | 412    | 4,953   | 1,513   | 900     | 80        | 4,400       | 0         | 1,103      | 0           | 0         | 3,000    |
| 手数料             |     | ○  | 6,126    | 0       | 0      | 0       | 146     | 0       | 0         | 5,980       | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 会議費             |     | ○  | 220      | 70      | 0      | 0       | 0       | 0       | 10        | 100         | 0         | 0          | 0           | 40        | 0        |
| 交際費             |     | ○  | 160      | 0       | 100    | 0       | 15      | 0       | 10        | 0           | 0         | 0          | 15          | 0         | 20       |
| 支弁補助費           |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 雑費              |     | ○  | 612      | 0       | 100    | 0       | 0       | 200     | 0         | 300         | 0         | 0          | 0           | 12        | 0        |
| 特定資産引当(預金積立)    |     | ○  | 6,600    | 0       | 0      | 6,600   | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 固定資産取得(建物等)     |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 固定資産取得(機器等)     |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 消耗什器備品          |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 支払利息            |     | ○  | 2,923    | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 2,923      | 0           | 0         | 0        |
| 保証金             |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 借入金返済支出         |     | ○  | 21,600   | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 11,100      | 0         | 10,500     | 0           | 0         | 0        |
| 減価償却費           |     | ○  | 34,477   | 0       | 0      | 2,183   | 0       | 0       | 0         | 14,520      | 0         | 17,774     | 0           | 0         | 0        |
| 資産売却・破棄処分       |     | ○  | 0        | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| 基本財産評価損         |     | ○  | 12       | 12      | 0      | 0       | 0       | 0       | 0         | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0        |
| ③支出(フロー)計       |     | ○  | 168,461  | 5,151   | 22,247 | 33,901  | 7,480   | 8,895   | 10,221    | 43,655      | 6,720     | 23,157     | 883         | 122       | 6,029    |
| ④支出(損益)計        |     | ○  | 22,647   | 5,151   | 22,247 | 29,484  | 7,480   | 8,895   | 10,221    | 47,075      | 6,720     | 30,431     | 883         | 122       | 6,029    |
| 当期収支(フロー) 差額①-③ |     |    | 14,503   | △ 1,408 | 9,413  | △ 4,301 | △ 614   | △ 1,000 | △ 64      | △ 331       | 14,980    | 1,871      | △ 4         | △ 4       | △ 4,039  |
| 当期収支(損益) 差額②-④  |     |    | △ 27,936 | △ 1,408 | △ 587  | 116     | △ 614   | △ 1,000 | △ 64      | △ 14,851    | △ 20      | △ 5,403    | △ 4         | △ 50      | △ 4,039  |

| 収 入          |           |                            |                       |        |             |
|--------------|-----------|----------------------------|-----------------------|--------|-------------|
| 損益収入（正味財産増減） | 補助・負担・支援金 | 国県                         | 企業立地法等関連補助金           | 1,840  | フロー収入（収支計算） |
|              |           | 市町村                        | センター運営、工技C、EMC、支援C負担金 | 28,364 |             |
|              |           | 飯田市                        | 産業振興事業負担金             | 14,815 |             |
|              |           |                            | 人件費負担金                | 23,857 |             |
|              |           | 業界                         | 支援C、工技C負担金等           | 3,855  |             |
|              | 試験・測定     | 工業技術センター<br>EMCセンター<br>使用料 |                       | 25,000 |             |
|              | 貸館        | 販売事業手数料                    |                       | 800    |             |
|              |           | 貸館使用料                      |                       | 20,200 |             |
|              | 拠点工場家賃    |                            | 24,033                |        |             |
|              | 受講料       |                            | 3,200                 |        |             |
|              | 雑収入他      |                            | 850                   |        |             |
|              | 長期借入金     |                            | 0                     |        |             |
|              | 引当資産積立取崩し |                            | 0                     |        |             |
|              | 前期繰越収支差額  |                            | 36,150                |        |             |

|      |     |         |
|------|-----|---------|
| 収支計算 | 収入計 | 182,964 |
| 損益計算 | 収入計 | 146,814 |

| 支 出          |         |                                         |        |             |
|--------------|---------|-----------------------------------------|--------|-------------|
| 損益支出（正味資産増減） | 減価償却費   | 建物・構築物・機器等減価償却費及び除却費。<br>基本財産評価損（12を含む） | 34,477 | フロー支出（収支計算） |
|              | 振興事業    | 産業振興事業費                                 | 7,480  |             |
|              |         | 人材育成事業費                                 | 8,895  |             |
|              |         | ネットワーク支援センター事業費                         | 10,221 |             |
|              |         | 新産業クラスター事業費                             | 6,720  |             |
|              |         | 三遠南信連携推進事業費                             | 883    |             |
|              |         | 南信州産業活性化事業費                             | 122    |             |
|              |         | 工場管理・運営事業                               | 12,657 |             |
|              | 試験・測定事業 | 工業技術センター事業費<br>EMCセンター事業費               | 32,555 |             |
|              |         | 知の集積事業                                  | 6,029  |             |
|              |         | 施設利用事業費                                 | 27,301 |             |
|              |         | 管理・共通事業費                                | 27,398 |             |
|              |         | 固定資産取得支出                                | 0      |             |
|              |         | 特定目的積立支出                                | 6,600  |             |
|              |         | 借入金返済                                   | 21,600 |             |

|      |     |         |
|------|-----|---------|
| 収支計算 | 支出計 | 168,461 |
| 損益計算 | 経費計 | 174,738 |

当期フロー収支差額

14,503

当期損益収支差額

△ 27,924