

令和6年6月10日
産業建設委員会協議会 資料 No. 2
産業経済部 農業課

令和5年度（第21期） 事業報告及び決算報告書（案）

令和6年度（第22期） 事業計画及び予算書（案）

有限会社 いいだ有機

第 21 期（令和 5 年度）事業報告書

1 事業運営

飯田市から飯田市堆肥センターの管理運営業務を受託し、発酵堆肥の製造、販売及び施設の管理を行った。

① 堆肥の製造及び販売

堆肥製造量は 1,582.41 t で前期比 105.1%、堆肥販売量は 548.41t で前期比 112.4%であった。

新規に作業員を雇用したことにより安定した堆肥製造が行えたことに加え、お客様感謝デー開催による新規顧客の獲得及び広告宣伝効果により堆肥販売量も増加したため、堆肥製造量、販売量ともに増加となった。

【第 21 期 堆肥製造・販売内訳】 詳細は総会資料 P13 参照

200 袋詰め	523 袋	(前年 553 袋 前年比 94.6%)
400 袋詰め	6,699 袋	(前年 4,239 袋 前年比 158.0%)
2 t 車	177 台	(前年 176 台 前年比 100.6%)
軽トラック	132 台	(前年 105 台 前年比 125.7%)

【第 21 期 堆肥製造原料調達状況】 詳細は総会資料 P14 参照

生ごみ	516.38 t	(前年 568.72 t 前年比 90.8%)
畜ふん	3036.26 t	(前年 2948.46 t 前年比 103.0%)
きのこ廃培地	1606.01 t	(前年 1639.41 t 前年比 98.0%)
おがこ購入	544.63 t	(前年 410.98 t 前年比 132.5%)

② 施設等の管理、修繕及び更新

適切な管理、点検及び運転に心掛けるとともに、稼働に必要な修繕を行った。

《主な修繕》

攪拌機の修繕及び部品の取り替え

③ 地域内循環の特徴的な取り組み

J Aみなみ信州・ユニー(株)と連携して国から認定を受けた「再生利用事業計画」を推進するため、リサイクルループ事業に取り組み、ユニー(株)からの生ごみ処理料の上乗せ分を J Aみなみ信州へ助成することで、堆肥の利用促進を図り、J Aねぎ部会へ 158 t の堆肥を販売し、生産したネギはネギ部会からユニー(株)へ納入した。

④ 有害鳥獣対策

周辺果樹団地においてカラスへの苦情が発生しているため、檻等による個体数調整を進めた。

2 会議

① 取締役会

○第1回取締役会の開催（出席者 取締役4名、事務局4名）

日時：令和5年5月31日（水）午前10時00分より みなみ信州農協本所第11会議室

- ・第21期定期総会進行について
- ・第21期定期総会付議事項について

○第2回取締役会の開催（出席者 取締役4名、事務局4名）

日時：令和5年5月31日（水）午前11時15分より みなみ信州農協本所第11会議室

- ・第21期 各役員の報酬等の決定について

○臨時取締役会の開催（出席者 取締役3名、社員1名、事務局3名）

日時：令和5年7月11日（火）午後2時00分より みなみ信州農協本所第11会議室

- ・ストックヤード建設取りやめについて

② 定期株主総会

○第1期定期株主総会の開催（出席株主6名、委任状1名、事務局4名）

日時：令和5年5月31日（水）午前10時45分より みなみ信州農協本所第11会議室

- ・第20期事業報告書、決算書類の承認について
- ・第21期事業計画案及び予算案の承認について
- ・役員報酬等の決定の件について
- ・ストックヤード建設について

決 算 比 較 資 料

比 較 対 照 年 度
第 19 期 (令和 3 年度) から第 21 期 (令和 5 年度)

貸 借 対 照 表
損 益 計 算 表
原 価 報 告 書

有 限 会 社 い い だ 有 機

比較貸借対照表（資産の部）

令和6年3月31日現在

資産の部					
科 目	第19期(R3年度) a	第20期(R4年度) b	第21期(R5年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)／b
	円	円	円	円	%
【流動資産】	[30,603,799]	[34,475,414]	[33,807,613]	[△ 667,801]	[△ 1.9]
現金	300,000	303,756	0	△ 303,756	—
普通預金	8,853,445	12,689,965	12,848,523	158,558	1.2
定期預金	16,537,233	16,537,514	16,537,795	281	0.0
売掛金	3,484,614	3,151,737	3,008,516	△ 143,221	△ 4.5
仕掛品	413,741	518,606	659,014	140,408	27.1
貯蔵品	1,014,766	1,262,636	452,510	△ 810,126	△ 64.2
未収入金	0	11,200	18,655	7,455	66.6
仮払税金	0	0	282,600	282,600	—
【固定資産】	[7,431,598]	[6,306,859]	[5,396,930]	[△ 909,929]	[△ 14.4]
(有形固定資産)	(7,406,738)	(6,281,999)	(5,372,070)	(△ 909,929)	(△ 14.5)
建物	2,694,042	2,554,797	2,415,552	△ 139,245	△ 5.5
機械装置	4,712,692	3,727,198	2,956,514	△ 770,684	△ 20.7
車輛運搬具	3	3	3	0	0.0
器具備品	1	1	1	0	0.0
(投資その他の資産)	24,860)	24,860)	24,860)	0	0.0
長期前払費用	24,860	24,860	24,860	0	0.0
【繰延資産】	[0]	[0]	[0]	[0]	[0.0]
繰延資産	0	0	0	0	0.0
資産の部合計	38,035,397	40,782,273	39,204,543	△ 1,577,730	△ 3.9

比較貸借対照表 (負債の部・純資産の部)

令和6年3月31日現在

負債の部					
科目	第19期(R3年度) a	第20期(R4年度) b	第21期(R5年度) c	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【流動負債】	[2,227,961]	[2,921,245]	[1,704,672]	[△ 1,216,573]	[△ 41.6]
買掛金・未払金	1,552,131	2,038,972	1,480,872	△ 558,100	△ 27.4
預り金	7,530	5,773	2,900	△ 2,873	△ 49.8
未払法人税等	369,700	479,800	21,700	△ 458,100	△ 95.5
未払消費税	298,600	396,700	199,200	△ 197,500	△ 49.8
負債の部合計	2,227,961	2,921,245	1,704,672	△ 1,216,573	△ 41.6

純資産の部					
科目	第19期(R3年度) a	第20期(R4年度) b	第21期(R5年度) c	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【株主資本】	[35,807,436]	[37,861,028]	[37,499,871]	[△ 361,157]	[△ 1.0]
(資本金)	(3,000,000)	(3,000,000)	(3,000,000)	(0)	0.0
資本金	3,000,000	3,000,000	3,000,000	0	0.0
(利益剰余金)	(32,807,436)	(34,861,028)	(34,499,871)	(△ 361,157)	(△ 1.0)
繰越利益剰余金	32,807,436	34,861,028	34,499,871	△ 361,157	△ 1.0
うち当期純利益	935,022	2,053,592	△ 361,157	△ 2,414,749	—
純資産の部合計	35,807,436	37,861,028	37,499,871	△ 361,157	△ 1.0

負債・純資産の部合計	38,035,397	40,782,273	39,204,543	△ 1,577,730	△ 3.9
------------	------------	------------	------------	-------------	-------

比較損益計算書

自 令和5年4月1日
至 令和6年3月31日

科 目	第19期(R3年度) a	第20期(R4年度) b	第21期(R5年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【 売 上 高 】	[19,143,150]	[17,301,038]	[17,034,084]	[△ 266,954]	[△ 1.5]
事業受託収入	0	0	0	0	0.0
堆肥売上高	6,319,461	4,455,720	5,239,689	783,969	17.6
事業負担金収入	802,288	913,189	935,464	22,275	2.4
処理料収入	12,021,401	11,932,129	10,858,931	△ 1,073,198	△ 9.0
【 売 上 原 価 】	[15,029,106]	[12,584,074]	[12,974,115]	[390,041]	[3.1]
当期製品製造原価	15,029,106	12,584,074	12,974,115	390,041	3.1
売上総利益	(4,114,044)	(4,716,964)	(4,059,969)	(△ 656,995)	(△ 13.9)
【販売費及び一般管理費】	[2,810,117]	[1,999,621]	[2,464,847]	[465,226]	[23.3]
広告宣伝費	500,000	447,180	557,273	110,093	24.6
役員報酬	384,533	390,000	360,000	△ 30,000	△ 7.7
堆肥運搬費	692,551	319,153	375,663	56,510	17.7
旅費交通費	0	0	0	0	—
消耗品費	177,387	60,314	129,866	69,552	115.3
支払保険料	0	0	0	0	0.0
租税公課	182,770	157,800	137,900	△ 19,900	△ 12.6
通信費	169,833	167,842	172,699	4,857	2.9
会議費	66,765	36,329	133,992	97,663	268.8
接待交際費	0	0	24,075	24,075	—
雑費	636,278	421,003	573,379	152,376	36.2
営業利益	1,303,927	2,717,343	1,595,122	△ 1,122,221	△ 41.3
【 営 業 外 収 益 】	[795]	[549]	[14,721]	[14,172]	[2,581.4]
受取利息	794	367	384	17	4.6
雑収入	1	182	14,337	14,155	7,777.5
経常利益	1,304,722	2,717,892	1,609,843	△ 1,108,049	△ 40.8
【 特 別 損 失 合 計 】	[0]	[0]	[1,900,000]	[1,900,000]	[—]
設計料損失	0	0	1,900,000	1,900,000	—
税引前当期純利益	(1,304,722)	(2,717,892)	(△ 290,157)	(△ 3,008,049)	(—)
法人税住民税等	369,700	664,300	71,000	△ 593,300	△ 89.3
当期純利益	(935,022)	(2,053,592)	(△ 361,157)	(△ 2,414,749)	(—)

比較原価報告書

自 令和5年4月1日
至 令和6年3月31日

科 目	第19期(R3年度) a	第20期(R4年度) b	第21期(R5年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【 材 料 費 】	[3,736,871]	[3,150,933]	[5,400,439]	[2,249,506]	[71.4]
期首材料棚卸高	867,300	1,012,600	1,260,200	247,600	24.5
原材料仕入高	3,355,346	3,263,800	4,458,201	1,194,401	36.6
仕入諸掛	526,825	134,733	131,188	△ 3,545	△ 2.6
期末材料棚卸高	1,012,600	1,260,200	449,150	△ 811,050	△ 64.4
【 労 務 費 】	[4,050,757]	[3,092,624]	[3,203,975]	[111,351]	[3.6]
賃 金	3,684,550	2,828,850	3,203,975	375,125	13.3
法定福利費	364,818	225,924	0	△ 225,924	△ 100.0
福利厚生費	1,389	37,850	0	△ 37,850	△ 100.0
【 製 造 経 費 】	[7,204,529]	[6,445,382]	[4,510,109]	[△ 1,935,273]	[△ 30.0]
消耗品費	197,458	916,282	381,802	△ 534,480	△ 58.3
動力光熱費	2,053,996	2,175,444	2,018,318	△ 157,126	△ 7.2
修繕費	3,189,011	1,344,395	732,356	△ 612,039	△ 45.5
保守点検委託料	0	263,200	0	△ 263,200	△ 100.0
環境衛生費	0	0	0	0	0.0
リース料	9,960	9,960	60,000	50,040	502.4
支払保険料	283,670	295,980	253,340	△ 42,640	△ 14.4
減価償却費	1,470,434	1,440,121	1,064,293	△ 375,828	△ 26.1
当期総製造費	(14,992,157)	(12,688,939)	(13,114,523)	(425,584)	(3.4)
期首仕掛品棚卸高	450,690	413,741	518,606	104,865	25.3
期末仕掛品棚卸高	413,741	518,606	659,014	140,408	27.1
当期製品製造原価	(15,029,106)	(12,584,074)	(12,974,115)	(390,041)	(3.1)

第 22 期（令和 6 年度）事業計画書

1 事業運営

引き続き飯田市から飯田市堆肥センターの管理運営業務を受託し、発酵堆肥の製造、販売及び施設の管理を行う。

① 堆肥の製造及び販売

- ・年間を通じて計画的な製造管理を行う。
- ・おがこ等の副資材の原料の確保に努め、安定的な堆肥製造を実施する。
- ・取り扱い販売店等と連携して製品の P R を行い、販売促進に努める。

② 施設等の管理、修繕

安定的な堆肥製造を行うために施設等の日常的な管理、点検を行い、必要に応じて適切に修繕等を行う。

③ 地域内循環の特徴的な取り組み

「再生利用事業計画」を推進するために、引き続き J A みなみ信州及びユニー(株)と連携してリサイクルループ事業に取り組み、製造された堆肥を J A ネギ部会へ提供していく。

④ 有害鳥獣対策

堆肥センターの周辺果樹団地においてカラスによる苦情が発生しているため、市と連携し、専門家の知見を活用しながら、敷地内に設置した檻により個体数調整を進めていく。

⑤ 社外からの家畜排せつ物受け入れ

当地域の畜産振興のために、社員以外の畜産農家から家畜排せつ物の受け入れの申出があった場合、施設の処理能力等を考慮し協議の上で受け入れを進める。

2 堆肥の製造及び販売計画

製造目標 1,700 t

販売量 700 t

3 会議

必要に応じて、臨時取締役会及び臨時株主総会を開催する。

第22期（令和6年度）予算計画

（単位：円）

	第22期計画	第21期実績	増減	備考
売上高	18,000,000	17,034,084	965,916	
堆肥売上高	6,000,000	5,239,689	760,311	袋詰め堆肥、バラ堆肥
事業負担金収入	1,000,000	935,464	64,536	株主4戸の農家負担金
処理料収入	11,000,000	10,858,931	141,069	きのこ廃培地、事業系厨芥類
売上原価	13,840,364	12,974,115	866,249	
原材料仕入高	4,500,000	4,458,201	41,799	副資材（おが粉）購入費
仕入諸掛	200,000	131,188	68,812	副資材（おが粉）運搬費
賃金	3,589,000	3,203,975	385,025	作業員賃金：10万円×12月 当番作業賃金：4,100円×90日 アルバイト賃金：1,000円×1,300h 会計担当：6万円×12月
法定福利費	0	0	0	正規職員の保険料
福利厚生費	0	0	0	
消耗品費	450,000	381,802	68,198	農具購入ほか
動力光熱費	2,200,000	2,018,318	181,682	電気・水道料、燃料代
修繕費	1,500,000	732,356	767,644	施設、機械設備等
リース代	60,000	60,000	0	カラー複合機
作業保守委託料	263,200	0	263,200	電気・機械設備保守点検
減価償却費	910,000	1,064,293	△ 154,293	大型ホイールローダーほか
支払保険料	260,000	253,340	6,660	建物保険、自動車保険
期首材料棚卸高	449,150	1,260,200	△ 811,050	
期末材料棚卸高	700,000	449,150	250,850	
期首仕掛品棚卸高	659,014	518,606	140,408	
期末仕掛品棚卸高	500,000	659,014	△ 159,014	
販売費及び一般管理費	2,780,000	2,464,847	315,153	
広告宣伝費	600,000	557,273	42,727	販促広告費 リサイクルループ事業促進
役員報酬	560,000	360,000	200,000	
堆肥運搬費	500,000	375,663	124,337	製品配達運賃
接待交際費	30,000	24,075	5,925	冠婚葬祭費
消耗品費	130,000	129,866	134	事務用品ほか
租税公課	150,000	137,900	12,100	印紙代、自動車税、固定資産税ほか
通信費	180,000	172,699	7,301	事務所電話代、FAX代ほか
会議費	130,000	133,992	△ 3,992	
雑費	500,000	573,379	△ 73,379	郵送料、振込手数料ほか
営業利益	1,379,636	1,595,122	△ 215,486	
営業外収益	500	14,721	△ 14,221	受取利息、消費税ほか
経常利益	1,380,136	1,609,843	△ 229,707	
特別損失	0	1,900,000	△ 1,900,000	
税引前当期純利益	1,380,136	-290,157	1,670,293	

※金額は消費税抜き

- 1. 商 号 有限会社いいだ有機
- 1. 会社成立年月日 平成 15 年 7 月 17 日
- 1. 出資一口の金額 金 50,000 円
- 1. 株主総数 7 名
- 1. 資本金総額 金 3,000,000 円
- 1. 株式総数 60 株 (内訳下記記載)

出 資 者 名 簿

令和 6 年 4 月 1 日現在

氏名	住所	出資 口数	出資金額	出資日		
				年	月	日
片岡 俊治	下伊那郡喬木村 1125 番地	6	300,000	15	6	30
吉川 正志	飯田市下久堅下虎岩 493 番地	6	300,000	15	7	4
平澤 和彦	飯田市下久堅下虎岩 506 番地	6	300,000	15	7	4
飯田市	飯田市大久保町 2534 番地	24	1,200,000	15	7	10
松沢 武志	飯田市下久堅下虎岩 59 番地 1	6	300,000	15	7	11
みなみ信州農業協同組合	飯田市鼎東鼎 281 番地	6	300,000	15	7	15
中村 大	飯田市下久堅下虎岩 863 番地口	6	300,000	28	12	8
合	計	60	3,000,000			

堆肥製造・販売量(第21期)

年月	製造量(t)		①社員引取(t)	袋詰め			バラ堆肥				販売量(t) ②+③
	①+②+③			②合計(t)	200(袋)	400(袋)	③合計(t)	3t車(台)	2t車(台)	軽トラ(台)	
4年4月	123.05		62.00	23.93	51	1171	36.90	0	16	14	60.83
4年5月	74.50		70.00	0.60	0	30	6.00	0	3	0	6.60
4年6月	91.85		96.00	3.12	100	106	0.00	0	0	0	3.12
4年7月	110.55		102.00	8.30	0	415	5.75	0	2	5	14.05
4年8月	80.07		66.00	28.44	200	1322	7.40	0	3	4	35.84
4年9月	80.30		40.00	30.83	93	1495	32.15	2	8	29	62.98
4年10月	106.47		76.00	11.83	79	552	23.60	0	9	16	35.43
4年11月	101.77		70.00	0.00	0	0	34.10	0	16	6	34.10
4年12月	164.65		110.00	0.06	0	3	60.30	0	27	18	60.36
5年1月	182.20		116.00	0.40	0	20	130.65	0	62	19	131.05
5年2月	212.16		124.00	8.54	0	427	38.55	0	17	13	47.09
5年3月	178.49		102.00	23.16	0	1158	33.80	1	14	8	56.96
合計	1,582.41		1,034.00	139.21	523	6,699	409.20	3	177	132	548.41

※堆肥製造量=袋詰め200×0.01(t)+袋詰め400×0.02(t)+バラ堆肥×3(t)+バラ堆肥×2(t)+バラ堆肥軽トラ×0.35(t)+社員使用(t)

堆肥製造原料調達状況(第21期)

年月	合計(t) ①+②+③	①生ごみ(t)	②畜ふん(t)	副資材(t)		
				③副資材計	きのこ廃培地	おがご購入
4年4月	443.82	47.73	248.97	147.12	104.13	42.99
4年5月	461.41	50.53	257.03	153.85	105.25	48.60
4年6月	478.16	47.73	249.11	181.32	140.67	40.65
4年7月	457.90	50.97	257.14	149.79	118.71	31.07
4年8月	500.17	46.00	257.17	197.00	145.13	51.87
4年9月	534.67	43.37	249.02	242.28	189.71	52.57
4年10月	522.53	39.59	256.96	225.98	172.71	53.27
4年11月	498.33	40.36	248.81	209.16	162.67	46.50
4年12月	469.21	39.35	257.45	172.41	125.91	46.50
5年1月	461.74	40.56	257.02	164.16	124.21	39.95
5年2月	433.58	36.69	240.45	156.44	106.21	50.23
5年3月	441.76	33.50	257.13	151.13	110.71	40.42
合計	5,703.28	516.38	3,036.26	2,150.64	1,606.01	544.63
原料比率	100.00%	9.05%	53.24%	37.71%	28.16%	9.55%