

令和7年6月20日
産業建設委員会協議会 資料 No. 1
産業経済部 農業課

令和6年度（第22期） 事業報告及び決算報告書

令和7年度（第23期） 事業計画及び予算書

有限会社 いいだ有機

第 22 期（令和 6 年度）事業報告書

1 事業運営

飯田市から飯田市堆肥センターの管理運営業務を受託し、発酵堆肥の製造、販売及び施設の管理を行った。

① 堆肥の製造及び販売

堆肥製造量は 1,570.71 t で前期比 99.3%、堆肥販売量は 469.71 t で前期比 85.6%であった。

堆肥製造量については、生ごみ及びきのこと廃培地の受入量が減少したが、畜ふん及びおがこの投入量が増えたため前年比横ばいとなった。

堆肥販売量については、耕作農家の減少による地域内での堆肥需要の低下に加え、一昨年より雇用した作業員の経験不足により製造工程における水分調整がうまくいかず、商品となる完熟堆肥の在庫を確保することができず、販売量減少となった。

【第 22 期 堆肥製造・販売内訳】 詳細は資料 P11 参照

200 袋詰め	400 袋	(前年 523 袋	前年比 76.5%)
400 袋詰め	6,178 袋	(前年 6,669 袋	前年比 92.6%)
2 t 車	152 台	(前年 177 台	前年比 85.9%)
軽トラック	109 台	(前年 132 台	前年比 82.6%)

【第 22 期 堆肥製造原料調達状況】 詳細は資料 P11 参照

生ごみ	497.38 t	(前年 516.38 t	前年比 96.3%)
畜ふん	3179.48 t	(前年 3036.26 t	前年比 104.7%)
きのこと廃培地	1447.63 t	(前年 1606.01 t	前年比 90.1%)
おがこ購入	600.93 t	(前年 544.63 t	前年比 110.3%)

② 施設等の管理、修繕及び更新

適切な管理、点検及び運転に心掛けるとともに、稼働に必要な修繕を行った。また、作業員の作業事故による施設の修繕及び車輛の更新を行った。

《主な修繕及び更新》

攪拌機の修繕及び部品の取り替え

ホイールローダータイヤ更新

一次発酵舎ドア、柱修繕（作業中事故による修繕）

2 t トラック修繕（エンジン載せ替え）

2 t トラック更新（オガコ運搬中における全損事故による買い替え）

③ 地域内循環の特徴的な取り組み

- ・ J Aみなみ信州・ユニー㈱と連携して国から認定を受けた「再生利用事業計画」を推進するため、リサイクルループ事業に取り組み、ユニー㈱からの生ごみ処理料の上乗せ分を J Aみなみ信州へ助成することで、堆肥の利用促進を図り、 J Aねぎ部会へ 106 t の堆肥を販売し、生産したネギはネギ部会からユニー㈱へ納入した。
- ・ 市内全学校給食調理場の給食残渣受入を開始した。

④ 有害鳥獣対策

周辺果樹団地においてカラスへの苦情が発生しているため、檻等による個体数調整を進めた。

2 会議

① 取締役会

○第 1 回取締役会の開催（出席者 取締役 4 名、事務局 4 名）

日時：令和 6 年 5 月 31 日（金）午前 10 時 00 分より みなみ信州農協本所第 11 会議室

- ・ 第 22 期定期総会進行について
- ・ 第 22 期定期総会付議事項について

○第 2 回取締役会の開催（出席者 取締役 4 名、事務局 4 名）

日時：令和 6 年 5 月 31 日（金）午前 11 時 15 分より みなみ信州農協本所第 11 会議室

- ・ 第 22 期 各役員の報酬等の決定について

② 定期株主総会

○第 22 期定期株主総会の開催（出席株主 6 名、委任状 1 名、事務局 4 名）

日時：令和 6 年 5 月 31 日（金）午前 10 時 35 分より みなみ信州農協本所第 11 会議室

- ・ 第 21 期事業報告書、決算書類の承認について
- ・ 第 22 期事業計画案及び予算案の承認について
- ・ 役員報酬等の決定について
- ・ 特定株主からの自己株式取得の決定について

決算比較資料

比較対照年度
第20期（令和4年度）から第22期（令和6年度）

貸借対照表
損益計算表
原価報告書

有限会社 いいだ有機

比較貸借対照表（資産の部）

令和7年3月31日現在

資産の部					
科 目	第20期(R4年度) a	第21期(R5年度) b	第22期(R6年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)／b
	円	円	円	円	%
【流動資産】	[34,475,414]	[33,807,613]	[26,271,475]	[△ 7,536,138]	[△ 22.3]
現金	303,756	0	6,000	6,000	—
普通預金	12,689,965	12,848,523	5,677,669	△ 7,170,854	△ 55.8
定期預金	16,537,514	16,537,795	16,538,076	281	0.0
売掛金	3,151,737	3,008,516	2,417,349	△ 591,167	△ 19.6
仕掛品	518,606	659,014	1,015,566	356,552	54.1
貯蔵品	1,262,636	452,510	295,300	△ 157,210	△ 34.7
未収入金	11,200	18,655	0	△ 18,655	△ 100.0
未収消費税	0	0	321,515	321,515	—
仮払税金	0	282,600	0	△ 282,600	—
【固定資産】	[5,396,930]	[5,396,930]	[6,704,918]	[1,307,988]	[24.2]
(有形固定資産)	(6,281,999)	(5,372,070)	(6,679,608)	(1,307,538)	(24.3)
建物	2,554,797	2,415,552	2,276,307	△ 139,245	△ 5.8
機械装置	3,727,198	2,956,514	2,331,553	△ 624,961	△ 21.1
車輛運搬具	3	3	2,071,747	2,071,744	—
器具備品	1	1	1	0	0.0
(投資その他の資産)	(24,860)	(24,860)	(25,310)	450	1.8
長期前払費用	24,860	24,860	25,310	450	1.8
【繰延資産】	[0]	[0]	[0]	[0]	[0.0]
繰延資産	0	0	0	0	0.0
資産の部合計	39,872,344	39,204,543	32,976,393	△ 6,228,150	△ 15.9

比較貸借対照表 (負債の部・純資産の部)

令和7年3月31日現在

負債の部					
科 目	第20期(R4年度) a	第21期(R5年度) b	第22期(R6年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【流動負債】	[2,921,245]	[1,704,672]	[2,276,721]	[572,049]	[33.6]
買掛金・未払金	2,038,972	1,480,872	2,205,721	724,849	48.9
預り金	5,773	2,900	0	△ 2,900	△ 100.0
未払法人税等	479,800	21,700	71,000	49,300	227.2
未払消費税	396,700	199,200	0	△ 199,200	△ 100.0
負債の部合計	2,921,245	1,704,672	2,276,721	572,049	33.6

純資産の部					
科 目	第20期(R4年度) a	第21期(R5年度) b	第22期(R6年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【株主資本】	[37,861,028]	[37,499,871]	[30,999,672]	[△ 6,500,199]	[△ 17.3]
(資本金)	(3,000,000)	(3,000,000)	(3,000,000)	(0)	0.0
資本金	3,000,000	3,000,000	3,000,000	0	0.0
(利益剰余金)	(34,861,028)	(34,499,871)	(27,999,672)	(△ 6,500,199)	(△ 18.8)
繰越利益剰余金	34,861,028	34,499,871	27,999,672	△ 6,500,199	△ 18.8
うち当期純利益	2,053,592	△ 361,157	△ 6,500,199	△ 6,139,042	1,699.8
(自己株式)	(0)	(0)	(△ 300,000)	(△ 300,000)	-
純資産の部合計	37,861,028	37,499,871	30,699,672	△ 6,800,199	△ 18.1

負債・純資産の部合計	40,782,273	39,204,543	32,976,393	△ 6,228,150	△ 15.9
------------	------------	------------	------------	-------------	--------

比較損益計算書

自 令和6年4月1日
至 令和7年3月31日

科 目	第20期(R4年度) a	第21期(R5年度) b	第22期(R6年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【 売 上 高 】	[17,301,038]	[17,034,084]	[15,279,969]	[△ 1,754,115]	[△ 10.3]
堆肥売上高	4,455,720	5,239,689	4,816,129	△ 423,560	△ 8.1
事業負担金収入	913,189	935,464	982,283	46,819	5.0
処理料収入	11,932,129	10,858,931	9,481,557	△ 1,377,374	△ 12.7
【 売 上 原 価 】	[12,584,074]	[12,974,115]	[19,354,256]	[6,380,141]	[49.2]
当期製品製造原価	12,584,074	12,974,115	19,354,256	6,380,141	49.2
売上総利益	(4,716,964)	(4,059,969)	(△ 4,074,287)	(△ 8,134,256)	(△ 200.4)
【販売費及び一般管理費】	[1,999,621]	[2,464,847]	[2,622,489]	[157,642]	[6.4]
広告宣伝費	447,180	557,273	427,585	△ 129,688	△ 23.3
役員報酬	390,000	360,000	530,000	170,000	47.2
堆肥運搬費	319,153	375,663	354,353	△ 21,310	△ 5.7
旅費交通費	0	0	0	0	—
消耗品費	60,314	129,866	36,296	△ 93,570	△ 72.1
支払保険料	0	0	0	0	0.0
租税公課	157,800	137,900	255,350	117,450	85.2
通信費	167,842	172,699	165,057	△ 7,642	△ 4.4
会議費	36,329	133,992	253,082	119,090	88.9
接待交際費	0	24,075	0	△ 24,075	—
雑費	421,003	573,379	600,766	27,387	4.8
営業利益	2,717,343	1,595,122	△ 6,696,776	△ 8,291,898	△ 519.8
【 営 業 外 収 益 】	[549]	[14,721]	[3,670]	[△ 11,051]	[△ 75.1]
受取利息	367	384	3,601	3,217	837.8
雑収入	182	14,337	69	△ 14,268	△ 99.5
経常利益	2,717,892	1,609,843	△ 6,693,106	△ 8,302,949	△ 515.8
【 特 別 利 益 合 計 】	[0]	[0]	[263,907]	[263,907]	[—]
固定資産売却益	0	0	263,907	263,907	—
【 特 別 損 失 合 計 】	[0]	[1,900,000]	[0]	[△ 1,900,000]	[—]
設計料損失	0	1,900,000	0	△ 1,900,000	—
税引前当期純利益	(2,717,892)	(△ 290,157)	(△ 6,429,199)	(△ 6,139,042)	(2,115.8)
法人税住民税等	664,300	71,000	71,000	0	0.0
当期純利益	(2,053,592)	(△ 361,157)	(△ 6,500,199)	(△ 6,139,042)	(1,699.8)

比較原価報告書

自 令和6年4月1日
至 令和7年3月31日

科目	第20期(R4年度) a	第21期(R5年度) b	第22期(R6年度) c	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【材料費】	[3,150,933]	[5,400,439]	[6,852,602]	[1,452,163]	[26.9]
期首材料棚卸高	1,012,600	1,260,200	449,150	△ 811,050	△ 64.4
原材料仕入高	3,263,800	4,458,201	6,573,660	2,115,459	47.5
仕入諸掛	134,733	131,188	125,092	△ 6,096	△ 4.6
期末材料棚卸高	1,260,200	449,150	295,300	△ 153,850	△ 34.3
【労務費】	[3,092,624]	[3,203,975]	[2,793,350]	[△ 410,625]	[△ 12.8]
賃金	2,828,850	3,203,975	2,776,200	△ 427,775	△ 13.4
法定福利費	225,924	0	17,150	17,150	-
福利厚生費	37,850	0	0	0	-
【製造経費】	[6,445,382]	[4,510,109]	[10,064,856]	[5,554,747]	[123.2]
消耗品費	916,282	381,802	350,567	△ 31,235	△ 8.2
動力光熱費	2,175,444	2,018,318	2,037,558	19,240	1.0
修繕費	1,344,395	732,356	4,269,959	3,537,603	483.0
保守点検委託料	263,200	0	134,800	134,800	-
リース料	9,960	60,000	144,000	84,000	140.0
支払保険料	295,980	253,340	292,020	38,680	15.3
減価償却費	1,440,121	1,064,293	2,835,952	1,771,659	166.5
当期総製造費	(12,688,939)	(13,114,523)	(19,710,808)	(6,596,285)	(50.3)
期首仕掛品棚卸高	413,741	518,606	659,014	140,408	27.1
期末仕掛品棚卸高	518,606	659,014	1,015,566	356,552	54.1
当期製品製造原価	(12,584,074)	(12,974,115)	(19,354,256)	(6,380,141)	(49.2)

第 23 期（令和 7 年度）事業計画

1 事業運営

引き続き飯田市から飯田市堆肥センターの管理運営業務を受託し、発酵堆肥の製造、販売及び施設の管理を行う。

① 堆肥の製造及び販売

- ・年間を通じて計画的な製造管理を行う。
- ・おがこ等の副資材の原料の確保に努め、安定的な堆肥製造を実施する。また、オガコ投入量の適切な管理と戻し堆肥の活用などを行う。
- ・製品安定確保のため、作業員の教育を引き続き行うとともに製造工程の確認を行う。
- ・取り扱い販売店等と連携して製品の P R を行い、販売促進に努める。

② 施設等の管理、修繕

安定的な堆肥製造を行うために施設等の日常的な管理、点検を行い、必要に応じて適切に修繕等を行う。

③ 地域内循環の特徴的な取り組み

「再生利用事業計画」を推進するために、引き続き J A みなみ信州及びユニー(株)と連携してリサイクルループ事業に取り組み、製造された堆肥を J A ネギ部会へ提供していく。

④ 有害鳥獣対策

堆肥センターの周辺果樹団地においてカラスによる苦情が発生しているため、市と連携し、専門家の知見を活用しながら、敷地内に設置した檻により個体数調整を進めていく。

⑤ 社外からの家畜排せつ物受け入れ

当地域の畜産振興のために、社員以外の畜産農家から家畜排せつ物の受け入れの申出があった場合、施設の処理能力等を考慮し協議の上で受け入れを進める。

2 堆肥の製造及び販売計画

製造目標 1,600 t

販売量 600 t

3 会議

必要に応じて、臨時取締役会及び臨時株主総会を開催する。

第23期（令和7年度）予算計画

（単位：円）

	第23期計画	第22期実績	増減	備考
売上高	17,000,000	15,279,969	1,720,031	
堆肥売上高	6,000,000	4,816,129	1,183,871	袋詰め堆肥、バラ堆肥
事業負担金収入	1,000,000	982,283	17,717	株主4戸の農家負担金
処理料収入	10,000,000	9,481,557	518,443	きのこ廃培地、事業系厨芥類
売上原価	14,512,543	19,354,256	△ 4,841,713	
原材料仕入高	4,000,000	6,573,660	△ 2,573,660	副資材（おが粉）購入費
仕入諸掛	130,000	125,092	4,908	副資材（おが粉）運搬費
賃金	2,989,000	2,776,200	212,800	作業員賃金：50,000円×12月 当番作業賃金：4,100円×90日 アルバイト賃金：1,000円×1,300h 会計担当：60,000円×12月
法定福利費	0	17,150	△ 17,150	正規職員の保険料
福利厚生費	0	0	0	
消耗品費	350,000	350,567	△ 567	農具購入ほか
動力光熱費	2,050,000	2,037,558	12,442	電気・水道料、燃料代
修繕費	1,500,000	4,269,959	△ 2,769,959	施設、機械設備等
リース代	144,000	144,000	0	カラー複合機
作業保守委託料	134,800	134,800	0	電気・機械設備保守点検
減価償却費	2,793,877	2,835,952	△ 42,075	2tトラック、大型ホイロローダーほか
支払保険料	260,000	292,020	△ 32,020	建物保険、自動車保険
期首材料棚卸高	295,300	449,150	△ 153,850	
期末材料棚卸高	150,000	295,300	△ 145,300	
期首仕掛品棚卸高	1,015,566	659,014	356,552	
期末仕掛品棚卸高	1,000,000	1,015,566	△ 15,566	
販売費及び一般管理費	2,304,000	2,622,489	△ 318,489	
広告宣伝費	500,000	427,585	72,415	販促広告費 リサイクルループ事業促進
役員報酬	534,000	530,000	4,000	
堆肥運搬費	400,000	354,353	45,647	製品配達運賃
接待交際費	10,000	0	10,000	冠婚葬祭費
消耗品費	40,000	36,296	3,704	事務用品ほか
租税公課	150,000	255,350	△ 105,350	印紙代、自動車税、固定資産税ほか
通信費	170,000	165,057	4,943	事務所電話代、FAX代ほか
会議費	100,000	253,082	△ 153,082	
雑費	400,000	600,766	△ 200,766	郵送料、振込手数料、税理士報酬ほか
営業利益	183,457	△ 6,696,776	6,880,233	
営業外収益	3,500	3,670	△ 170	受取利息、消費税ほか
経常利益	186,957	△ 6,693,106	6,880,063	
特別利益	0	263,907	△ 263,907	
税引前当期純利益	186,957	△ 6,429,199	6,616,156	

※金額は消費税抜き

1. 商 号 有限会社いいだ有機
 1. 会社成立年月日 平成 15 年 7 月 17 日
 1. 出資一口の金額 金 50,000 円
 1. 株主総数 7 名
 1. 資本金総額 金 3,000,000 円
 1. 株式総数 60 株 (内訳下記記載)

出 資 者 名 簿

令和 6 年 6 月 5 日現在

氏名	住所	出資 口数	出資金額	出資日		
				年	月	日
片岡 俊治	下伊那郡喬木村 1125 番地	6	300,000	平成 15	6	30
吉川 正志	飯田市下久堅下虎岩 493 番地	6	300,000	平成 15	7	4
飯田市	飯田市大久保町 2534 番地	24	1,200,000	平成 15	7	10
松沢 武志	飯田市下久堅下虎岩 59 番地 1	6	300,000	平成 15	7	11
みなみ信州農業協同組合	飯田市鼎東鼎 281 番地	6	300,000	平成 15	7	15
中村 大	飯田市下久堅下虎岩 863 番地口	6	300,000	平成 28	12	8
有限会社いいだ有機	飯田市下久堅下虎岩 493 番地	6	300,000	令和 6	6	5
合 計		60	3,000,000			

堆肥製造・販売量(第22期)

年月	製造量(t)		①社員引取(t)	袋詰め			バラ堆肥				販売量(t) ②+③
	①+②+③	①+②		②合計(t)	200(袋)	400(袋)	③合計(t)	3t車(台)	2t車(台)	軽トラ(台)	
4年4月	123.05	60.00	17.24	200	762	16.80	0	7	8	34.04	
4年5月	74.50	78.00	4.34	0	217	10.10	0	4	6	14.44	
4年6月	91.85	80.00	4.00	0	200	8.35	0	4	1	12.35	
4年7月	110.55	98.00	4.66	0	233	2.35	0	1	1	7.01	
4年8月	80.07	114.00	22.00	0	1100	3.40	0	1	4	25.40	
4年9月	80.30	102.00	32.24	200	1512	4.80	0	1	8	37.04	
4年10月	106.47	72.00	6.52	0	326	20.80	0	9	8	27.32	
4年11月	101.77	62.00	4.80	0	240	30.70	0	15	2	35.50	
4年12月	164.65	104.00	1.60	0	80	76.90	0	36	14	78.50	
5年1月	182.20	108.00	6.00	0	300	73.15	0	35	9	79.15	
5年2月	212.16	118.00	5.64	0	282	43.35	0	18	21	48.99	
5年3月	178.49	105.00	18.52	0	926	51.45	0	21	27	69.97	
合計	1,570.71	1,101.00	127.56	400	6,178	342.15	0	152	109	469.71	

※堆肥製造量=袋詰め200×0.01(t)+袋詰め400×0.02(t)+バラ堆肥×3(t)+バラ堆肥×2(t)+バラ堆肥軽トラ×0.35(t)+社員使用(t)

堆肥製造原料調達状況(第22期)

年月	合計(t) ①+②+③	①生ごみ(t)	②畜ふん(t)	副資材(t)	
				③副資材計	きのこ廃培地 おがご購入
4年4月	440.43	39.82	261.27	139.34	83.27
4年5月	445.17	42.08	270.13	132.96	97.21
4年6月	486.53	42.37	261.25	182.91	112.35
4年7月	533.82	45.61	269.95	218.26	166.63
4年8月	479.24	46.97	270.20	162.07	113.01
4年9月	557.96	42.40	261.32	254.24	214.75
4年10月	526.99	44.40	269.98	212.61	158.17
4年11月	470.61	42.71	261.53	166.37	118.71
4年12月	471.84	41.62	270.00	160.22	102.51
5年1月	447.91	38.82	270.13	138.96	102.28
5年2月	401.82	34.52	243.82	123.48	95.21
5年3月	463.10	36.06	269.90	157.14	83.54
合計	5,725.42	497.38	3,179.48	2,048.56	1,447.63
原料比率	100.00%	8.69%	55.53%	35.78%	25.28%
				600.93	10.50%