

1. 兵庫県豊岡市のまちづくり・ウェルビーイング型体験カルチャー **ネオカルTOYOOKA**について

2. 廃校を活かして自然と暮らしを楽しむ拠点 **NATURE STUDIO**について

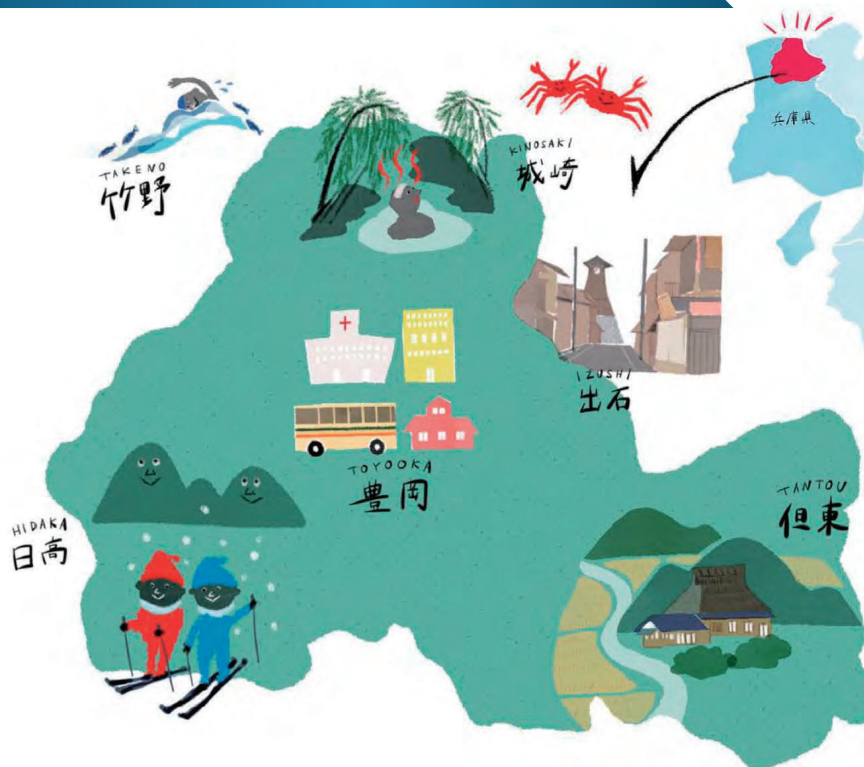
3. 地域共生拠点・**あすパーク**について

4. 兵庫県洲本市の再生可能エネルギー事業について

2025年7月30日～8月1日
兵庫県豊岡市、神戸市、洲本市

報告者／岡本 恒和

1. 兵庫県豊岡市・ネオカルTOYOOKA【豊岡のまちづくり】について



兵庫県
豊岡市

2005年、6つの市町が合併
北近畿エリアの地方都市
温泉、海、山、城下町、農村
…と多様な環境

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA【豊岡のまちづくり】について



1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA【豊岡のまちづくり】について



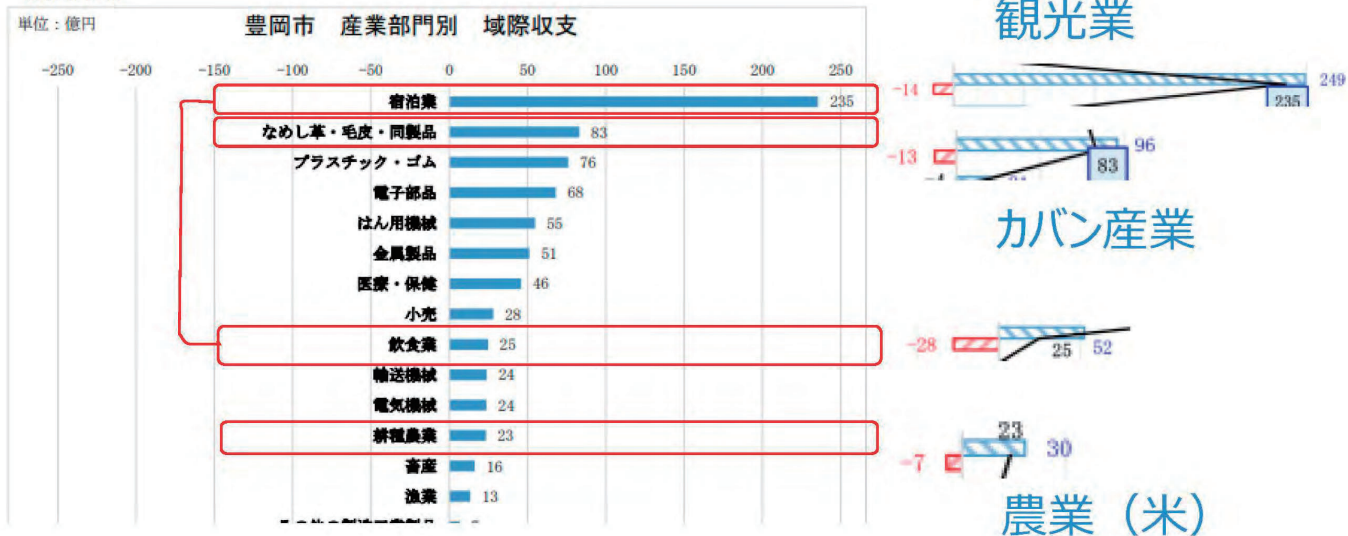
どう転がっても面白いっ



1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA【豊岡のまちづくり】について

2 経済循環構造（域際収支）

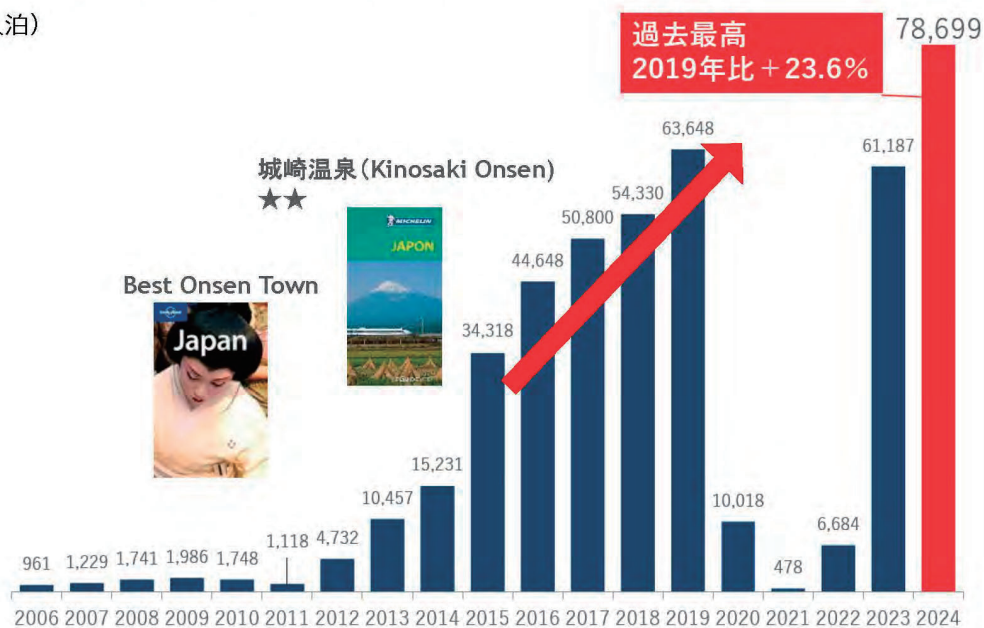
（前頁再掲）



1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA【豊岡のまちづくり】について

豊岡市の外国人観光客延べ宿泊者数の推移

（人泊）



1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【豊岡のまちづくり】について

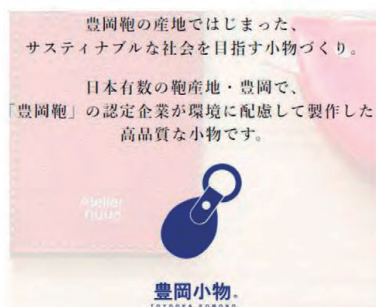
カバンのまち【カバン産業】



新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

06

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【豊岡のまちづくり】について



鞆に使う部分を切り抜いた後の革

その革を使い作成

新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

07

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【豊岡のまちづくり】について



新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

08

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【豊岡のまちづくり】について

➤ コウノトリ野生復帰とコウノトリ育む農法

コウノトリ野生復帰



1971年 コウノトリは豊岡の地を最後の生息地として日本の空から消えました。
2005年 豊岡の地から再び日本の空へ (2025年 500羽を超える)

コウノトリ育む農法

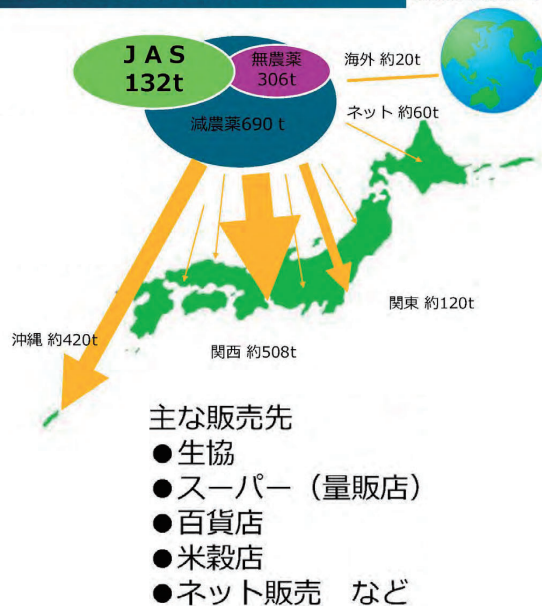
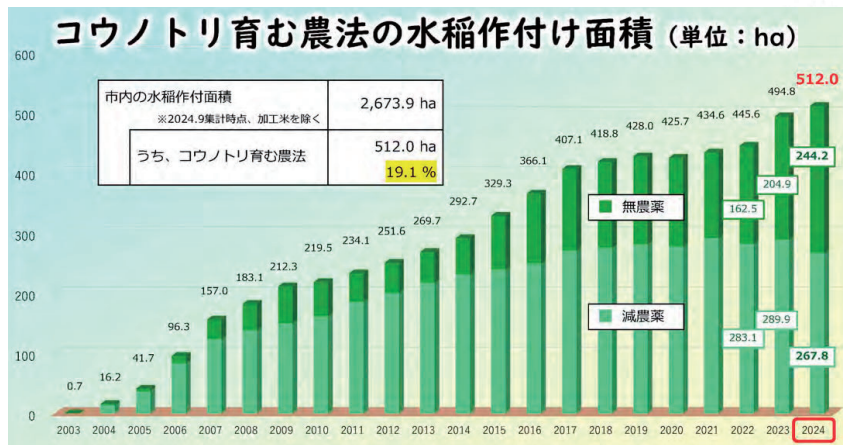
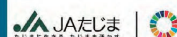


新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

09

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【豊岡のまちづくり】について

コウノトリ育むお米の販売状況（国内）



出展：JAたじま（2024年産の販売状況）

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【豊岡のまちづくり】について

演劇のまちづくり「豊岡演劇祭」



観光客も市民も
みんなで大交流！



地域と連携した
新たな取り組みを展開！

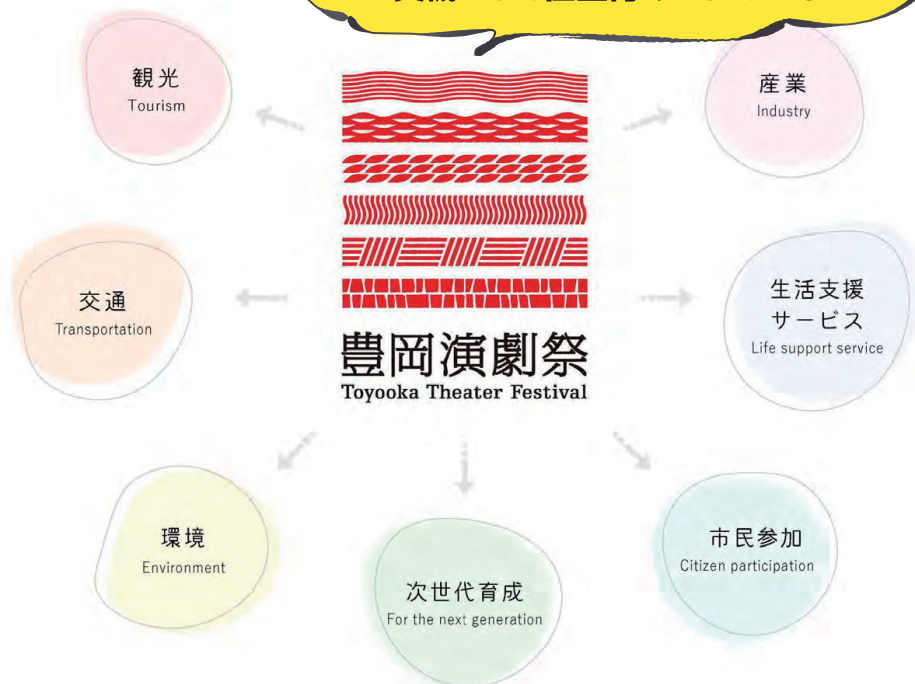


演劇祭で
地域通貨を導入！



フェスティバル運営に
大学生の力も！

様々な地域課題解決への取組を進める
契機として位置付けられている。



1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【豊岡のまちづくり】について



新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

コミュニケーション教育

演劇的手法を使ったコミュニケーションワークショップ

(市内全校の小6、中1、高校の授業で実施)

体や声、言葉を使った表現活動により自分の気持ちを出す

受容体験を通して、自己肯定感が向上

自分とは異なる価値観を持つ他社と向き合い、認める

他者との違いをすり合わせ、集団の中での合意形成をとる

12

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【豊岡のまちづくり】について

演劇のまちづくり「豊岡演劇祭」



開学時期 2021年4月

学部学科 芸術文化・観光学部 芸術文化・観光学科

定員 80人/学年



8人の卒業生が豊岡に定着

- ①豊岡観光イノベーション
- ②城崎アートセンター (受託事業者へ)
- ③河畔劇場+起業 (NPO設立) 2人
- ④城崎の旅館 2人
- ⑤但馬信用金庫 2人

新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

13

一般社団法人 豊岡観光イノベーション(TTI) 2016年6月1日設立



観光まちづくりの観点から、当該地域の関係者の力を結集し、顧客視点に立ち、地域の魅力を再編集して、地域の稼ぐ力を引き出し、地域経済の活性化に寄与することを目的とする。

観光地マーケティングにより

来訪者を増やす

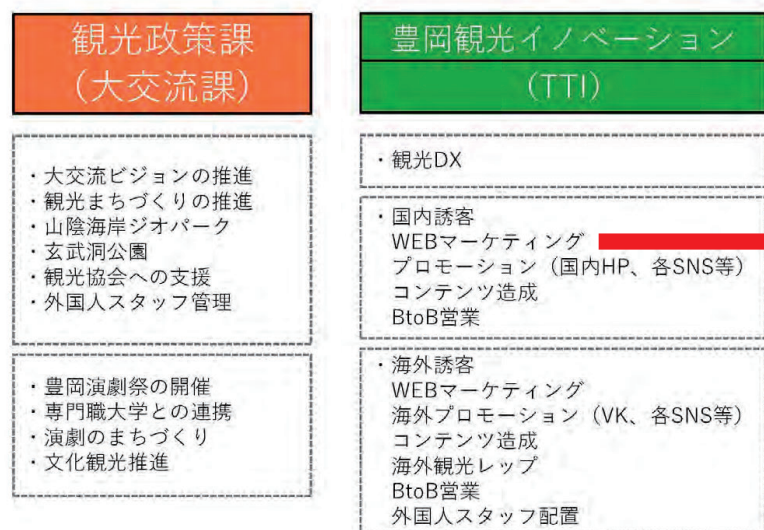
滞在日数を増やす

消費額を増やす

観光まちづくりの参加者を増やす



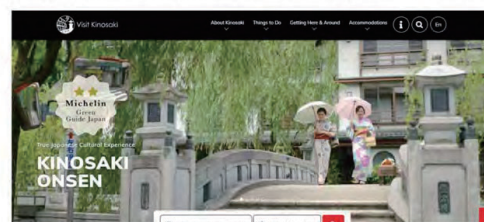
DMOとの協働体制 (2023年度～)



※DMO：地域の観光資源を活かし、観光客の誘致や地域活性化を目指す団体

外国語版観光公式サイト

外国語版観光公式サイト (Visit Kinosaki) の運営とWEBマーケティング



Visit Kinosaki.com

設置目的：宿泊予約の獲得、観光情報の提供

「Visit Kinosaki」WEBマーケティング

Visit Kinosaki ユーザー数
(日本語環境を除く)



1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【ネオカルTOYOOKA】について

➤ ネオカルTOYOOKAプログラムの推進体制



写真

高橋 伸佳

TAKAHASHI NOBUYOSHI

教授

主な担当科目

観光事業概論、ニューツーリズム論、福祉産業論、エリアマネジメント論、観光プロモーション演習、宿泊業実習、ホスピタリティ実習、ディスプレイ実習、専門演習、総合演習

専門分野

スポーツ健康科学、経営学、観光学



ネオ
カル
NEO
CULTURE
TOYOOKA

豊岡発＝ネオカルチャー

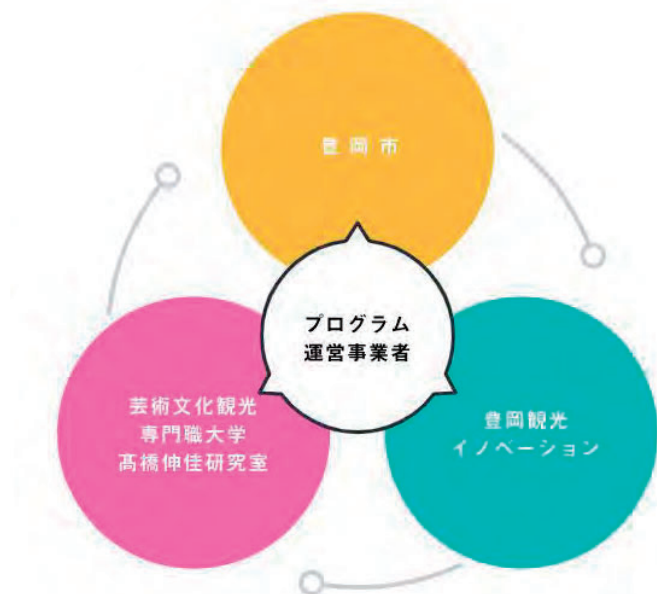
健康で幸せにつながる体験カルチャーの創出による「まちづくり」

- ① 誰もがイキイキと幸せに過ごすことができる
新たなライフスタイルの構築
- ② 市民と来訪者がつながり、相互に交流を
楽しめる場やつながりの機会創造

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【ネオカルTOYOOKA】について

➤ ネオカルTOYOOKAプログラムの推進体制

(ネオカルTOYOOKA推進協議会)



地域リサーチ&イノベーションセンター

兵庫県公立大学法人

芸術文化観光専門職大学
Professional College of Arts and Tourism

大学との連携事業 (2021～)

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【ネオカルTOYOOKA】について

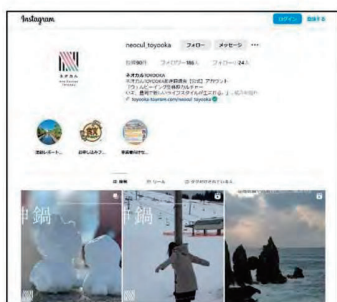


図3 SNSと連動を果たしたWEBサイト

➤ 認定したプログラムを公式サイトで販売

以下の3つのカテゴリに即したプログラムの募集と相談会の実施、認定審査会を行い、認定したプログラムを公式サイトで販売。

アウトドア&スポーツ	リトリート&ビューティー	ワーケーション&フレッシュ
Change & Growth 「挑戦と成長」 山・川・海。大自然の中で満喫するアウトドア&スポーツ体験を通じて、自己改革や挑戦、充実した成長体験を楽しみながら味わうことができる。新しい経験から得られる出会いや気づきが、やがて生きがいへと変化していく。	Healing & Health care 「癒しと健康」 森林、海洋、温泉などの天然の恵みがもたらしてくれるセラピーはもちろん、アートの聖地としての歴史と、その蓄積から生まれたアートセラピーも。それらを使い分けながら自分自身と向きあうことで、ココロとカラダが整いキレイになれる。	Art & Creation 「芸術と創造」 著名な文筆家や表現者をはじめ、世界中から様々なアーティストが訪れる豊岡ならではのステイ体験。クリエイターだけでなく、ビジネスマンの創造力も高めてくれる上質な出会いや滞在を経験できる。

ネオカルTOYOOKA公式サイト：https://toyooka-tourism.com/neocal_toyooka/

2024年度ネオカルTOYOOKAサイトPV・UU

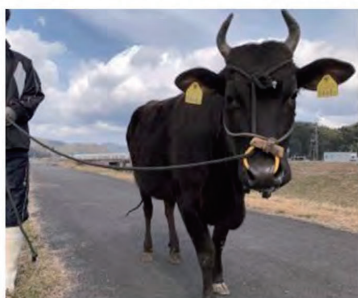


図4 ネオカル TOYOOKA サイトPV 数・UU 数の推移

1. 豊岡市・ネオカルTOYOOKA 【ネオカルTOYOOKA】について

現在販売中のプログラム（例）

但馬牛といっしょに歩くアニマルセラピー（試食付き）



現在販売中のプログラム（認定済みプログラム：36件）

アウトドア&スポーツ



リトリート&ビューティー



ネオカルTOYOOKAのコンセプト

豊岡市の人口問題からみる本事業の必要性



▼人口は2040年に57,770人になると推計 (2060年には38,529人)

出所：第2期豊岡市地方創生総合戦略第4版
※77,489人（令和2年10月1日：国勢調査結果）

→交流人口、関係人口
の創出

▼高齢者人口は26,892人、高齢化率33.6%

※2020年10月1日住民基本台帳に基づく
※高齢化率比較：国28.1%、県28.8%
出所：豊岡市老人福祉計画・第8期介護保険事業計画（概要版）

→健康増進、介護・福祉
の新たなソリューション

▼若者回復率※は39.5%と低位

※2010～2015年時点
※10歳代の転出超過数に対して20歳代の転入超過者数が占める割合
出所：第2期豊岡市地方創生総合戦略第4版

→さらに魅力的な産業と
ライフスタイルの創造

社会背景の変化からみる本事業の必要性

筋骨格系の問題、孤立やうつ病、ストレスや過重労働、
その他（代謝性疾患：生活習慣病）、循環器疾患、消化器疾患、がん

Aida Isabel Tavares. Telework and health effects review. International Journal of Healthcare, 2017, 3(2): 30-36

「さまざまな要因から心身の不調を訴える方が増えてきている」

山本晴義「新型コロナウイルス感染症とメンタルヘルスケア」産業保健21,2021.7 第105号,2-4

「身体活動量の低下が顕著である。通勤にともなう歩行などの身体活動が低下し、
その分を挽回するだけの運動をしている人が少ない」

永田智久「在宅勤務の拡大がもたらした影響について」産業保健21,2021.7 第105号,5-7

世界幸福度レポートにおける日本の幸福度は54位

Sustainable Development Solutions Network「World Happiness Report 2022」



ネオ
カル
NEO
CULTURE
TOYOOKA

豊岡発＝ネオカルチャー

健康で幸せにつながる体験カルチャーの創出による「まちづくり」

- ①誰もがイキイキと幸せに過ごすことができる
新たなライフスタイルの構築
- ②市民と来訪者がつながり、相互に交流を
楽しめる場やつながりの機会創造

2. 【NATURE STUDIO】について

廃校を活かすことで
地域社会の発展に
寄与しようという試み

NATURE STUDIO

自然と暮らしをつくる

2015年に閉校となった
湊山小学校の
141年の歴史を引き継ぐ
NATURE STUDIOは、
「自然」と「暮らし」を楽しむための
ハブとなるコミュニティ型の
複合施設。

新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

01

2. 【NATURE STUDIO】について

➤ 【NATURE STUDIO】の経緯

2015年に湊山小学校が廃校となり、
地域の4小学校が一つに統合。

2018年に市役所が、民間事業者に
廃校の活用方法を調査依頼。

村上工務店が認定を受け、
事業を展開。2022年にオープン。

**運営主体のリバーワークス(RW)は、
村上工務店の子会社であり、
街づくりの企画・運営などを行っている。**



外観



森の中の小さな釣り堀



新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

02

2. 【NATURE STUDIO】について

➤ 【NATURE STUDIO】の立地の特性

兵庫区は平清盛ゆかりの地。
戦災や震災の被害が抑制的であったため、
木造密集住宅地が残っている。
バス便が敬遠されていて駐車場適地も少ない。

空き地や空き家を利用して緑豊かな
住宅地になると未来図を描く。

緑豊かな自然環境を魅力とした
暮らしやすいエリアへと進化して
いくために、廃校を活用して、自然と
暮らす地域を創っていくことを目的とした。



震災の影響が少なく
昔の面影を残している
地域に立地する。



2. 【NATURE STUDIO】について

➤ 【NATURE STUDIO】のコンセプト

地域ニーズへの対応

両方をつなぐ機能

域外からの集客

デイケア・クリニック
保育ニーズ等

飲食
グリーンショップ

水族館
ブルワリー



地域密着各施設



ハーブ店



フードホール(飲食店)

2. 【NATURE STUDIO】について



理科室・図書室など特別教室が水族館に。



給食室だった場所はブルワリーに。



体育館は飲食できるフードホールに。

2. 【NATURE STUDIO】について

➤ 【水族館】のコンセプト

民間事業による小規模な水族館。
「生き物と語る」をテーマに
リピートが期待できる水族館の
時間の過ごし方を提案。



学校の記憶を活用。
椅子に座り低い位置から
鑑賞できる展示構成。
→没入できる体験



2. 【NATURE STUDIO】について

事業スキーム

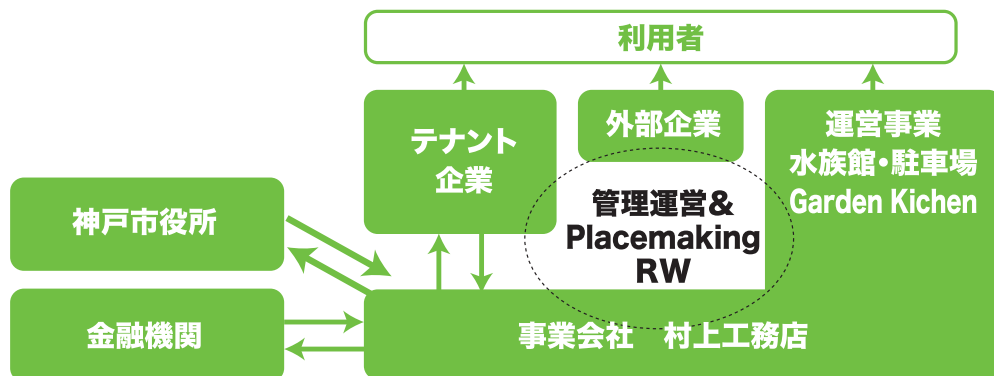
校舎と体育館は有償譲渡、
土地は15年間の定期借地権
事業費 約13億円
(うち建築工事費は10億円)
水族館事業についての補助金はある



湊山小学校外観(2020年撮影)



校庭の風景(2020年撮影)



新政いいた 2025 1st half 政務調査報告

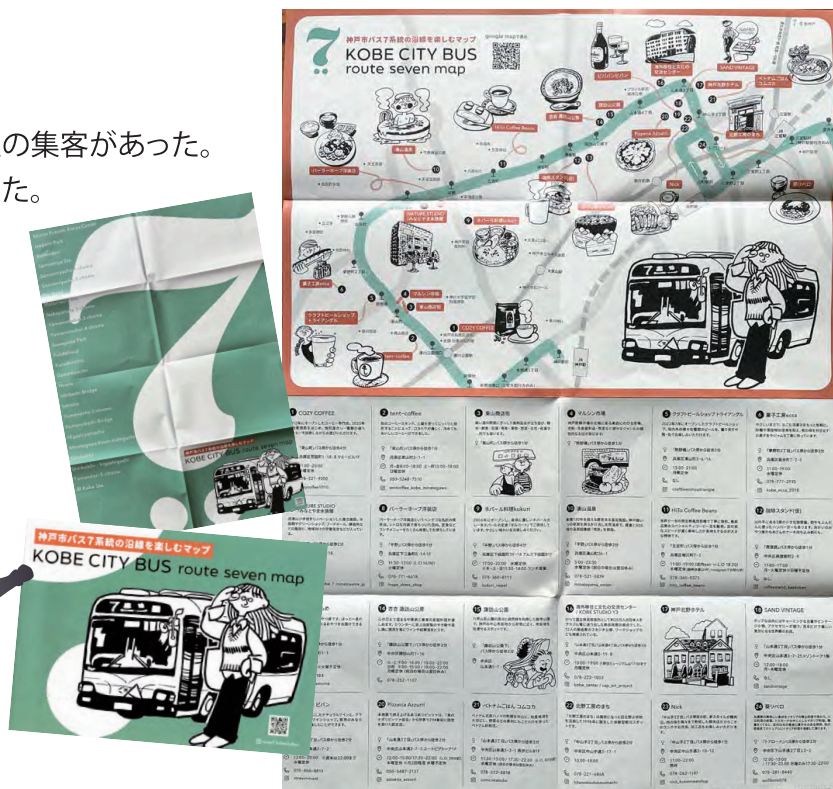
07

2. 【NATURE STUDIO】について

地域への波及効果

設立初年度は珍しさもあり年間15万人の集客があった。
80人規模の雇用を創出することができた。
従事者が施設内の保育サービスを利用できるなど
相乗効果も生まれる。

市のバス路線と連携して
『市バス沿線を楽しむマップ』を
作製した。
→地域ブランディング
シビックプライドの向上



新政いいた 2025 1st half 政務調査報告

08

2. 【NATURE STUDIO】について

➤ 【NATURE STUDIO】がもつ意義

学校の機能を引き継ぐことで、
地域と一つになった施設として、
子育てを軸としたコミュニティづくりに貢献。

また、訪問医療や介護など地域の福祉活動の場として、
様々なイベントを開催している。



地域医療/福祉の活動の場として活用



マーケットヤードの夜のシーンづくり



もちつきイベントの実施(毎年1/4)

3. 【あすパーク】について



3.【あすパーク】について

① 【あすパーク】の概要

「地域共生拠点・あすパーク」は
認定NPO法人コミュニティ・サポートセンター神戸が、
阪神淡路大震災後25年を機に建設した民設民営の施設。

震災後、神戸のまちは復興したが、
近年は少子超高齢化による家族機能の低下、格差による社会の分断、
地域コミュニティの脆弱化が進行し孤独死、引きこもり、
子どもの貧困問題等かつてない生活課題が顕在化している。
このような課題を解決するため、協働の場として、サポートの場として、
またプログラム等の調査・開発・実施をする場となっている。

施設は震災直後、実際に避難所となった大和公園内にある。



3.【あすパーク】について



実際に
避難所となった
大和公園内に
ある



3.【あすパーク】について

どのような人に向けての場所なのか → 協働の場、挑戦の場として

仲間をつくりたい。
社会に役立ちたい。

会社経営の
アドバイスや
地域との
つながりが欲しい。

団体の活動場所、
運営方法のアドバイス
欲しい。

フリマボックスで
販売したい。
子ども食堂も手伝いたい。

講座を開くための
相談に乗ってほしい。



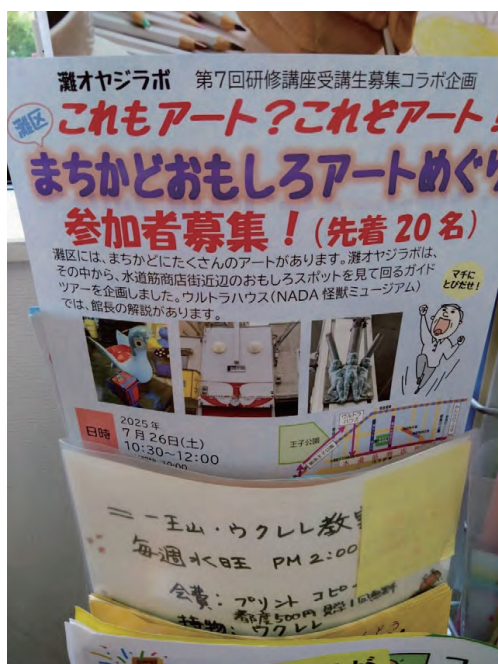
新政いざ 2025 1st half 政務調査報告

04

3.【あすパーク】について

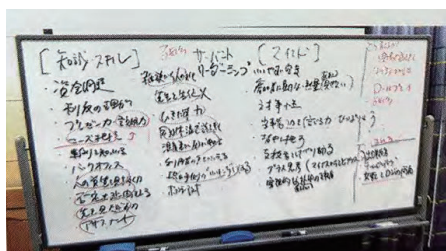
数多くのイベント・事業

中間支援人材研修事業



新政いざ 2025 1st half 政務調査報告

NPOなどの団体を立ち上げる支援を30年で1,000件の実績。
5周年を迎えた2024年度は年間7,800名の利用、
4団体の立ち上げ支援、25団体が定期利用する拠点となっている。



05

3.【あすパーク】について

➤ あすパークの母体、 認定NPO法人コミュニティ・サポートセンター神戸(CS神戸)

スタッフ構成

常勤4名(女性4名)、準常勤19名(男性14名、女性5名)
シニアスタッフ(男性4名)
ボランティア(有償・無償)約300名

2024年度 経常収益

74,418,601円
(受取会費・受取寄付金・受取助成金等・
事業収入・その他収益)

2024年度 実績と成果

実績:新規相談者数890名、講座数129本、受講者数3,594名
成果:立ち上げ団体数32団体、新規活動者数515名

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

➤ 洲本市の概要



洲本市の『市街地』



赤煉瓦づくり
の紡績工場跡

＼ 洲本市出身の著名人 ／
阿久悠、大地真央、朝比奈彩、
キムラ緑子、堀井雄二・・・



城下町の町並み

白砂青松の大浜海岸

洲本城跡の「登り石垣」

4

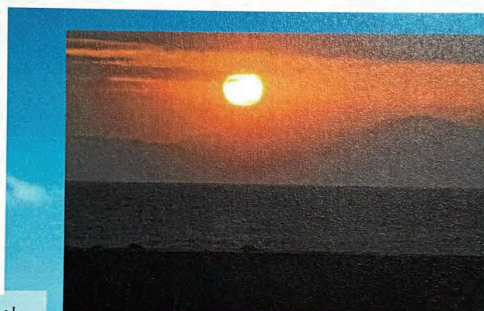
洲本市の『旧五色町中心地』

司馬遼太郎
四

菜の花の沖



高田屋嘉兵衛生誕地



夕日が美しい西海岸

三ノ宮から高速バス直結
重点道の駅に指定
ウェルネスパーク五色
高田屋嘉兵衛公園



5

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

洲本市の『産業』（2021年売上高から見る産業構造）

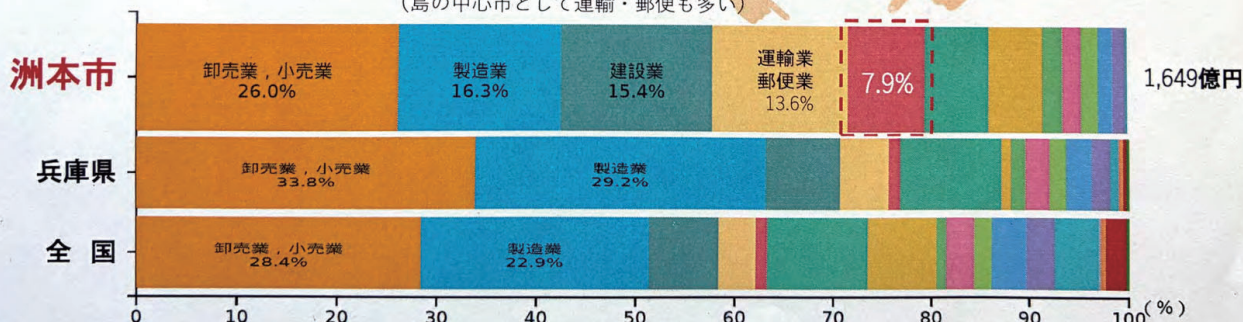


洲本温泉街



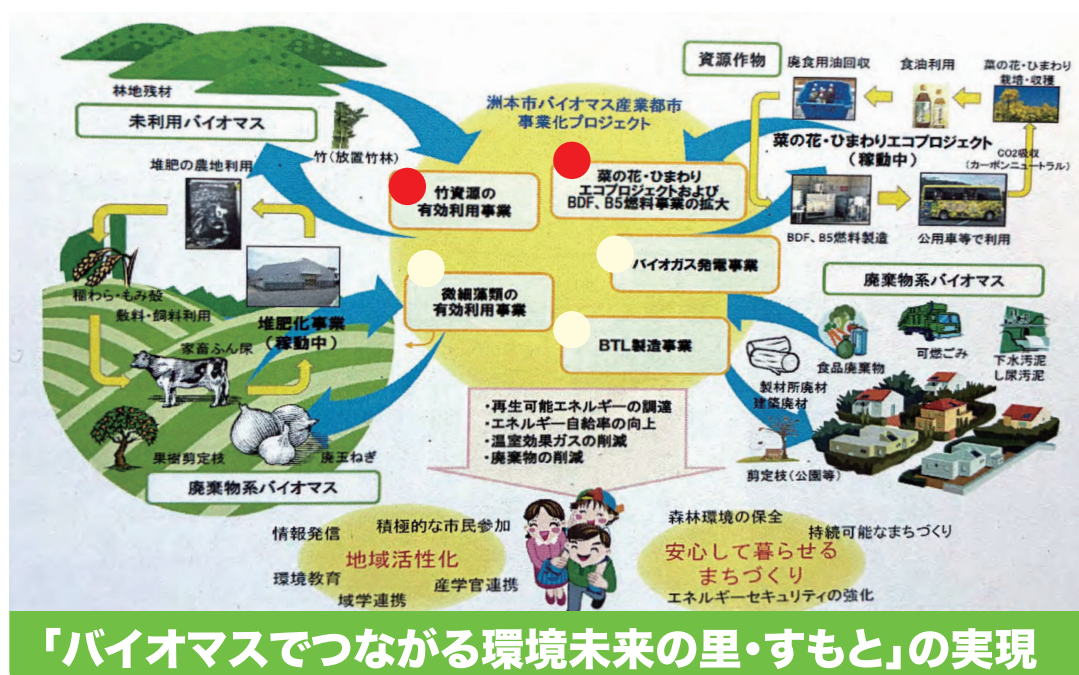
全国や県と比較し
宿泊業
飲食サービス業 に特徴

（島の中心市として運輸・郵便も多い）



4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

洲本市のバイオマス産業都市構想の全体像



- ・再生エネルギーの調達
- ・エネルギー自給率の向上
- ・温室効果ガスの削減
- ・廃棄物の削減



4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

➤ 竹資源の有効活用事業



放置竹林

→伐採に取り組む団体へ支援

NPOが運営する
チップ工場で
製造



竹チップ

年間500tの竹チップを
製造利用する目標



バイオマスボイラー

地産地消によるエネルギー自立と、CO²排出削減（約150t/年）に寄与する。
災害時（停電時）に避難者の洗身受け入れが可能。
（バイオマスボイラーはウェルネスパーク五色の温泉施設に設置）

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

➤ バイオマスボイラーの概要

型 式	： 無圧式温水器PYROT300（オーストリア製） 定格出力250～300kW 熱効率90%以上
燃 料	： 竹チップ（含水率30%以下、50*50*5mm厚程度） 同程度の木質チップ専焼に切り替え可能
計画燃焼量	： 144 t / 年（竹林面積換算4～5ha相当）
制 御	： 比例制御（排ガス・缶水温度、排ガス酸素濃度により） 低負荷時は出力30% まで落とせる
燃焼方式	： 電気式自動着火、ガス化燃焼
建 屋	： 鉄骨造平屋建て55.46㎡ 燃料サイロ11㎡
事業費	： 54,977,400円



4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

④ 竹の伐採から 竹チップ製造販売までの流れ

- ・竹の伐採・・・島内各地の住民組織や
NPO法人
- ・竹の条件・・・太さ5cm以上の孟宗竹で
長さ4mにそろえる。
- ・竹の買い取り・・・引き取り5円/kg、
持ち込み10円/kg
- ・竹チップ販売単価・・・約30円/kg



新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

08

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

④ 竹の利活用に関する課題

- ・ボイラー設備の劣化が想定よりも早い。
- ・竹チップ製造に関する三者の採算面が厳しい。
- ・燃料化以外での利活用の推進(メンマや民芸品)。



新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

09

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

▶ バイオマス利活用に関する取り組み 「菜の花プロジェクト」

概要



新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

10

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

▶ 龍谷大学との連携による再エネ推進

「域学連携」の取り組み

パンカランカ
洲本のおもしろ数珠つなぎ
検索!!

- ・若者の流出による活力と賑わいの低下を背景に、地「域」の住民や団体と、都市部の大「学」の連携による地域づくり活動「域学連携」を2013年度から推進。
- ・12年間で56校から約1,400人の学生が洲本市で活躍し、様々な成果を残す。



2014～ ロングトレイルコース整備
(近畿大学ほか)



2015～2016 古民家リノベーション
(京都工芸繊維大学ほか)



2021～ 青空マーケット運営支援
(流通科学大学)

30

新政いいだ 2025 1st half 政務調査報告

11

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

自家消費型小水力発電施設の設置



4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

自家消費型小水力発電施設の設置



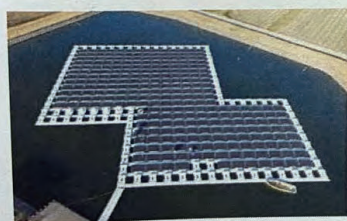
4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

① 地域貢献型再生エネルギー事業の推進



- ・洲本市、淡路信用金庫、淡陽信用組合、P S 洲本株式会社、龍谷大学の5者は、再生可能エネルギーを活用した発電事業によりもたらされる恩恵が地域の活性化や課題解決に資する「地域貢献型再生可能エネルギー事業」を推進し、豊かで自立した持続可能な地域社会の実現を図るため、相互に協力・連携することとする“地域貢献型再生可能エネルギー事業推進に関する協定”を締結（2016）。協定に基づき、市内2か所の農業用ため池に浮かぶ太陽光発電所を設置（2017）。

塔下新池ため池ソーラー発電所



水面面積：0.3ha
設置面積：0.1ha
発電出力：0.07MW
事業費：約0.2億円
事業主体：PS洲本(株)

龍谷フロートソーラーパーク洲本



水面面積：4.8ha
設置面積：1.8ha
発電出力：1.7MW
事業費：約7億円
事業主体：PS洲本(株)

35

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

② 地域貢献型再エネ事業のイメージ



4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

① 発電所売電利益の運用と地域づくり



- PS洲本や洲本未来づくり基金が、市内の様々なプロジェクトに対し補助金等を助成。若者を中心とする地域づくりが活発化。



域学連携卒業生を核とする移住定住対策、商品開発

【宇谷の未来を創る会】



過疎化が進む集落での再エネ導入と宿泊施設の整備

【竹原町内会】



龍谷大学の分室を設置し、コワーキングスペースとして開放

【龍谷大学】

支援年度	支援件数	支援額(百万円)
2021	6	3.9
2022	4	1.4
2023	8	4.5
2024	6	3.0
計	24	12.8

37

4.【洲本市の再生可能エネルギー事業】について

② 再生可能エネルギーは地域活性化のツールのひとつ

