

# 飯田・リニア駅前広場プラットフォーム 「管理・運営事業者への参画・協力希望に 関するアンケート」に関する説明会

アンケート説明会資料

2025年06月23日

株式会社NTTデータ経営研究所  
社会・環境システム戦略コンサルティングユニット

# 目次

1. はじめに
2. アンケートの回答方法について
3. おわりに

# 目次

## 1. はじめに

## 2. アンケートの回答方法について

## 3. おわりに

### PFへの会員登録

- 管理・運営事業体への参画にあたってはまず、飯田・リニア駅前広場プラットフォームに会員登録することが必要である



### PF会員事業者間での協議(WG)

- 管理・運営事業体の組成に向けて、管理・運営事業体への参画を希望するプラットフォーム会員事業者間で協議を実施する

#### WGの概要

位置づけ	<ul style="list-style-type: none"><li>● 管理・運営事業体への参画を希望する事業者によって構成される、特に飯田・リニア駅内での管理・運営事業体の設立・運営を中心に議論するプラットフォームに内包された組織として位置づけ</li><li>● 分類別に複数WGは設置される</li></ul>
条件	<ul style="list-style-type: none"><li>● アンケート(2025年6月)にて、現時点で管理・運営事業体への参画・協力希望を有していることを示す</li></ul>
開催方法	<ul style="list-style-type: none"><li>● 飯田市内外の事業者が参加する可能性を踏まえてWeb会議(Teams等)を用いて、2025年7月下旬～9月中旬程度までに2～3回/WG別 程度の開催を想定している</li><li>● 日程調整は事務局にてメールなどで行う</li></ul>
議論対象	<ul style="list-style-type: none"><li>● リニア開業を見据えつつ目前に迫った一部供用開始時点の管理・運営事業体の設立・運営に関わる組織構造(出資比率など)や、管理・運営事業体を実施する事業、飯田市含む各ステークホルダーの関与の在り方等を中心とする</li></ul>
進行方法	<ul style="list-style-type: none"><li>● 現時点の想定では座長は設けず、事務局より各WGにファシリテーターを派遣のうえ協議を実施する</li></ul>



### 管理・運営事業体の組成

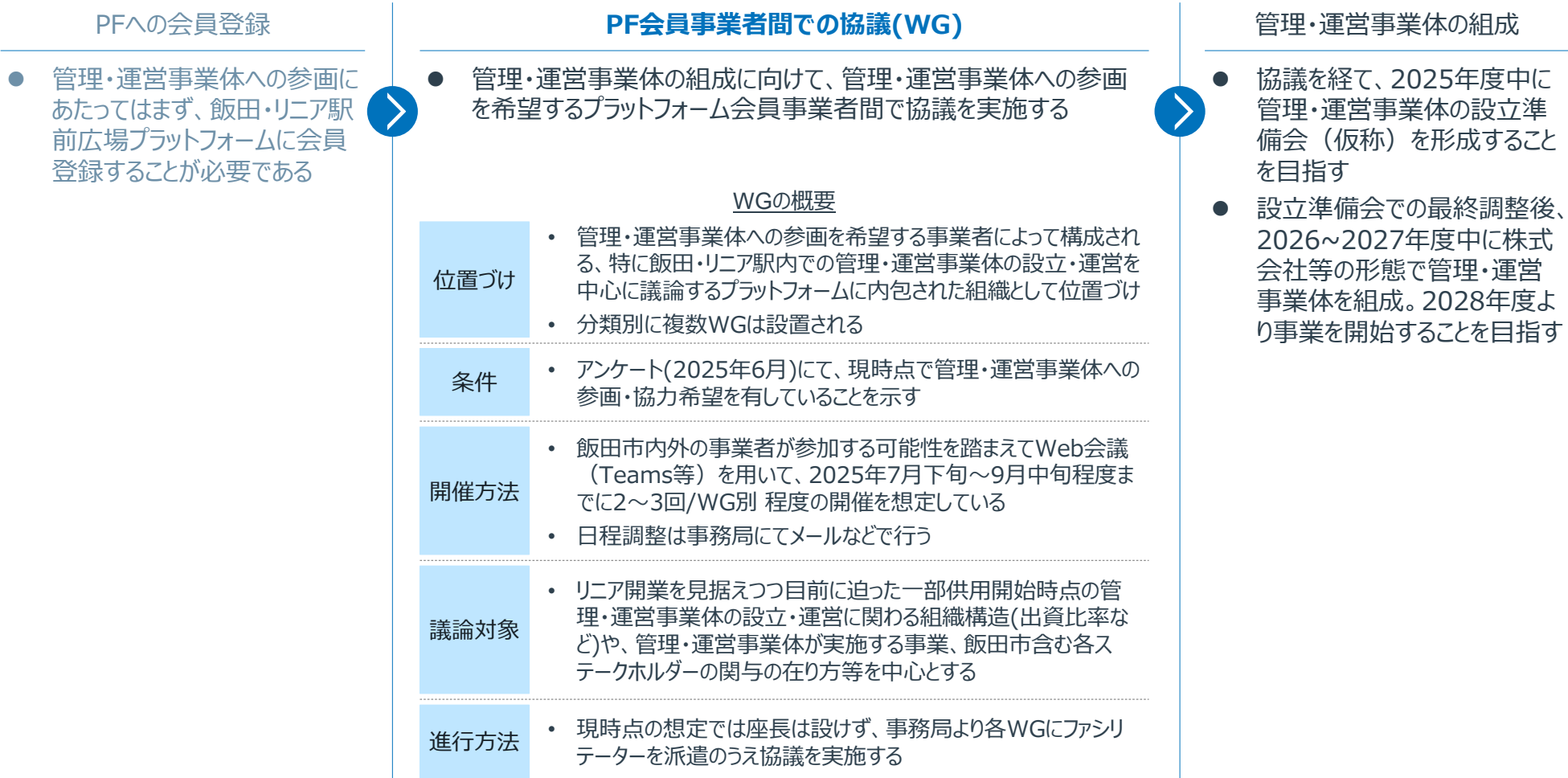
- 協議を経て、2025年度中に管理・運営事業体の設立準備会(仮称)を形成することを目指す
- 設立準備会での最終調整後、2026～2027年度中に株式会社等の形態で管理・運営事業体を組成。2028年度より事業を開始することを目指す

# 1.はじめに | アンケートの目的

- 飯田・リニア駅前広場では、従来の「つくれば使う」という視点ではなく、利用者や事業者の使い方を反映した「つかう目線」で計画を進め、**将来にわたって使い続けられる施設整備の方法と運営の仕組みづくりを目指**しています
- 実現に向けて、飯田市は市民が積極的に参加できる場所・民間事業者が意見を交換できる場所として「**飯田・リニア駅前広場プラットフォーム(プラットフォーム)**」を設立して、これまでに第1回会議(2024/11/25)、第2回会議(2025/3/27)と意見交換を実施して議論を重ねてきました
- そしてプラットフォームにおける議論の最終目標の一つとして、**飯田・リニア駅の駅前広場を管理・運営する官民連携事業体として「管理・運営事業体」を組成**することがあります。この管理・運営事業体は、飯田・リニア駅前に整備される施設・設備を活用し、地域内・外の皆様に向けた様々な事業を展開することで、飯田・リニア駅を起点とした「賑わい」を創出し、飯田市と信州伊那谷の活性化に資する機能を果たすことを目指しています
- また、リニア開業延期に伴って管理・運営事業体は2028年度より、工事が続くリニア本線部分を除く南北の広場空間を活用して、地域の賑わいを創出しながら、飯田・リニア駅前広場を管理・運営することが求められています(一部供用と呼称)
- そこで、2028年度の一部供用に向けて、**2026~2027年度中に管理・運営事業体を組成**すべく、管理・運営事業体への参画意向を示された事業者・団体様で**本年度中に「設立準備会(仮称)」の形成を目指す**想定です
- この設立準備会(仮称)の形成に向けた「**協議の場**」として、管理・運営事業体への参画希望を有するプラットフォーム会員の事業者・団体様によって構成される「**ワーキンググループ(WG)**」を**発足**して、出資比率含む管理・運営事業体の組織構造や、管理・運営事業体が実施する事業、飯田市含む各ステークホルダーの関与の在り方等を議論したいと考えています。**WGへの参加条件は、【現時点で管理・運営事業体への参画・協力希望を有していること】**です
- そのため、WGの発足に向けて、プラットフォームにご参加いただいている事業者・団体の皆様に、**【現時点でのご想定で構いませんので】管理・運営事業体への参画・協力希望に関するアンケートにご回答**いただきたく考えております
- 本アンケートでの回答は**強制力を有するものではない**他、本アンケートの回答内容は、本事業の検討のみに活用いたしますのでご安心いただけますと幸いです

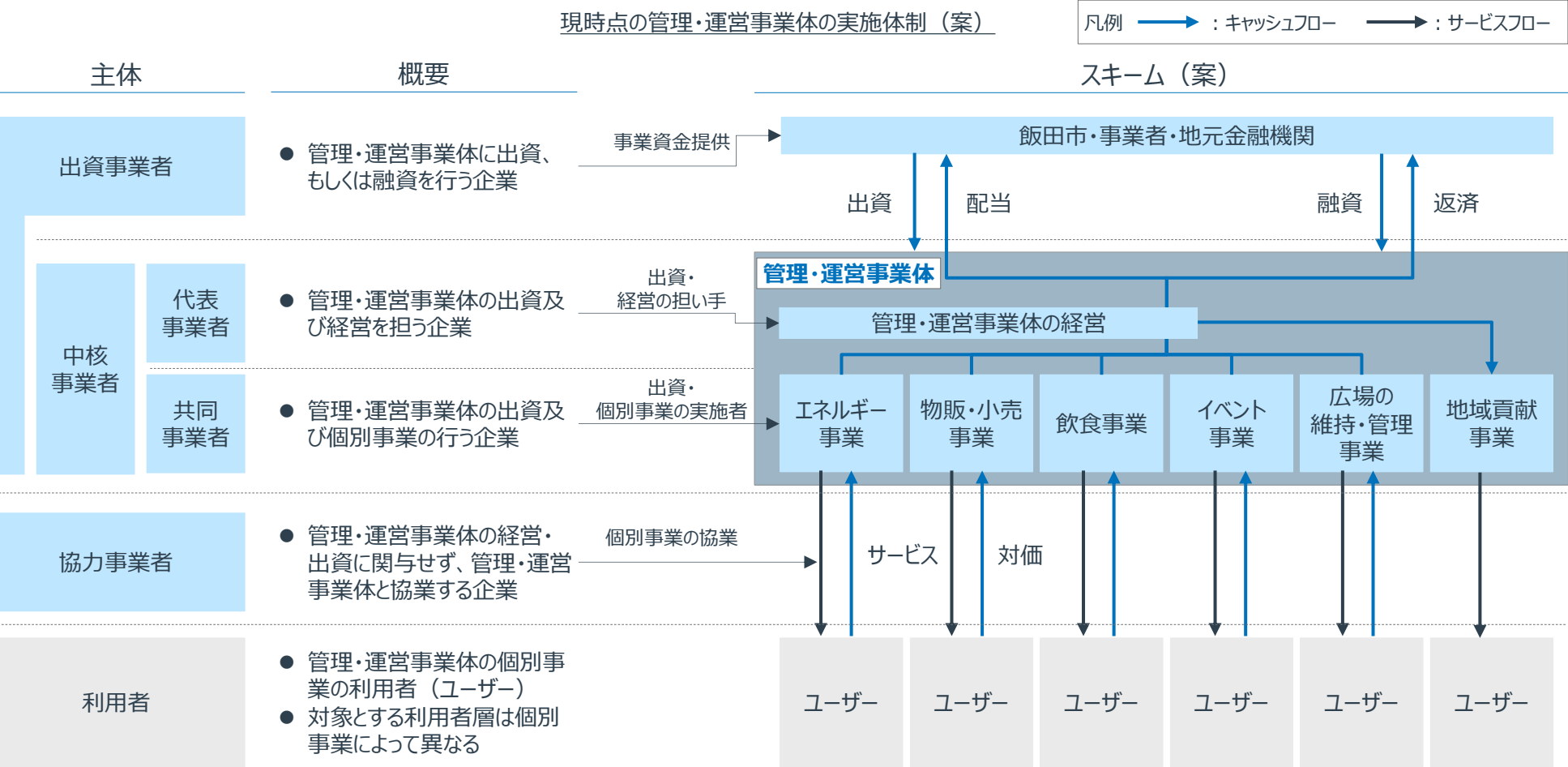
# 1.はじめに | 管理・運営事業体組成に向けた流れ

プラットフォームにおける議論の最終目標の一つである飯田・リニア駅前広場を管理・運営する「管理・運営事業体」の組成に向けた流れとして、自由に参加可能な飯田・リニア駅前広場プラットフォームの会員事業者間での協議を通して組成していくことを想定しています



# 1.はじめに | 現時点の管理・運営事業体の実施体制(案)

現時点の管理・運営事業体の実施体制(案)として、飯田市・事業者・地元金融機関等が出資する株式会社等の形態で組成し、官民連携によって、飯田・リニア駅前広場の賑わい創出及び維持・管理を行っていくことを想定しているものの、WGの議論内容を踏まえて柔軟に更新していきます



注： 代表事業者は管理・運営事業体の経営をするとともに、共同事業者と同様に個別事業を実施する可能性もある

注： 管理・運営事業体への出資比率は、時間軸によって段階的に変動する可能性がある

# 目次

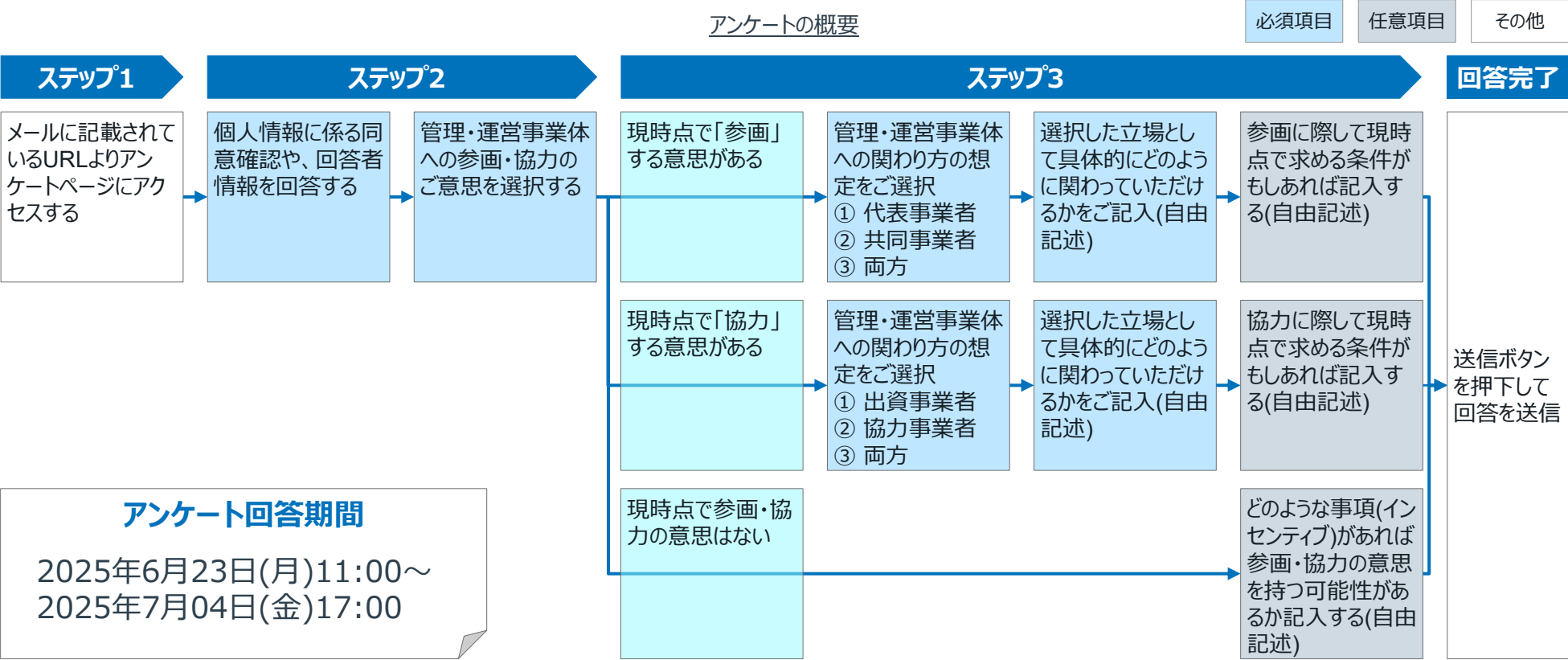
1. はじめに

2. アンケートの回答方法について

3. おわりに

# 2.アンケートの回答方法について | 概要

アンケートはGoogleフォームにて、管理・運営事業体への参画・協力のご意思・関わり方・ご条件について現時点のご想定を基にご回答をお願いいたします（7/4(金)17:00締切）



注記：本アンケートでの回答は強制力を有するものではありません  
注記：本アンケートでの回答内容は、本事業の検討のみに活用します  
注記：原則として、アンケートの締切（7/4(金)17:00）は厳守していただくようお願いしております。もし、やむを得ない事情がある場合は飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局にご相談いただけますと幸いです



## 2.アンケートの回答方法について | ステップ1

具体的な回答方法として、まずステップ1では「飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局」が6/23(月)に発出したメールに記載されているURLよりアンケートページ(Googleフォーム)にアクセスしてください

### アンケートの回答方法 | ステップ1

必須項目

任意項目

その他

(ご依頼) 飯田・リニア駅前広場プラットフォーム\_管理・運営事業者への参画希望に関するアンケートへのご回答



飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局 <linearekimae.platform@gmail.com>  
宛先

2025/6/23 (月) 11:00

飯田・リニア駅前広場プラットフォーム会員の皆様

平素よりお世話になっております。

飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局でございます。

この度は、管理・運営事業者への参画希望に関するアンケートへのご回答をお願いしたく、ご連絡いたしました。

#### 【アンケート背景・目的】

- 本プラットフォームでは、飯田・リニア駅前広場を管理・運営する「管理・運営事業者」を2026～2027年度中に組成すべく、本年度中に「設立準備会(仮称)」の形成を目指しています。
- この設立準備会(仮称)の形成に向けた「協議の場」として、【管理・運営事業者への参画希望を有する】プラットフォーム会員の事業者・団体様によって構成される「ワーキンググループ(WG)」を発足します。
- WGでは、出資比率含む管理・運営事業者の組織構造や、管理・運営事業者が実施する事業、飯田市含む各ステークホルダーの関与の在り方を議論したいと考えています。
- そのため、WGの発足に向けて、プラットフォームにご参加いただいている事業者・団体の皆様へ、【現時点でのご想定で構いませんので】管理・運営事業者への参画希望に関するアンケートにご回答いただきたく考えております。

#### 【アンケート回答方法】

- まず下記のURLより、アンケートページ(Googleフォーム)にアクセスください。
- 次に基礎情報として、メールアドレス・個人情報取り扱いに関する事項・回答者情報をご記入のうえ、現時点でのお考えに基づき管理・運営事業者への参画希望の有無について回答ください。
- 最後に管理・運営事業者への参画・協力に際した関わり方(立場)に係るご回答の他、もし現時点で求める条件等のご想定があればご回答をお願いします。
- ご回答には約10分程度のお時間を頂戴いたします。

#### 【回答期限】

2025年7月4日(金)17:00まで

#### 【アンケートURL】

[https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSc-9YvY1\\_vJiOXCUt-Dp-8jgGcB-PPR5cZcovHs2adIXLpA/viewform?usp=header](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSc-9YvY1_vJiOXCUt-Dp-8jgGcB-PPR5cZcovHs2adIXLpA/viewform?usp=header)

本アンケートでいただいたご回答は、強制力を有するものではありません。  
また、本アンケートの回答内容は本事業の検討のみに活用いたしますので、ご安心ください。

もしご不明な点等がございましたら、飯田市もしくは飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局にご遠慮なくお問い合わせいただけますと幸いです。

- メールに記載されているURLからアンケートページ(Googleフォーム)にアクセスする
- ※ 可能であれば、プラットフォーム会員にご担当者として登録された方よりご回答をお願いいたします
- ※ 1社1回答です

## 2.アンケートの回答方法について | ステップ2

次にステップ2では基礎情報として、メールアドレス・個人情報の取り扱いに関する事項・回答者情報をご記入のうえ、現時点でのお考えに基づき管理・運営事業体への参画・協力のご意思のご回答をお願いいたします

### アンケートの回答方法 | ステップ2

必須項目

任意項目

その他

**A**

- メールアドレスのご記入をお願いいたします

飯田・リニア駅前広場プラットフォーム「管理・運営事業体への参画・協力希望に関するアンケート」

本フォームは、飯田・リニア駅前広場プラットフォームにおける「管理・運営事業体への参画・協力希望に関するアンケート」です。  
「はじめに」に記載の内容をご確認のうえ、ご回答をお願いいたします。

\* 必須の質問です

メールアドレス \*

メールアドレス

**B**

- 「個人情報の取り扱いに関する事項」をご確認いただき、ご同意いただける場合は「同意します」をご選択をお願いいたします  
※ ご同意いただけない場合は以降のご回答をしていただくことができません

個人情報の取り扱い事項への同意確認 \*

☐ 上記の個人情報取り扱い事項について同意します。

☐ 上記の個人情報取り扱い事項について同意しません。

**C**

- 所属企業（団体）名のご記入をお願いいたします

回答者情報

回答者情報のご記入をお願いいたします。  
※可能であれば、プラットフォーム会員にご担当者として登録された方よりご回答をお願いいたします※1社1回答です

所属企業（団体）名 \*

回答を入力

! この質問は必須です

担当者氏名 \*

回答を入力

! この質問は必須です

**D**

- 担当者氏名のご記入をお願いいたします

管理・運営事業体への参画・協力のご意思について

\*  
管理・運営事業体の設立に際し、管理運営事業体に出資等を行って参画、もしくは取引先としてご協力いただけますでしょうか。現時点でのご想定で構いませんのでご回答をお願いいたします

※参画・協力のいずれも意思がある場合は、いずれかをご選択をお願いいたします  
※WGへのご参加には下記選択肢①②のいずれかのご選択を必須とさせていただきます

※本アンケートへの回答により、管理・運営事業体への参画・協力が強制されることはございません

☐ ①参画：管理・運営事業体の経営もしくは事業の一部の担い手として主体的に参画する意思がある（※現時点での想定）

☐ ②協力：管理・運営事業体の経営もしくは事業の一部の担い手として主体的に参画することは難しいものの、出資もしくは取引先として協力する意思がある（※現時点での想定）

☐ ③参画・協力の意思はない

**E**

- 管理・運営事業体への参加・協力のご意思をご選択をお願いいたします

①「参画」

②「協力」

③「参画・協力の意思はない」

※ 参画・協力のいずれも意思がある場合は、より意思の強い方をご選択をお願いいたします

※ WGへの参加には「参画」「協力」のいずれかのご選択を必須とさせていただきます

## 2. アンケートの回答方法について | ステップ3

最後にステップ3では、ステップ2で回答した管理・運営事業体への参画・協力に際した関わり方(立場)に係るご回答の他、もし現時点で求める条件等のご想定があればご回答をお願いいたします

アンケートの回答方法 | ステップ3 (例:「参画」を選択した場合)

必須項目

任意項目

その他

管理・運営事業体への「参画」に際した関わり方のご想定

\*  
管理・運営事業体への「参画」は2つの立場が想定されます。以下のうちご想定に近いものをご選択いただけますでしょうか

☒ 管理・運営事業体の出資及び経営を担う企業である「代表事業者」

☐ 管理・運営事業体の出資及び個別事業を行う「共同事業者」

☐ 代表・共同の両方とも考えられる

F

● 管理・運営事業体への関わり方をご選択  
お願いいたします  
①「代表事業者」  
②「共同事業者」  
③「両方」

管理・運営事業体への「参画」に際した関わり方のご想定 (具体的内容)

「参画」に際し具体的にどのように関わっていただけるご想定かご回答をいただけますと幸いです  
※自由記述 (以下、記入例)

- 代表事業者として、全体の34%以上の出資を行いたい
- 共同事業者として、飯田・リニア駅周辺のエネルギー管理を実施したい

回答を入力

H

● お答えいただいた立場として、具体的にどのように関わっていただけるか、現時点のご想定を基にご記入をお願いいたします  
  
【記入例】

- 代表事業者として、全体の34%以上の出資を行いたい
- 共同事業者として、飯田・リニア駅周辺のエネルギー管理を実施したい

管理・運営事業体への「参画」に向けた条件

管理・運営事業体への参画に際し、求める条件などがございましたら、現時点でのご想定で構いませんのでご回答いただけますと幸いです  
※任意回答項目

回答を入力

I

● 管理・運営事業体への参加・協力に際し、求める条件などがございましたらご記入をお願いいたします

回答完了

送信ボタンを押して、回答を完了してください。  
ご回答いただき誠にありがとうございました。

回答のコピーが指定したアドレスにメールで送信されます。

戻る

送信

フォームをクリア

● 送信ボタンを押すとご回答が送信され、回答完了となります

© 2025 NTT DATA INSTITUTE OF MANAGEMENT CONSULTING, Inc.

11

NTT DATA 株式会社NTTデータ経営研究所

## 2.アンケートの回答方法について | Q&A

現時点で想定されるご質問を例として記載しております。その他にご質問・ご不明な点等ございましたらウェビナーのQ&Aにてお寄せいただく、もしくは飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局にお申し付けいただけますと幸いです

### ご質問例

**Q** GoogleフォームへのアクセスにはGoogleアカウントが必要ですか？

**A** GoogleフォームへのアクセスにはGoogleアカウントは必要ありません。どなたでもアクセス可能な設定にしています

**Q** アンケートの内容を途中で保存して後から続けて回答することはできますか？

**A** Googleフォームでは回答を途中で保存する機能が提供されていないため、一度にすべての質問に回答していただく必要があります

**Q** アンケートの締切を過ぎた場合、回答は受け付けてもらえますか？

**A** 原則として、**アンケートの締切（7/4(金)17:00）は厳守**していただくようお願いしております。もし、やむを得ない事情がある場合は飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局\*にご相談いただけますと幸いです

**Q** 個人情報が収集されるのですが、その情報はどのように管理・保管されますか？

**A** アンケートで収集した個人情報は、プライバシーに配慮し、厳重に管理いたします。情報は本事業の検討以外には使用されず、適切な管理体制のもと保管されます

**Q** 複数回アンケートに回答してもよいですか？

**A** 1社1回答とさせていただきます。もし誤って複数回答した場合や、回答後に内容の修正が必要になった場合は飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局\*にご連絡をお願いいたします

**Q** アンケートで回答した関わり方(立場)は絶対なのですか？

**A** アンケートで回答いただいた関わり方(立場)は現時点でのご想定をお伺いするものであり、強制力を有するものではありません。また、回答内容は本事業の検討のみに活用いたします

\*お問い合わせ先はp.14をご参照ください

# 目次

1. はじめに
2. アンケートの回答方法について
- 3. おわりに**

### 3.おわりに

本説明会後にもしご不明な点等が生じた場合は、飯田市もしくは飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局にご遠慮なくお問い合わせをいただけますと幸いです。お手数おかけいたしますが、アンケートへのご回答のほど何卒よろしくお願いいたします

#### 【お問い合わせ先】

- 飯田・リニア駅前広場プラットフォーム全般について（WG含む）
  - 長野県飯田市 リニア整備課 駅周辺整備計画係
  - 電話:0265-22-4511（内線：3354）
  - メール:linear-seibi@city.iida.nagano.jp
  
- 本アンケートについて
  - 飯田・リニア駅前広場プラットフォーム事務局
  - メール: linearekimae.platform@gmail.com

**NTT DATA**

株式会社NTTデータ経営研究所

Lighting the way  
to a brighter society