

令和8年6月11日

産業建設委員会協議会 資料 No. 1

産業経済部 農業課

令和7年度（第23期） 事業報告及び決算報告書

令和8年度（第24期） 事業計画及び予算書

有限会社 いいだ有機

## 第 23 期（令和 7 年度）事業報告書

### 1 事業運営

飯田市から飯田市堆肥センターの管理運営業務を受託し、発酵堆肥の製造、販売及び施設の管理を行った。

#### ① 堆肥の製造及び販売

堆肥製造量は 1,506.38 t で前期比 95.9%、堆肥販売量は 404.38t で前期比 86.1%と製造量、販売量ともに減少となった。

堆肥製造量については、畜ふんの受入量が増加したが、おがこの受入量が減少したため、前年比微減となった。原材料全体では前年比 104%と増加しているが、水分比率が変わっているため、出来上がりの製造量は減少となった。

堆肥販売量については、耕作農家の減少による地域内での堆肥需要の低下等の理由により販売量減少となった。

#### 【第 23 期 堆肥製造・販売内訳】 詳細は資料 P11 参照

200袋詰め	290 袋	(前年 400 袋)	前年比 72.5%)
400袋詰め	6,104 袋	(前年 6,178 袋)	前年比 98.8%)
2 t 車	122 台	(前年 152 台)	前年比 80.3%)
軽トラック	84 台	(前年 109 台)	前年比 77.1%)

#### 【第 23 期 堆肥製造原料調達状況】 詳細は資料 P11 参照

生ごみ	498.30 t	(前年 497.38 t)	前年比 100.2%)
畜ふん	3621.44 t	(前年 3179.48 t)	前年比 113.9%)
きのこ廃培地	1372.71 t	(前年 1447.63 t)	前年比 94.8%)
おがこ購入	468.63 t	(前年 600.93 t)	前年比 78.0%)

#### ② 施設等の管理、修繕及び更新

適切な管理、点検及び運転に心掛けるとともに、稼働に必要な修繕を行った。

《主な修繕》

攪拌機、乾燥機の部分修繕及び部品の取り替え

#### ③ 地域内循環の特徴的な取り組み

- ・ J Aみなみ信州・ユニー㈱と連携して国から認定を受けた「再生利用事業計画」を推進するため、リサイクルループ事業に取り組み、ユニー㈱からの生ごみ処理料の上乗せ分を J Aみなみ信州へ助成することで、堆肥の利用促進を図り、J Aねぎ部会へ 72.8 t の堆肥を販売し、生産したネギはネギ部会からユニー㈱へ納入した。
- ・ 市内全小中学校の給食残渣の受入を継続。

④ 有害鳥獣対策

周辺果樹団地においてカラスへの苦情が発生しているため、檻による個体数調整を行った。

2 会議

① 取締役会

○第1回取締役会の開催（出席者 取締役4名、事務局4名）

日時：令和7年5月29日（木）午前10時00分より みなみ信州農協本所第11会議室

- ・第23期定期総会進行について
- ・第23期定期総会付議事項について

○第2回取締役会の開催（出席者 取締役4名、事務局4名）

日時：令和7年5月29日（木）午前11時05分より みなみ信州農協本所第11会議室

- ・第23期 各役員の報酬等の決定について

○臨時取締役会の開催（出席者 取締役3名、社員1名、事務局4名）

日時：令和7年12月25日（木）午前10時00分より みなみ信州農協本所第11会議室

- ・産業廃棄物許可範囲の拡大について

② 定期株主総会

○第23期定期株主総会の開催（出席株主6名、事務局4名）

日時：令和7年5月29日（木）午前10時30分より みなみ信州農協本所第11会議室

- ・第22期事業報告書、決算書類の承認について
- ・第23期事業計画案及び予算案の承認について
- ・取締役の辞任に伴う取締役の選任について
- ・第23期役員報酬等の決定について

# 決 算 比 較 資 料

比 較 対 照 年 度  
第 21 期 (令和 5 年度) から第 23 期 (令和 7 年度)

貸 借 対 照 表  
損 益 計 算 表  
原 価 報 告 書

有 限 会 社    い い だ 有 機

## 比較貸借対照表（資産の部）

令和8年3月31日現在

資産の部					
科 目	第21期(R5年度) a	第22期(R6年度) b	第23期(R7年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)／b
	円	円	円	円	%
【流動資産】	[ 33,807,613 ]	[ 26,271,475 ]	[ 27,184,019 ]	[ 912,544 ]	[ 3.5 ]
現金	0	6,000	0	△ 6,000	△ 100.0
普通預金	12,848,523	5,677,669	6,788,797	1,111,128	19.6
定期預金	16,537,795	16,538,076	16,548,678	10,602	0.1
売掛金	3,008,516	2,417,349	3,110,243	692,894	28.7
仕掛品	659,014	1,015,566	552,501	△ 463,065	△ 45.6
貯蔵品	452,510	295,300	183,800	△ 111,500	△ 37.8
未収入金	18,655	0	0	0	—
未収消費税	0	321,515	0	△ 321,515	△ 100.0
仮払税金	282,600	0	0	0	—
【固定資産】	[ 5,396,930 ]	[ 6,704,918 ]	[ 3,911,041 ]	[ △ 2,793,877 ]	[ △ 41.7 ]
(有形固定資産)	( 5,372,070 )	( 6,679,608 )	( 3,885,731 )	( △ 2,793,877 )	( △ 41.8 )
建物	2,415,552	2,276,307	2,137,062	△ 139,245	△ 6.1
機械装置	2,956,514	2,331,553	1,748,665	△ 582,888	△ 25.0
車輛運搬具	3	2,071,747	3	△ 2,071,744	△ 100.0
器具備品	1	1	1	0	0.0
(投資その他の資産)	( 24,860 )	( 25,310 )	( 25,310 )	0	0.0
長期前払費用	24,860	25,310	25,310	0	0.0
【繰延資産】	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0.0 ]
繰延資産	0	0	0	0	—
資産の部合計	39,204,543	32,976,393	31,095,060	△ 1,881,333	△ 5.7

比較貸借対照表 (負債の部・純資産の部)

令和8年3月31日現在

負債の部					
科 目	第21期(R5年度) a	第22期(R6年度) b	第23期(R7年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【流動負債】	[ 1,704,672 ]	[ 2,276,721 ]	[ 2,103,327 ]	[ △ 173,394 ]	[ △ 7.6 ]
買掛金・未払金	1,480,872	2,205,721	1,461,127	△ 744,594	△ 33.8
預り金	2,900	0	0	0	—
未払法人税等	21,700	71,000	71,000	0	0.0
未払消費税	199,200	0	571,200	571,200	—
負債の部合計	1,704,672	2,276,721	2,103,327	△ 173,394	△ 7.6

純資産の部					
科 目	第21期(R5年度) a	第22期(R6年度) b	第23期(R7年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【株主資本】	[ 37,499,871 ]	[ 30,999,672 ]	[ 29,291,733 ]	[ △ 1,707,939 ]	[ △ 5.5 ]
(資本金)	( 3,000,000 )	( 3,000,000 )	( 3,000,000 )	( 0 )	—
資本金	3,000,000	3,000,000	3,000,000	0	—
(利益剰余金)	( 34,499,871 )	( 27,999,672 )	( 26,291,733 )	( △ 1,707,939 )	( △ 6.1 )
繰越利益剰余金	34,499,871	27,999,672	26,291,733	△ 1,707,939	△ 6.1
うち当期純利益	△ 361,157	△ 6,500,199	△ 1,707,939	4,792,260	△ 73.7
(自己株式)	( 0 )	( △ 300,000 )	( △ 300,000 )	( 0 )	—
純資産の部合計	37,499,871	30,699,672	28,991,733	△ 1,707,939	△ 5.6

負債・純資産の部合計	39,204,543	32,976,393	31,095,060	△ 1,881,333	△ 5.7
------------	------------	------------	------------	-------------	-------

比較損益計算書

自 令和7年4月1日  
至 令和8年3月31日

科 目	第21期(R5年度) a	第22期(R6年度) b	第23期(R7年度) c	増 減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【 売 上 高 】	[ 17,034,084 ]	[ 15,279,969 ]	[ 16,410,991 ]	[ 1,131,022 ]	[ 7.4 ]
堆肥売上高	5,239,689	4,816,129	4,415,957	△ 400,172	△ 8.3
事業負担金収入	935,464	982,283	1,167,192	184,909	18.8
処理料収入	10,858,931	9,481,557	10,827,842	1,346,285	14.2
【 売 上 原 価 】	[ 12,974,115 ]	[ 19,354,256 ]	[ 16,245,035 ]	[ △ 3,109,221 ]	[ △ 16.1 ]
当期製品製造原価	12,974,115	19,354,256	16,245,035	△ 3,109,221	△ 16.1
売上総利益	( 4,059,969 )	( △ 4,074,287 )	( 165,956 )	( 4,240,243 )	( △ 104.1 )
【販売費及び一般管理費】	[ 2,464,847 ]	[ 2,622,489 ]	[ 1,823,932 ]	[ △ 798,557 ]	[ △ 30.5 ]
広告宣伝費	557,273	427,585	311,855	△ 115,730	△ 27.1
役員報酬	360,000	530,000	510,000	△ 20,000	△ 3.8
堆肥運搬費	375,663	354,353	159,725	△ 194,628	△ 54.9
旅費交通費	0	0	0	0	—
消耗品費	129,866	36,296	19,442	△ 16,854	△ 46.4
支払保険料	0	0	0	0	0.0
租税公課	137,900	255,350	192,200	△ 63,150	△ 24.7
通信費	172,699	165,057	181,817	16,760	10.2
会議費	133,992	253,082	87,391	△ 165,691	△ 65.5
接待交際費	24,075	0	0	0	—
雑費	573,379	600,766	361,502	△ 239,264	△ 39.8
営業利益	1,595,122	△ 6,696,776	△ 1,657,976	5,038,800	△ 75.2
【 営 業 外 収 益 】	[ 14,721 ]	[ 3,670 ]	[ 21,037 ]	[ 17,367 ]	[ 473.2 ]
受取利息	384	3,601	19,133	15,532	431.3
雑収入	14,337	69	1,904	1,835	2,659.4
経常利益	1,609,843	△ 6,693,106	△ 1,636,939	5,056,167	△ 75.5
【 特 別 利 益 合 計 】	[ 0 ]	[ 263,907 ]	[ 0 ]	[ △ 263,907 ]	[ — ]
固定資産売却益	0	263,907	0	△ 263,907	—
【 特 別 損 失 合 計 】	[ 1,900,000 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ 0 ]	[ — ]
設計料損失	1,900,000	0	0	0	—
税引前当期純利益	( △ 290,157 )	( △ 6,429,199 )	( △ 1,636,939 )	( 4,792,260 )	( △ 74.5 )
法人税住民税等	71,000	71,000	71,000	0	0.0
当期純利益	( △ 361,157 )	( △ 6,500,199 )	( △ 1,707,939 )	( 4,792,260 )	( △ 73.7 )

比較原価報告書

自 令和7年4月1日  
至 令和8年3月31日

科目	第21期(R5年度) a	第22期(R6年度) b	第23期(R7年度) c	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
	円	円	円	円	%
【材料費】	[ 5,400,439 ]	[ 6,852,602 ]	[ 5,321,221 ]	[ △ 1,531,381 ]	[ △ 22.3 ]
期首材料棚卸高	1,260,200	449,150	295,300	△ 153,850	△ 34.3
原材料仕入高	4,458,201	6,573,660	5,083,820	△ 1,489,840	△ 22.7
仕入諸掛	131,188	125,092	124,301	△ 791	△ 0.6
期末材料棚卸高	449,150	295,300	182,200	△ 113,100	△ 38.3
【労務費】	[ 3,203,975 ]	[ 2,793,350 ]	[ 2,477,105 ]	[ △ 316,245 ]	[ △ 11.3 ]
賃金	3,203,975	2,776,200	2,464,057	△ 312,143	△ 11.2
法定福利費	0	17,150	13,048	△ 4,102	-
福利厚生費	0	0	0	0	-
【製造経費】	[ 4,510,109 ]	[ 10,064,856 ]	[ 7,983,644 ]	[ △ 2,081,212 ]	[ △ 20.7 ]
消耗品費	381,802	350,567	378,150	27,583	7.9
動力光熱費	2,018,318	2,037,558	2,253,483	215,925	10.6
修繕費	732,356	4,269,959	2,011,464	△ 2,258,495	△ 52.9
保守点検委託料	0	134,800	134,800	0	-
リース料	60,000	144,000	144,000	0	0.0
支払保険料	253,340	292,020	267,870	△ 24,150	△ 8.3
減価償却費	1,064,293	2,835,952	2,793,877	△ 42,075	△ 1.5
当期総製造費	( 13,114,523 )	( 19,710,808 )	( 15,781,970 )	( △ 3,928,838 )	( △ 19.9 )
期首仕掛品棚卸高	518,606	659,014	1,015,566	356,552	54.1
期末仕掛品棚卸高	659,014	1,015,566	552,501	△ 463,065	△ 45.6
当期製品製造原価	( 12,974,115 )	( 19,354,256 )	( 16,245,035 )	( △ 3,109,221 )	( △ 16.1 )

## 第 24 期（令和 8 年度）事業計画

### 1 事業運営

引き続き飯田市から飯田市堆肥センターの管理運営業務を受託し、発酵堆肥の製造、販売及び施設の管理を行う。

#### ① 堆肥の製造及び販売

- ・年間を通じて計画的な製造管理を行う。
- ・おがこ等の副資材の原料の確保に努め、安定的な堆肥製造を実施する。また、オガコ投入量の適切な管理と戻し堆肥の活用などを行う。
- ・製品安定確保のため、作業員の教育を引き続き行うとともに製造工程の確認を行う。
- ・取り扱い販売店等と連携して製品の P R を行い、販売促進に努める。

#### ② 施設等の管理、修繕

安定的な堆肥製造を行うために施設等の日常的な管理、点検を行い、必要に応じて適切に修繕等を行う。

#### ③ 地域内循環の特徴的な取り組み

「再生利用事業計画」を推進するために、引き続き J A みなみ信州及びユニー(株)と連携してリサイクルループ事業に取り組み、製造された堆肥を J A ネギ部会へ提供していく。

#### ④ 有害鳥獣対策

堆肥センターの周辺果樹団地においてカラスによる苦情が発生しているため、市と連携し、専門家の知見を活用しながら、敷地内に設置した檻により個体数調整を進めていく。

#### ⑤ その他

産業廃棄物許可の拡大に向けて手続きを進める。

### 2 堆肥の製造及び販売計画

製造目標 1,600 t

販売量 500 t

### 3 会議

必要に応じて、臨時取締役会及び臨時株主総会を開催する。

## 第24期（令和8年度）予算計画

（単位：円）

	第24期計画	第23期実績	増減	備考
売上高	19,750,000	16,410,991	3,339,009	
堆肥売上高	5,000,000	4,415,957	584,043	袋詰め堆肥、バラ堆肥
事業負担金収入	1,250,000	1,167,192	82,808	株主4戸の農家負担金
処理料収入	13,500,000	10,827,842	2,672,158	きのご厩培地、事業系厨芥類
売上原価	14,054,634	16,245,035	△ 2,190,401	
原材料仕入高	4,000,000	5,083,820	△ 1,083,820	副資材（おが粉）購入費
仕入諸掛	130,000	124,301	5,699	副資材（おが粉）運搬費
賃金	3,119,000	2,464,057	654,943	作業員賃金：50,000円×12月 当番作業賃金：4,100円×90日 アルバイト賃金：1,100円×1,300h 会計担当：60,000円×12月
法定福利費	0	13,048	△ 13,048	正規職員の保険料
福利厚生費	0	0	0	
消耗品費	500,000	378,150	121,850	農具購入ほか
動力光熱費	2,500,000	2,253,483	246,517	電気・水道料、燃料代
修繕費	3,000,000	2,011,464	988,536	施設、機械設備等
リース代	144,000	144,000	0	カラー複合機
作業保守委託料	134,800	134,800	0	電気・機械設備保守点検
減価償却費	722,133	2,793,877	△ 2,071,744	大型ホイールローダーほか
支払保険料	270,000	267,870	2,130	建物保険、自動車保険
期首材料棚卸高	182,200	295,300	△ 113,100	
期末材料棚卸高	200,000	182,200	17,800	
期首仕掛品棚卸高	552,501	1,015,566	△ 463,065	
期末仕掛品棚卸高	1,000,000	552,501	447,499	
販売費及び一般管理費	2,320,000	1,823,932	496,068	
広告宣伝費	550,000	311,855	238,145	販促広告費 リサイクルループ事業促進
役員報酬	510,000	510,000	0	
堆肥運搬費	300,000	159,725	140,275	製品配達運賃
接待交際費	10,000	0	10,000	冠婚葬祭費
消耗品費	50,000	19,442	30,558	事務用品ほか
租税公課	200,000	192,200	7,800	印紙代、自動車税、固定資産税ほか
通信費	200,000	181,817	18,183	事務所電話代、FAX代ほか
会議費	100,000	87,391	12,609	
雑費	400,000	361,502	38,498	郵送料、振込手数料、税理士報酬ほか
営業利益	3,375,366	△ 1,657,976	5,033,342	
営業外収益	22,000	21,037	963	受取利息、消費税ほか
経常利益	3,397,366	△ 1,636,939	5,034,305	
特別利益	0	0	0	
税引前当期純利益	3,397,366	△ 1,636,939	5,034,305	

※金額は消費税抜き

1. 商 号 有限会社いいだ有機  
 1. 会社成立年月日 平成 15 年 7 月 17 日  
 1. 出資一口の金額 金 50,000 円  
 1. 株主総数 7 名  
 1. 資本金総額 金 3,000,000 円  
 1. 株式総数 60 株 (内訳下記記載)

出 資 者 名 簿

令和 6 年 6 月 5 日現在

氏名	住所	出資 口数	出資金額	出資日		
				年	月	日
片岡 俊治	下伊那郡喬木村 1125 番地	6	300,000	平成 15	6	30
吉川 正志	飯田市下久堅下虎岩 493 番地	6	300,000	平成 15	7	4
飯田市	飯田市大久保町 2534 番地	24	1,200,000	平成 15	7	10
松沢 武志	飯田市下久堅下虎岩 59 番地 1	6	300,000	平成 15	7	11
みなみ信州農業協同組合	飯田市鼎東鼎 281 番地	6	300,000	平成 15	7	15
中村 大	飯田市下久堅下虎岩 863 番地口	6	300,000	平成 28	12	8
有限会社いいだ有機	飯田市下久堅下虎岩 493 番地	6	300,000	令和 6	6	5
合 計		60	3,000,000			

### 堆肥製造・販売量(第23期)

年月	製造量(t)		①社員引取(t)	袋詰め			バラ堆肥			販売量(t) ②+③
	①+②+③			②合計(t)	200(袋)	400(袋)	③合計(t)	3t車(台)	2t車(台)	
7年4月	123.05		69.00	25.32	0	1266	18.80	2	5	8
7年5月	74.50		71.00	7.48	100	324	26.70	0	13	2
7年6月	91.85		96.00	0.12	0	6	2.70	0	1	2
7年7月	110.55		98.00	8.42	0	421	9.40	0	4	4
7年8月	80.07		65.00	10.60	0	530	2.70	0	1	2
7年9月	80.30		56.00	14.82	10	736	12.45	0	5	7
7年10月	106.47		81.00	15.92	180	706	7.75	0	3	5
7年11月	101.77		78.00	1.02	0	51	17.05	0	8	3
7年12月	164.65		128.00	0.00	0	0	55.05	0	27	3
8年1月	182.20		130.00	6.86	0	343	62.20	0	29	12
8年2月	212.16		124.00	8.42	0	421	43.70	0	18	22
8年3月	178.49		106.00	26.00	0	1300	20.90	0	8	14
合計	1,506.38		1,102.00	124.98	290	6,104	279.40	2	122	84

※堆肥製造量=袋詰め200×0.01(t)+袋詰め400×0.02(t)+バラ堆肥×3(t)+バラ堆肥×2(t)+バラ堆肥軽トラ×0.35(t)+社員使用(t)

### 堆肥製造原料調達状況(第23期)

年月	合計(t)		①生ごみ(t)	②畜ふん(t)	副資材(t)		おがこ購入
	①+②+③				③副資材計	きのこ廃培地	
7年4月	470.84		38.60	297.60	134.64	88.38	46.26
7年5月	494.15		44.51	307.64	142.00	74.21	67.79
7年6月	434.14		45.49	297.58	91.07	62.36	28.70
7年7月	457.79		47.50	307.52	102.77	68.19	34.58
7年8月	442.49		41.70	307.82	92.97	69.71	23.26
7年9月	467.16		43.12	297.54	126.50	92.38	34.11
7年10月	491.95		43.80	307.71	140.44	89.31	51.13
7年11月	459.08		38.66	297.58	122.84	71.54	51.30
7年12月	536.93		43.82	307.52	185.59	147.31	38.28
8年1月	654.34		36.06	307.68	310.60	267.71	42.89
8年2月	503.44		39.95	277.71	185.78	162.88	22.90
8年3月	548.77		35.09	307.54	206.14	178.71	27.43
合計	5,961.08		498.30	3,621.44	1,841.34	1,372.71	468.63
原料比率	100.00%		8.36%	60.75%	30.89%	23.03%	7.86%