

令和8年度 第1回飯田市行財政改革推進委員会 議事録

日時：令和8年6月17日（水）13：30～14：15（会議）

14：25～16：45（現地視察）

場所：飯田市役所本庁舎 A棟3階 A301・302会議室

出席者：清水会長、鳶田副会長、佐々木委員代理松尾飯田青年会議所副理事長、北原委員、田中委員、和田委員、熊谷(真)委員、森下委員、松村委員、遠山委員、三村委員
高田副市長（行財政改革推進本部長）、岡本総務部長、佐々木企画部長、小澤財政課長、中平デジタル推進課長、櫻井企画課長、伊藤人事課長

欠席者：原委員、熊谷(良)委員

1 開会

欠席者連絡 原 勉 様、熊谷 良和 様 2名

2 任命書交付

3 あいさつ

（清水会長）

本日は、公私ともにお忙しい中、多くの皆様にご出席いただき感謝を申し上げます。

現在の世界情勢を見るにつけ、行政に携わる方も民間の皆様においても、なかなか難しい舵取りが求められる時代に入ったと痛感せざるを得ない。飯田市行財政改革大綱の2年目に入ったところであるが、この飯田市行財政改革大綱を策定した当時には思いもよらなかった、大変厳しい状況に直面している。

本日の行財政改革推進委員会では、はじめに飯田市行財政改革大綱についての説明と、指定管理者制度を導入する施設についての説明を受け、第三者評価の際の審議に備えての勉強会とさせていただく予定である。その後は、指定管理施設の現地視察を行う。

事務局より配布された資料を確認すると、今年度末で指定管理の協定期間が満了する対象施設数は、前年度に比べ大分少ない様である。本日は、事務局からの説明を受け、制度の理解を深めていただくことをお願い申し上げ会長のあいさつとする。

（高田副市長）

本日は、公私共にお忙しい中、第1回目となる飯田市行財政改革推進委員会にご出席を賜り感謝申し上げます。清水会長をはじめ、委員の皆様には本年度も引き続きお世話になるがよろしくお願いする。只今、新たに和田委員にも任命書を交付させていただいたが、新規の方も引き続きの方も、令和9年度末までの任期の間、本委員会の運営にご協力を賜るよう、併せてお願い申し上げます。

本日も多くの資料をお配りさせていただいた。飯田市行財政改革大綱については、令和7年3月に策定し、そのテーマを、「未来を見据えた持続可能な行政運営の実現」と据えている。先ほど清水会長のごあいさつの中でご指摘のあったとおり、令和7年3月の飯田市行財政改革大綱策定期間と比べると、物価高騰の継続、人材の不足、あるいは国際情勢の不安定化によるエネルギーリスクなど、更にその比率は増しており社会経済を取り巻く環境はますます厳しくなっている。

当市としても、行政を運営するコストは増えるばかりという極めて深刻な状況である。

一方で、行政需要のニーズは多様化しており行政課題も拡大傾向にある。テーマとして「持続可能な行政運営の実現」と掲げているが、一筋縄ではいかないと考える。今まさに注意信号が灯っていると感じている。また、このような状況であるからこそ、少しずつでも前へ進むためには行財政改革に取り組んでいかなくてはならないと考える。

2点目に、本日は指定管理者制度について説明をさせていただき、その後現地視察を予定しているところであるが、指定管理者制度の導入施設とは、公の施設の設置目的に沿って、きちんと住民サービスに繋げることが重要であり、そのために管理運営を当市が指定する民間事業者等にお任せする制度である。今年度末でその指定期間が満了する施設については、次回、第2回の本委員会にて評価をいただく。その前段として、本日は対象施設を見ていただく予定である。対象施設をよく見ていただき、次回の委員会に備えていただきたい。本日は少し時間をいただくことになるが、是非よろしくお願ひしたい。

以上2点をお願い申し上げ、行財政改革推進本部長のあいさつとする。

4 協議事項

(1) 飯田市の行財政改革について 資料1～3【小澤財政課長説明】

- ・飯田市の行財政改革に関する組織・関係図 資料1
 - ・飯田市行財政改革大綱 資料2
 - ・飯田市行財政改革大綱に基づく実行計画 資料3
- (清水会長)

本日の会議は、何かを決定する目的ではない。協議事項の中でお気づきの点等のある方は、挙手の上ご発言をお願いしたい。

※質疑・応答なし

(2) 指定管理者制度について 資料4～8【小澤財政課長説明】

- ・指定管理者制度を導入する施設の評価について 資料4
- ・指定管理者制度導入施設一覧 資料5
- ・指定管理施設実績評価及び今後の運営方針検討票（第三者評価）例 資料6
- ・指定管理者制度に関するガイドライン 資料7
- ・指定管理者制度に関するガイドライン見直し後の運用の概要 資料8

※質疑・応答なし

(清水会長)

本委員会として、事務局の説明のとおり確認したこととする。

(3) 指定管理者制度を導入する施設の現地視察について 【小澤財政課長説明】

令和8年度末に指定管理協定期間が終了する施設に係る現地視察

ア 飯田市健康増進施設

イ 飯田市松尾天竜グラウンド

ウ 飯田市下久堅ふれあい交流館

※質疑・応答なし

(清水会長)

本委員会として、ここまでの協議内容については事務局の説明のとおり確認したこととし、以上で協議を終了する。

5 今後のスケジュール 【松澤行革・施設マネジメント係長】

○今年度の行財政改革推進委員会の開催予定

- ・第2回（令和8年7月27日（月）予定）

令和8年度に指定管理の協定期間が終了する施設の実績評価 ほか

- ・第3回（令和9年3月頃 予定）

行財政改革大綱に基づく実行計画（令和8年度の取組・9年度の計画）ほか

※質疑・応答なし

6 その他 【松澤行革・施設マネジメント係長】

○ 委員報酬及び旅費について

※質疑・応答なし

（高田副市長）

閉会にあたりひと言御礼申し上げます。冒頭あいさつでも申し上げたが、令和7年3月の飯田市行財政改革大綱策定時期と比べ非常に厳しい状況であると感じている。今年度末、3月には、飯田市行財政改革大綱に基づく実行計画について、その進捗状況の説明をさせていただく予定である。是非、進捗状況のみでなく、この実行計画の中身や、あるいは追加すべき内容等について、委員の皆様からのご意見をいただければ幸いである。改めて資料をご覧ください、3月の会議では、そういった点も含めて実行計画をより良いものにしていきたいと考える。委員の皆様には、是非ご協力を賜う様お願い申し上げます。

また、このあとの現地視察、暑い中ではあるがよろしくお願ひしたい。お忙しい中、本会議にご出席いただいたことに感謝申し上げます。

7 閉会